

Observatoire DES **ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES**

des ZAE en pleine transformation

N°1 : Emplois salariés privés au 4^e trimestre 2024

#économie | juillet 2025

Depuis 2017, dans le cadre de la loi portant sur la Nouvelle organisation territoriale de la république (NOTRe), **l'Eurométropole de Metz est compétente pour créer, aménager, entretenir et gérer 27 zones d'activités économiques (ZAE)** présentes sur son territoire.

Afin d'éclairer les politiques publiques en matière de développement économique local et de suivre les mutations des ZAE, **l'AGURAM a mis en place un partenariat avec l'Urssaf Lorraine. Ce travail collaboratif permet de suivre de manière régulière l'évolution des emplois salariés privés, à une échelle très fine.**

Ce 1^{er} document d'analyse, fondé sur les données Urssaf (hors emplois publics et hors intérim), apporte **une vision précise des dynamiques à l'œuvre** dans ces zones. Il met en évidence la place structurante des ZAE dans l'organisation économique du territoire, ainsi que les transformations sectorielles en cours.

Site Amazon, plateau de Frescaty, Augny



© Jean-François Mestre

Repère

LES ZAE : MOTEURS DE L'EMPLOI PRIVÉ DANS L'EUROMÉTROPOLE DE METZ

PRÈS DE LA MOITIÉ DES EMPLOIS SALARIÉS PRIVÉS LOCALISÉS EN ZONES D'ACTIVITÉS

Les 27 zones d'activités économiques (ZAE) de l'Eurométropole de Metz constituent des pôles d'emploi majeurs : elles concentrent **2 000 établissements**, soit près de 30 % des structures présentes sur le territoire, et accueillent environ **39 000 emplois salariés privés¹**, représentant 48 % du total des emplois salariés privés de la métropole.



III Emplois salariés privés

	2019	2023	2024	Évolution sur 1 an		Évolution sur 5 ans		Répartition en 2024	
				Nb	%	Nb	%	des emplois en ZAE	de l'ens. des emplois
Secteur centre	2 926	3 281	3 201	-80	-2,4 %	275	9 %	8 %	4 %
Secteur est	18 065	19 510	19 363	-147	-0,8 %	1 298	7 %	49 %	24 %
Secteur nord	4 800	4 781	4 782	1	0,0 %	-18	0 %	12 %	6 %
Secteur sud	8 003	11 630	11 800	170	1,5 %	3 797	47 %	30 %	14 %
ZAE	33 794	39 202	39 146	-56	-0,1 %	5 352	16 %	100 %	48 %
Hors ZAE	42 475	42 277	42 236	-41	-0,1 %	-239	-1 %		52 %
Emplois salariés privés	76 269	81 479	81 382	-97	-0,1 %	5 113	7 %		100 %

Source : Urssaf, traitement AGURAM

UNE HAUSSE GLOBALE DE L'EMPLOI EN ZAE

En 5 ans, les ZAE ont gagné environ **5 400 emplois (+16 %)**, alors que l'emploi salarié privé hors ZAE est en légère baisse (-240 emplois, soit -0,6 %).

Cette croissance globale illustre l'attractivité de ces zones au niveau local, **voire international avec l'implantation d'Amazon.**

DES DYNAMIQUES CONTRASTÉES SELON LES SECTEURS GÉOGRAPHIQUES

Les secteurs est et sud se démarquent nettement avec respectivement 9 et 10 zones d'activités. En effet, ils regroupent à eux seuls près de 80 % des emplois en ZAE, soit environ 40 % des emplois salariés privés de la métropole.

+3 800 emplois entre 2019 et 2024 (+48 %), grâce notamment au développement du Plateau de Frescaty à Augny, où s'est installé Amazon. Le secteur Est enregistre également une belle progression (+1 300 emplois, soit +7 %).

Tous les secteurs géographiques progressent, à l'exception du nord qui reste globalement stable. Le secteur sud affiche la plus forte croissance avec

1. Cf Champ Urssaf : Méthodologie page 7 (les emplois publics, qui sont importants, notamment au Technopôle de Metz et au Pôle Santé Innovation de Mercy, ne sont pas pris en compte)



16 zones qui gagnent
des emplois

+ 6 220 emplois

11 zones qui perdent
des emplois

- 860 emplois

Entreprise ABS, Rue Pierre Simon de Laplace, Metz



LES ZONES LES PLUS DYNAMIQUES

Parmi les ZAE les plus importantes (plus de 1 000 emplois), plusieurs zones en développement ou à dominante tertiaire font preuve de dynamisme. Outre le **Plateau de Frescaty**, le **Technopôle** et l'**Amphithéâtre** à Metz, ainsi que **Lauvallières** à Nouilly-Vantoux et le **Pôle Santé-Innovation de Mercy** sont toutes en forte progression.

En revanche, certaines zones plus anciennes, à vocation industrielle ou commerciale comme l'**Actipôle à Metz**, **Actisud** à Augny/Moulins-lès-Metz ou **Garennas-Bastie-Saint-Ladre** à Marly, enregistrent une baisse de leurs effectifs.

