

L'AGENCE
au SERVICE des
TRANSITIONS
TACTIQUES des
TERRITOIRES

RAPPORT D'ACTIVITÉ
2023
&
PROGRAMME PARTENARIAL
2024

SOMMAIRE



Mot du président	4
Mot du (nouveau) directeur	5

L'AGENCE D'URBANISME, UN OUTIL AU SERVICE DES TRANSITIONS..... 6

Un outil défini par le Code de l'urbanisme	7
Le programme partenarial, feuille de route mutualisée entre les membres.....	8
Des expertises transversales	8
Des territoires & des partenaires impliqués	9
Des instances représentatives de notre ancrage	12
La force d'un travail en réseau	13

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023..... 14

En bref	15
Évènements : les temps forts 2023	16
Dans le détail : les travaux réalisés	18
• Coopérations stratégiques	18
• Planification	20
• Foncier	20
• Attractivité & développement économique	21
• Mobilité	22
• Environnement, climat, air, énergie	22
• Habitat & société	23
• Projets urbains	24
• Plateforme de ressources	25
• Projets menés hors programme partenarial	26

PROGRAMME PARTENARIAL 2024.....28

Le mot de la directrice adjointe	29
Dans le détail : travaux à venir	30

Comment être (toujours plus) utile aux territoires et faciliter la prise de décision technique et politique ? C'est la question qui occupe notre équipe année après année...

Renforcer notre rôle d'éclaireur, de phare. C'est vers cet objectif que nos administrateurs et notre équipe ont cherché à tendre tout au long de l'année 2023.

Année qui a été marquée par la poursuite d'importantes études et démarches entamées précédemment, ce qui montre, s'il en est besoin, que l'action de l'AGURAM s'inscrit sur un temps long. C'est notamment le cas des Plans locaux d'urbanisme intercommunaux (PLUi), des Programmes locaux de l'habitat, des Plans de mobilité et des démarches d'observation en général.

De nouveaux projets ont aussi été lancés. Plus d'une centaine menés en tout !

Qu'ils soient d'observation, opérationnels, d'animation, de planification ou prospectifs, ils ont été conduits avec cette volonté : offrir à l'ensemble des membres de l'agence, et aux décideurs publics en général, un éclairage expert en se plaçant au carrefour des échelles, des thématiques et des acteurs et inventer, ensemble, d'autres modes de faire le territoire, la ville et les villages.

La pluridisciplinarité est un marqueur fort et très distinctif du fonctionnement de l'agence. Peu d'organismes concentrent en leur sein un tel éventail de compétences. Les collaborateurs et collaboratrices aux métiers très divers croisent leurs expertises dans les domaines de l'urbanisme, de l'habitat, du foncier, de l'environnement, de l'économie, ou encore de l'énergie et des mobilités... Une plus-value précieuse au service de la pertinence des analyses, et donc de l'efficacité des projets de territoire.

Les politiques publiques prennent des dimensions de plus en plus interterritoriales et participatives. Or, chaque territoire a ses spécificités, ses forces, ses défis à relever... Et l'agence est là pour les accompagner !

L'AGURAM a également à cœur de renforcer l'intelligence territoriale, d'aider des intercommunalités voisines - mais qui se connaissent parfois peu - à bâtir des politiques publiques partagées. Dans notre monde en mouvement, ce rôle fédérateur caractéristique d'une agence d'urbanisme est primordial.



Pierre Fachot

Président de l'AGURAM

Maire de Jussy

Conseiller délégué à la gestion foncière de l'Eurométropole de Metz.

Elle donne l'impulsion et se positionne plus que jamais comme un **tiers de confiance** pour ses partenaires.

Ces dernières années, certains sujets se sont naturellement placés sur le devant de la scène et sont devenus de véritables leitmotiv : favoriser les coopérations territoriales, le vivre ensemble et le prendre soin, avec, en toile de fond, l'objectif de déployer dans les territoires une transition écologique inclusive. Cela transparaît dans nos travaux 2023 comme dans notre feuille de route pour 2024.

Depuis l'entrée en vigueur de la loi Climat et résilience en 2021, la trajectoire de sobriété foncière à mettre en œuvre s'est imposée comme l'enjeu majeur des politiques d'urbanisme et d'aménagement. Avec le temps, les sols sont devenus une matrice commune à des questions diverses qui touchent à l'aménagement urbain, à la lutte contre les risques naturels, aux implantations industrielles et tertiaires, à la politique agricole et alimentaire, à la mobilité, etc.