III ZAE principales (+ de 1 000 emplois)

	Emplois		Établissements	
	2024	Évolution sur 5 ans	2024	Évolution sur 5 ans
Technopôle (y compris Parc du Technopôle de Metz)	6 170	+720	390	+20
Actipôle - Petite Voëvre Metz	5 920	-310	230	+10
Plateau de Frescaty Augny Marly	4 380	+4 080	30	+10
Actisud Augny Moulins-lès-Metz	3 330	-80	290	+50
Amphithéâtre Metz	3 200	+280	210	+30
Sébastopol Metz	3 190	+10	160	+10
Metz Deux Fontaines Metz	2 430	+20	130	+10
Lauvallières Nouilly Vantoux	1 740	+640	10	0
Garennas-Bastie-Saint Ladre Marly	1 500	-70	150	-10
Marly Belle Fontaine Marly	1 390	+90	100	+10
Pôle Santé-Innovation de Mercy Ars-Laquenexy Peltre	1 300	+200	70	+20

Source : Urssaf, traitement AGURAM

Emplois salariés privés en zones d'activités

Plus de 39 000 emplois salariés privés dans les ZAE de la métropole

7 ZAE | 240 établissements |
4 780 emplois (6 % de la métropole)

ZA Bois-
la-Ville

Saint-Vincent 400

Berlange 460

Metz Deux
Fontaine

SECTEUR NORD

SECTEUR SUD

Zone Vallée
de la Moselle

ZA de Scy-Chazelles

Saussaie des Dames

Actisud

Mermoz 330

Dr Schweitzer 480

3 330

4 380

1 500

1 390

Plateau de
Frescaty

Marly
Belle Fontaine

ZA du Sabré 240

10 ZAE | 660 établissements |
11 800 emplois (14 % de la métropole)

0 3 6 km

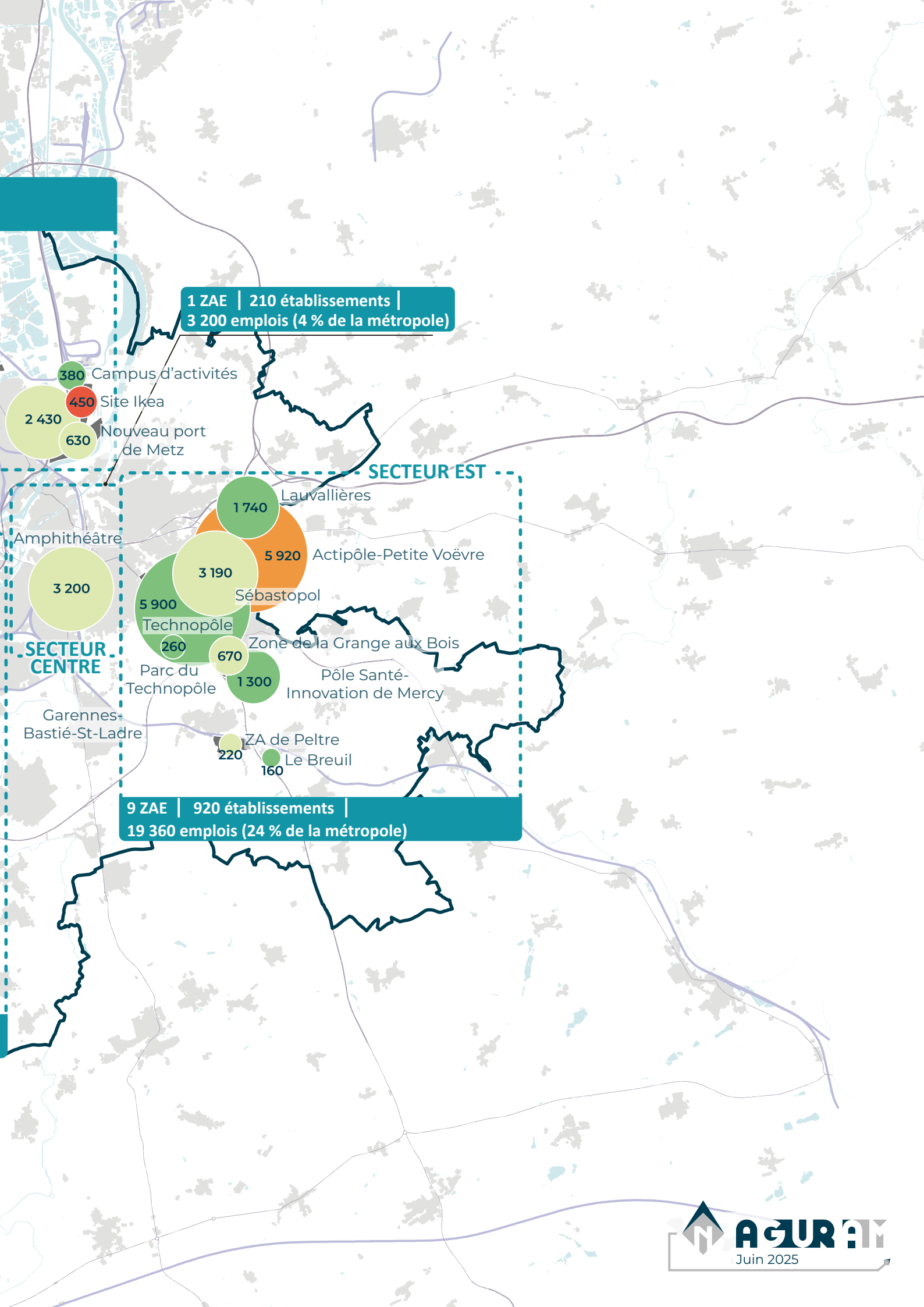
Nombre d'emplois



Evolution du nombre
d'emplois entre 2019
et 2024

- inférieure à -10 %
- de -10 à 0 %
- de 0 à 10 %
- de 10 à 100 %
- supérieure à 100 %

Sources : IGN, Urssaf (4ème trimestre)



UNE RECOMPOSITION SECTORIELLE DES EMPLOIS EN ZAE

ZAE/HORS ZAE : DES FONCTIONS DIFFÉRENCIÉES

Les zones d'activités économiques de l'Eurométropole de Metz sont principalement orientées vers des secteurs à dominante tertiaire, avec une nette prépondérance des **fonctions support aux entreprises et du tertiaire qualifié (25 %)**, suivies du **transport/logistique (16 %)** et du **commerce de détail et automobile (15 %)**. L'industrie et la construction y conservent une place significative (18 %), supérieure à celle observée hors ZAE (14%).

La comparaison entre les emplois localisés dans les ZAE et ceux en dehors de ces zones montre des logiques d'organisation fonctionnelle distinctes :

- ◇ Les ZAE concentrent les fonctions productives (industrie, construction), logistiques et commerciales ;

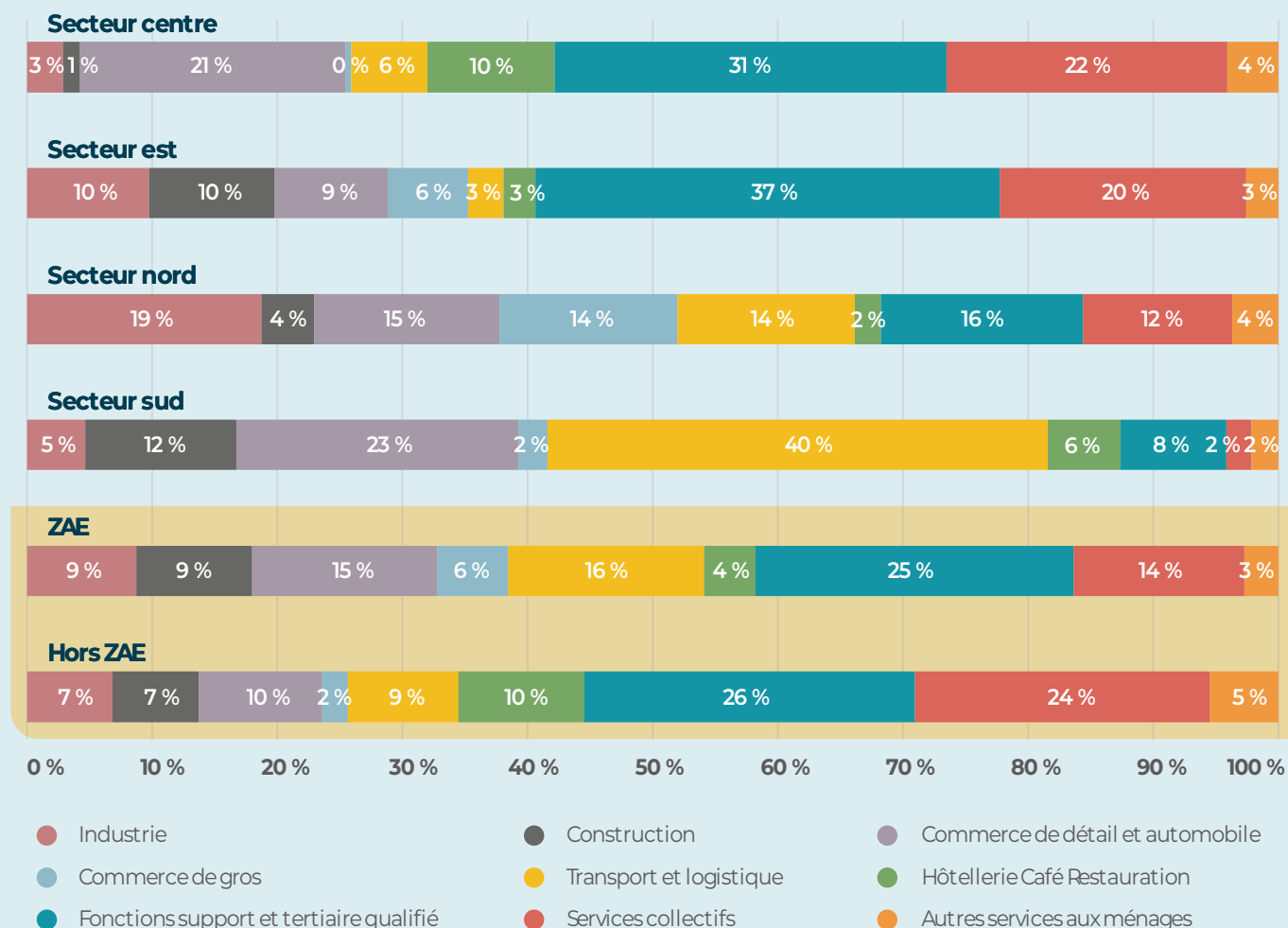
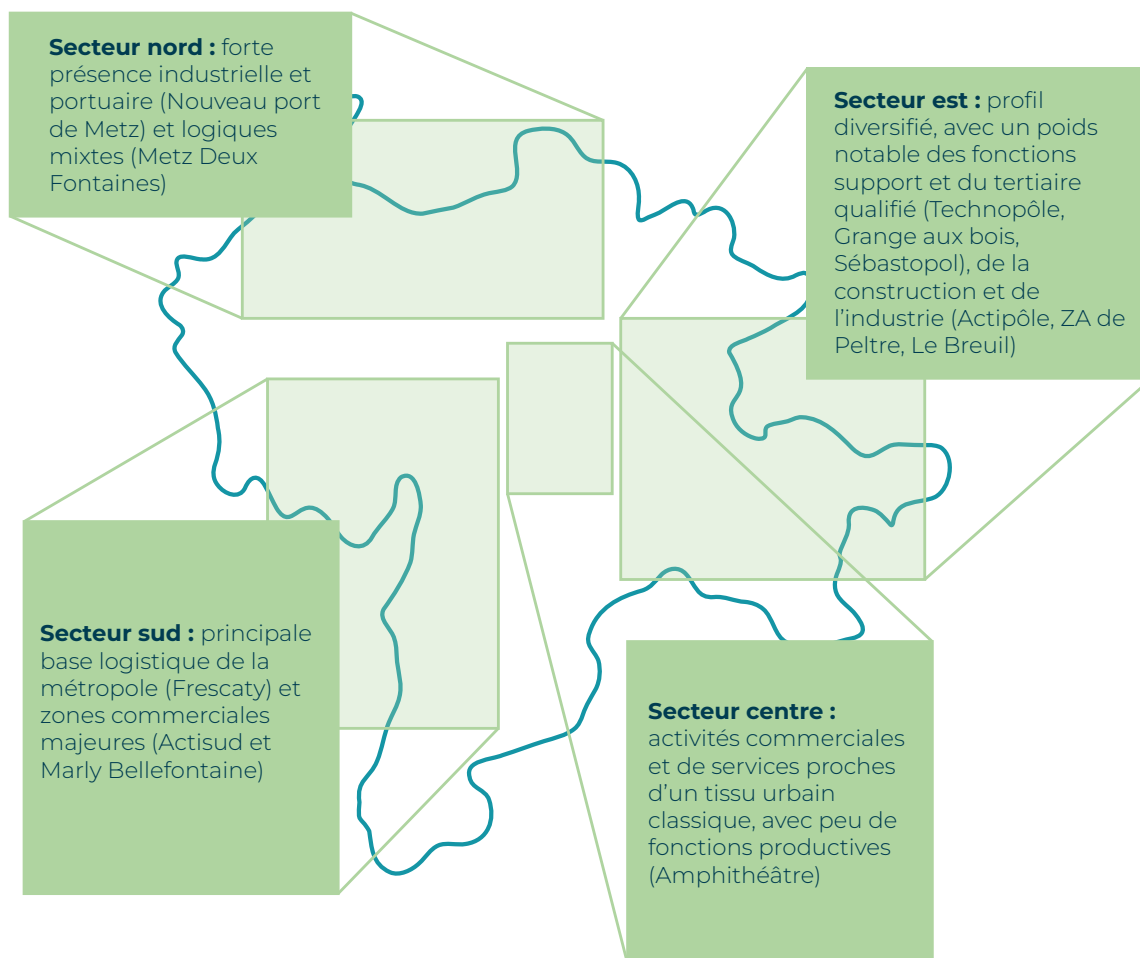
- ◇ Les activités de proximité hôtellerie-café-restauration (HCR), services aux ménages, services publics- sont plus fréquemment situées hors ZAE, au plus près des habitants et des centralités urbaines.

Ainsi, les zones d'activités jouent un rôle structurant dans le tissu économique métropolitain, en concentrant les activités à forte emprise foncière ou logistique, tandis que le hors ZAE accueille prioritairement les fonctions de service à la population.