L'agence ne travaille (donc) pas que sur le ZAN - même si ce sujet l'occupe beaucoup. Elle prend en compte l'ensemble des pans de transition écologique pour accompagner ses membres.

Pour répondre aux enjeux qui tournent autour du foncier, et auxquels les élus sont confrontés, l'ingénierie de projet doit être présente, disponible, rigoureuse et réactive pour accompagner les collectivités. En bref : **au service des transitions !**

Régis Brousse a été nommé directeur général de l'agence en juin 2024, à la suite de Patricia Gout. Avec sa formation en droit de l'urbanisme et sa solide expérience dans le domaine de la planification territoriale, les administrateurs lui font toute confiance pour accompagner l'agence dans son évolution et ses futurs enjeux. À ses côtés, Agnès Defay, précédemment directrice des études, occupe désormais le poste de directrice adjointe. Tous deux s'appuient sur les pôles expertises qui font la force de l'agence depuis sa création en 1974. Je tiens à remercier les collaborateurs qui se sont mobilisés pour mettre en œuvre le programme partenarial et ont traversé ces évolutions avec agilité. Un engagement et une énergie qui démontrent leur passion pour leurs métiers et leurs territoires.

« Je ne suis pas optimiste, je suis déterminé ! »

J'ai trouvé l'occasion, à travers cette publication, d'écrire mon 1^{er} mot en tant que directeur de l'AGURAM fraîchement arrivé, animé par l'envie d'exprimer de nouvelles ambitions, un nouveau souffle pour l'agence. Mais les fondations de l'AGURAM sont solides, le travail est reconnu. J'ai donc plutôt choisi de réaffirmer ce qui est l'essence même des agences d'urbanisme et de l'AGURAM : l'accompagnement !

L'accompagnement de nos élus d'abord. Celui qui fonde notre travail en tant que pilote de l'ingénierie des territoires de Moselle. Une expertise sur les différents domaines de l'urbanisme et du développement local, une volonté de travailler en commun au bénéfice des stratégies territoriales, mais aussi (et surtout) un outil précieux d'aide à la décision. Ce n'est pas moi qui le dis, mais le législateur lui-même, au travers de l'article L.132-6 du Code de l'urbanisme qui définit ce merveilleux modèle associatif.

L'accompagnement des territoires ensuite. L'AGURAM, comme l'ensemble des agences d'urbanisme, doit continuer de servir les bassins de vie, en étant ce liant entre les collectivités, cette interface entre les pouvoirs locaux : elle est l'ingénieur des territoires de Moselle. Elle n'est pas la seule à tenir ce rôle, elle doit aussi contribuer à la coopération avec les autres agences et structures d'ingénierie publique du département.

Mais aussi et surtout, l'accompagnement de nos habitants et usagers. Car cela sert aussi à ça une agence d'urbanisme !

Il y a maintenant presque dix ans Michaël Silly, sociologue, exprimait ce sentiment de frustration, de créer chez l'habitant un espoir trop important, presque inatteignable, qui pourrait susciter une déception inéluctable. Mais n'est-ce pas là-aussi le but des agences d'urbanisme que de créer cet enthousiasme ?



Régis Brousse

Directeur général de l'AGURAM

Peut-être est-ce le moment de « changer de postulat de départ en plaçant la joie, une notion pas si ringarde et neuneu à bien y regarder, et la confiance dans les autres (pour créer la dynamique urbaine des projets). Elles accroissent l'ambition des projets, la meilleure compréhension des enjeux et des contraintes par les habitants... ».

La tâche est essentielle car les enjeux sont importants.

Nous devons concilier les attentes légitimes de nos habitants souvent perdus, parfois même en colère, et les enjeux de sobriété, de transition et de développement durable, notions tellement galvaudées, mais si précieuses.

Cela demande **de la pédagogie, de l'envie et de la réflexion : c'est l'ADN de l'AGURAM depuis maintenant 50 ans !**

Dépassons donc ces postures d'angoisse, réimaginons le futur, créons ensemble cette sobriété heureuse ! En étant volontaires et déterminés !

Les pages qui suivent vous permettront d'appréhender la richesse et la qualité des interventions menées en 2023 ou réalisées/prévues en 2024 pour guider les questionnements, éclairer sur les attentes des territoires adhérents et faire face ensemble aux grands enjeux qui s'imposent à nous. Bonne lecture.