III Répartition des emplois salariés par secteur d'activité en 2024

	Industrie	Construction	Commerce de détail et automobile	Commerce de gros	Transport et logistique	Hôtellerie Café Restauration	Fonctions supports et tertiaire qualifié	Services collectifs	Autres services aux ménages	Ensemble des activités
Secteur centre	92	44	679	14	195	326	1 002	718	131	3 201
Secteur est	1 888	1 945	1 750	1 245	545	493	7 184	3 812	501	19 363
Secteur nord	896	202	707	680	678	100	772	571	176	4 782
Secteur sud	549	1 425	2 659	275	4 716	686	999	236	255	11 800
ZAE	3 425	3 616	5 795	2 214	6 134	1 605	9 957	5 337	1 063	39 146
Hors ZAE	2 889	2 917	4 155	863	3 730	4 256	11 159	9 947	2 320	42 236
Eurométropole de Metz	6 314	6 533	9 950	3 077	9 864	5 861	21 116	15 284	3 383	81 382

Source : Urssaf, traitement AGURAM



UNE PROGRESSION DES SERVICES ET UN REcul DE L'INDUSTRIE ET DE LA CONSTRUCTION

Entre 2019 et 2024, **les zones d'activités économiques** poursuivent leur évolution vers les activités tertiaires (**services : +5 660 emplois, soit +34 % et HCR : +240 emplois, +17 %**). À l'inverse, l'industrie (-520 emplois, -13 %) et la construction (-230 emplois, -6 %) régressent.

L'analyse géographique révèle des dynamiques inégales :

- ◇ Le **secteur sud** se distingue nettement avec une **forte progression du transport-logistique** sur la Pointe sud du Plateau de Frescaty, compensant les pertes dans les fonctions support à Actisud et dans la zone du Sabré à Coin-lès-Cuvry avec la fermeture et le déménagement de 2 établissements majeurs.
- ◇ **L'est** s'oriente vers les **fonctions support et le tertiaire qualifié** (avec des gains en emplois importants au Technopôle, à Sébastopol et à l'Actipôle-Petite Voëvre) et les services collectifs (à Lauvallières) au détriment de l'industrie (avec notamment -440 emplois à l'Actipôle-Petite Voëvre), de la construction et du transport-logistique.

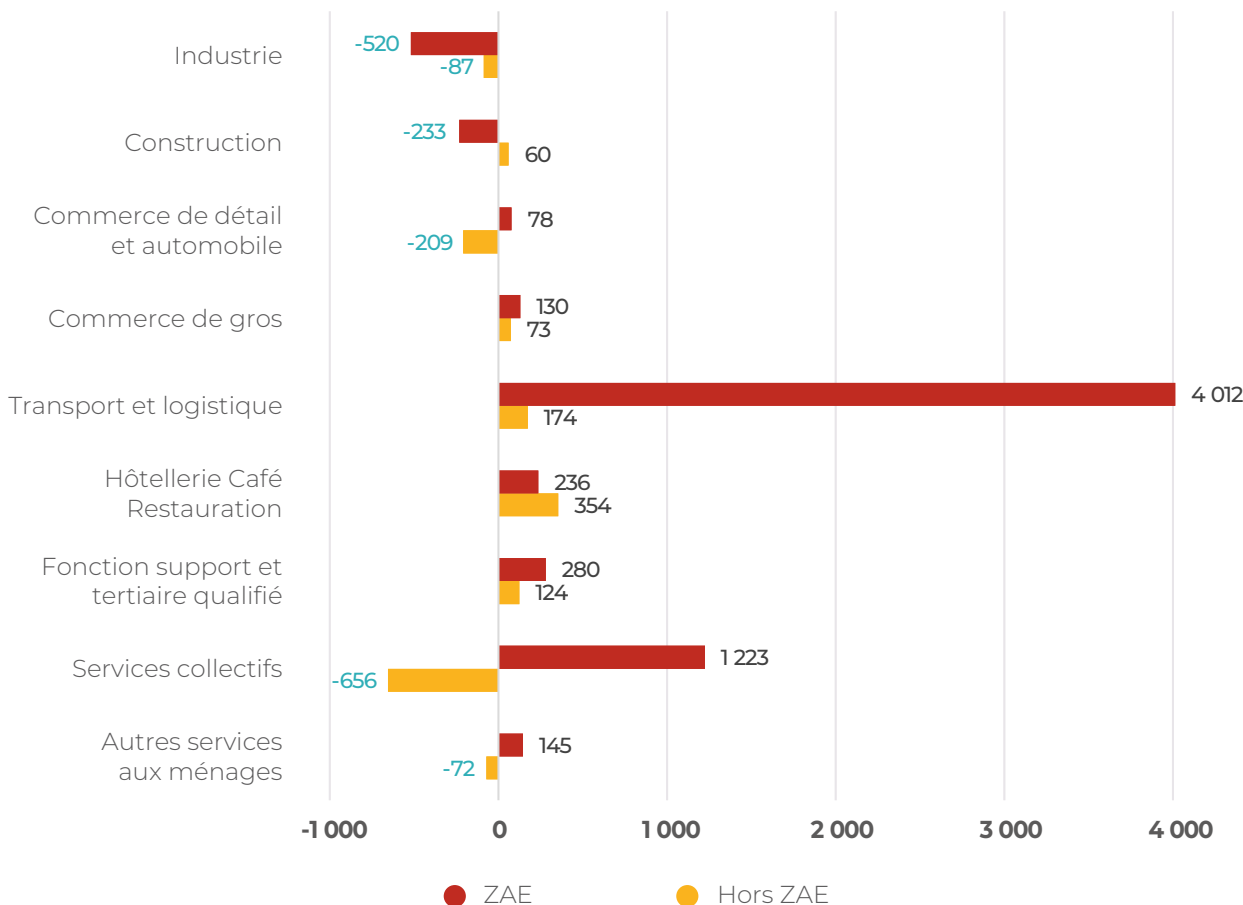
◇ **Le nord** reste relativement **stable**, hormis une baisse importante dans les fonctions support, en particulier à Metz Deux-Fontaines et dans la zone Saint-Vincent à Woippy. Le commerce de détail y diminue aussi légèrement.

◇ **Le centre** affiche des **variations faibles**, mais également une orientation vers les services.

En dehors des ZAE, plusieurs secteurs d'activités enregistrent une légère croissance sur la période. C'est notamment le cas de l'hôtellerie-restauration, qui gagne 350 emplois (+9 %), du transport (+170 emplois, soit +5 %), ainsi que des fonctions support et du tertiaire qualifié (+120 emplois, +1 %).

Toutefois, ces progressions restent insuffisantes pour compenser les **pertes observées dans d'autres secteurs, comme les services collectifs (-660 emplois, -6 %), le commerce de détail (-210 emplois, -5 %), l'industrie (-90 emplois, -3 %) ou encore les services aux ménages (-70 emplois, -3 %).**

III Évolution des emplois salariés privés par secteur d'activité entre 2019 et 2024

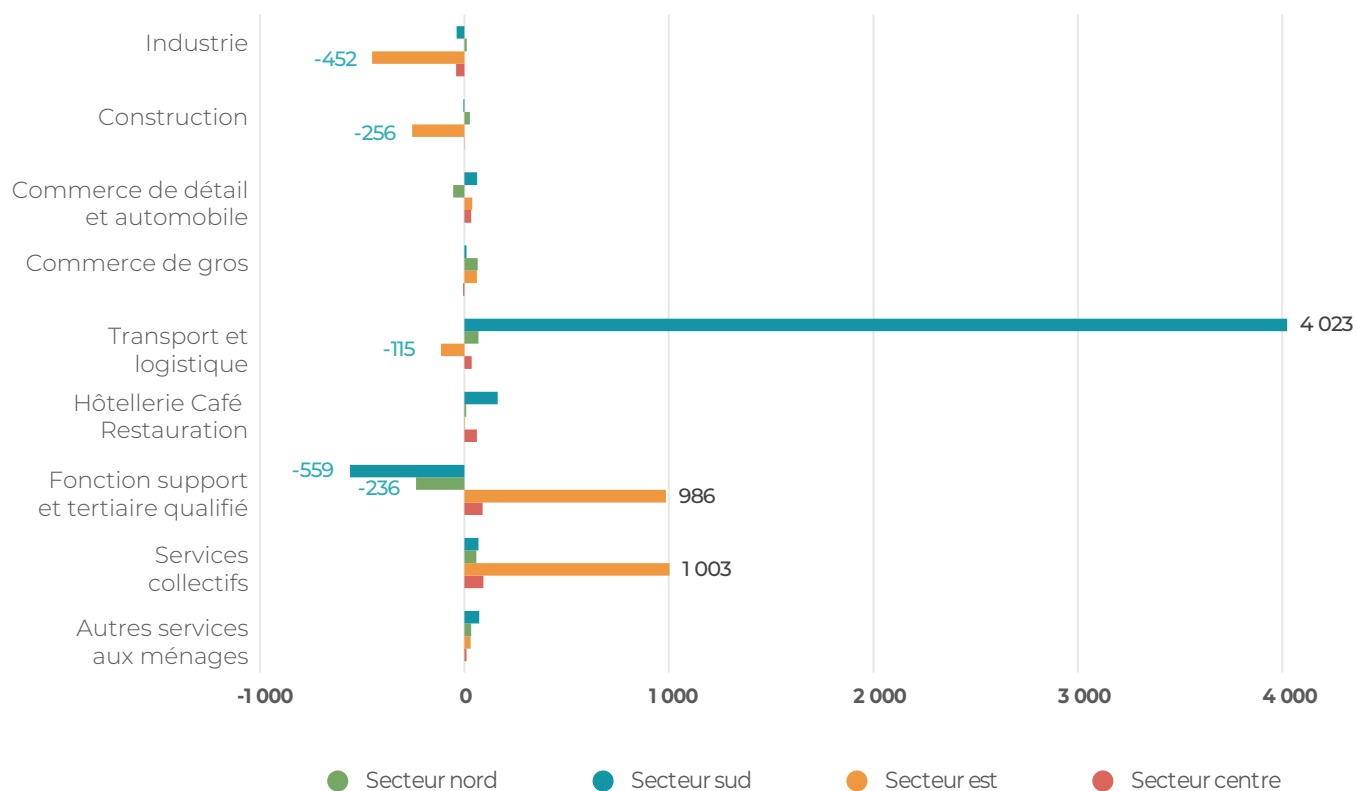


Source : Urssaf, traitement AGURAM



© Jean-François Mestre

Évolution des emplois salariés privés par secteur d'activité et géographique 2019 et 2024



Source : Urssaf, traitement AGURAM

DES TRANSFORMATIONS SECTORIELLES PLUS MARQUÉES EN ZAE

Si le tissu économique reste globalement stable, les dynamiques plus prononcées dans les zones d'activités contrastent avec la situation observée hors ZAE.

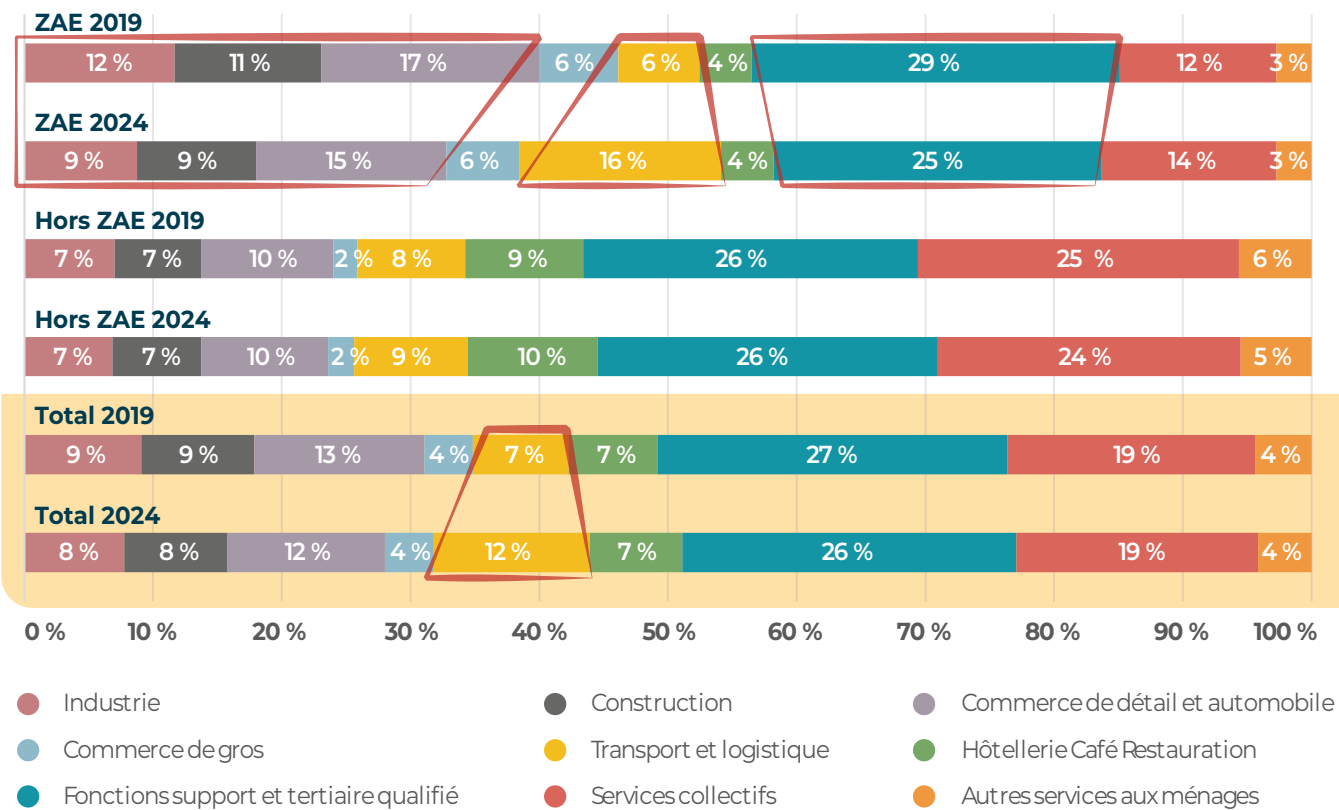
Plusieurs tendances se dégagent en matière de répartition sectorielle :

◇ dans les ZAE, le secteur du transport et de la logistique affiche une nette progression, portée par

le secteur sud, tandis que l'industrie, la construction, le commerce de détail et les services aux entreprises (fonctions support) sont en repli.

◇ en dehors des zones, les changements sont limités, reflétant une relative stabilité structurelle.

III Répartition sectorielle des emplois par secteur géographique en 2019 et 2024, en %



Source : Urssaf, traitement AGURAM

La forte progression de l'emploi en ZAE, et en particulier le développement de la logistique sur le Plateau de Frescaty, joue un rôle significatif dans la **recomposition sectorielle**. Le transport logistique représente désormais 40 % des emplois du secteur sud (contre 9 % en 2019) et 16 % des emplois en ZAE (contre 6 % en 2019). À l'inverse, la part du commerce de détail et des fonctions support recule, malgré une légère hausse de leurs effectifs (respectivement +80 et +280 emplois).

III Poids du transport-logistique en ZAE

Transport-logistique	2019	2024	Évolution (en points)
Plateau de Frescaty	0 %	92 %	+92
Secteur sud	9 %	40 %	+31
ZAE	6 %	16 %	+10

Source : Urssaf, traitement AGURAM

III Évolution de la répartition sectorielle des emplois par secteur géographique entre 2019 et 2024, en points

	Industrie	Construction	Commerce de détail et automobile	Commerce de gros	Transport et logistique	Hôtellerie Café Restauration	Fonctions support et tertiaire qualifié	Services collectifs	Autres services aux ménages
Secteur centre	-2	0	-1	0	1	1	0	1	0
Secteur est	-3	-2	0	0	-1	0	3	4	0
Secteur nord	0	1	-1	1	1	0	-5	1	1
Secteur sud	-3	-6	-10	-1	31	-1	-11	0	0
ZAE	-3	-2	-2	0	10	0	-4	2	0
Hors ZAE	0	0	0	0	1	1	0	-1	-1
Eurométropole de Metz	-1	-1	-1	0	5	0	-1	0	0

Source : Urssaf, traitement AGURAM

MÉTHODOLOGIE

Champ Urssaf : le champ du secteur privé retenu par l'Urssaf couvre l'ensemble des entreprises employeuses du secteur concurrentiel (hors intérim), affiliées au régime général (donc hors régime agricole) et exerçant leur activité en France (métropole et Dom hors Mayotte). Il comprend tous les secteurs d'activité économique sauf les administrations publiques, l'éducation non marchande (établissements d'enseignement relevant de l'État ou des collectivités locales), la santé non marchande et les particuliers employeurs.

Partenariat Urssaf Lorraine-AGURAM : depuis 2022, les 2 structures ont mis en place un partenariat avec transmission de données et **publication trimestrielle d'un panorama de l'emploi dans l'Eurométropole de Metz**. <https://www.aguram.org/aguram/emploi-les-chiffres-cles-dans-leurometropole-de-metz/>

Ces données alimentent également la **rubrique « indicateurs économiques » du Journal économique de l'Eurométropole de Metz Jeem** <https://www.investinmetz.com/jeem/>

Ce partenariat a également conduit à une **expérimentation sur l'emploi à une échelle infra-communale**, en particulier dans les zones d'activités économiques de la métropole de Metz. Il a fait l'objet de nombreux échanges en lien avec les périmètres des ZAE et avec la géolocalisation des établissements.

Nomenclature des activités : elle est définie à partir des codes d'activité des établissements, regroupés en 11 secteurs : définis par l'INSEE, à l'exception :

- ◇ des fonctions support et tertiaire qualifié : information et communication, activités financières, activités immobilières, soutien aux entreprises ;
- ◇ des services collectifs : enseignement, santé et action sociale.

QUE RETENIR ?

Des dynamiques économiques sectorielles et géographiques importantes :

- ◆ des **secteurs sud et est**, moteurs de la croissance (80 % des emplois en ZAE) ;
- ◆ un développement soutenu du **Plateau de Frescaty** (sud), surtout depuis l'installation d'Amazon ;
- ◆ des secteurs en croissance : les **activités tertiaires**, en particulier la logistique (de 6 % des emplois en ZAE en 2019 à 16 % en 2024), ainsi que les **services collectifs**, les **fonctions support** et le **tertiaire qualifié** dans le secteur Est ;
- ◆ des secteurs en recul : **l'industrie (-13 %)** et la **construction (-6 %)** ;
- ◆ une recomposition sectorielle qui conduit vers **une tertiarisation accrue des ZAE**.



39 000 emplois
salariés privés dans les 27
ZAE de l'Eurométropole

+5 400 emplois
gagnés en 5 ans (+16 %)



POUR ALLER + LOIN



N°2 : Bilan du
marché 2024, avr.
2025



Marché du travail
et métiers en ten-
sion en Lorraine
nord et au Luxem-
bourg : un enjeu
partagé, déc. 2024

Retrouvez-les sur notre site, page **PUBLICATIONS**, rubrique **ÉCONOMIE & ATTRACTIVITÉ**

Agence d'urbanisme d'agglomérations de Moselle

27 place Saint-Thiébault 57000 METZ /// 03.87.21.99.00 /// contact@aguram.org

www.aguram.org /// @agenceaguram

Directeur de la publication : Régis Brousse /// Étude réalisée par : Fabienne VIGNERON, en collaboration avec le Directeur de l'Urssaf Lorraine, Christophe FRANCESCHI et le service statistiques de l'Urssaf Lorraine
Date de parution : Juillet 2025 /// Réalisation graphique : Atelier Graphique ///
Crédit photographique : AGURAM, Jean-François Mestre