**L'AGENCE
D'URBANISME,
UN OUTIL AU
SERVICE DES
TRANSITIONS**

UN OUTIL DÉFINI PAR LE CODE DE L'URBANISME

L'AGURAM est l'**organisme d'étude et d'ingénierie sur l'aménagement et le développement territorial** qui accompagne l'Eurométropole de Metz et les territoires de Moselle depuis 50 ans. Elle apporte aux **élus et techniciens travaillant à toutes échelles** (îlots, quartiers, communes, intercommunalités, bassins de vie, département, région, systèmes métropolitains) un appui technique mutualisé.

Son statut d'association permet de réunir, autour des collectivités membres, l'État et les partenaires publics de l'aménagement du territoire.

*Art L. 132-6 du Code de l'urbanisme,
modifié par la loi Alur de mars 2014 – art 140,
puis par la loi Climat et résilience n°2021-1104 du 22 août 2021 - art. 205*

« Ces **AGENCES D'INGÉNIERIE PARTENARIALE** ont notamment pour missions de :

1. Suivre les évolutions urbaines et de développer l'observation territoriale ;
2. Participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement et à l'élaboration des documents d'urbanisme et de planification qui leur sont liés, notamment les schémas de cohérence territoriale et les plans locaux d'urbanisme intercommunaux ;
3. Préparer les projets d'agglomération métropolitains et territoriaux, dans un souci d'approche intégrée et d'harmonisation des politiques publiques ;
4. Contribuer à diffuser l'innovation, les démarches et les outils du développement territorial durable et la qualité paysagère et urbaine ;
5. Accompagner les coopérations transfrontalières et les coopérations décentralisées liées aux stratégies urbaines ;
6. Contribuer à la mise en place des observatoires de l'habitat et du foncier prévus au III de l'article L. 302-1 du Code de la construction et de l'habitation ;
7. Apporter ponctuellement une ingénierie, dans le cadre d'un contrat de projet partenarial

Les agences d'urbanisme ont donc été créées pour assurer des missions de service public et d'intérêt collectif. Cela les place en dehors des règles de la commande publique et hors du champ d'application de la TVA lorsqu'elles interviennent dans le cadre de leur programme partenarial.



LE PROGRAMME PARTENARIAL, FEUILLE DE ROUTE MUTUALISÉE ENTRE LES MEMBRES

Les membres de l'AGURAM participent à la **construction collective d'un programme de travail partenarial de travail**. C'est une feuille de route mutualisée au service du bien commun, qui détermine l'essentiel des activités de l'agence pour l'année à venir. Les apprentissages qui en ressortent sont mutualisés, grâce au partage des méthodes, des expériences et de l'innovation.

Ce programme est adopté par nos instances (assemblée générale et conseil d'administration) composées d'élus et de partenaires. Chaque membre s'acquiesce d'une cotisation à laquelle s'ajoutent des conventions financières annuelles ou pluriannuelles, selon l'intérêt qu'il porte au programme de travail. Si, une année, un membre ne travaille pas avec l'agence, il conserve son statut ainsi qu'un accès aux publications, ressources et événements. En outre, certaines prestations de service peuvent être effectuées en dehors du programme partenarial.

Retrouvez le rapport d'activité 2023 à la page 14 et le programme partenarial 2024 à la page 28 de cette publication.

DES EXPERTISES TRANSVERSALES

L'agence dispose d'une **équipe pluridisciplinaire d'experts** qui privilégie des approches multithématiques avec une logique prospective : urbanistes, architectes, ingénieurs, économistes, sociologues, écologues, géographes, infographistes, cartographes, sigistes, statisticiens, etc.



2024

DES TERRITOIRES & PARTENAIRES

IMPLIQUÉS

Preuve de la confiance accordée par les acteurs locaux, l'agence a vu son périmètre d'intervention et d'observation s'élargir sous l'effet de **nouvelles adhésions** ces dernières années. **Son assise territoriale représente désormais plus d'1 million d'habitants**. Créée en 1974 autour des 8 communes du district urbain de l'agglomération messine, l'AGURAM regroupe aujourd'hui plus de **90 membres**, dont :

- ◇ l'État
- ◇ la Région Grand Est
- ◇ le Département de la Moselle
- ◇ le Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain
- ◇ 3 schémas de cohérence territoriale (SCoT)
- ◇ 1 métropole (l'Eurométropole de Metz)
- ◇ 4 communautés d'agglomération
- ◇ 7 communautés de communes
- ◇ plus de 50 communes

En 2023 & 2024, le partenariat de l'AGURAM s'est ouvert à de nouvelles adhésions :



Le **Département de la Moselle**
Président : Patrick Weiten



L'**Agence régionale de Santé Grand Est**
Directrice générale : Christelle Ratignier-Carbonneil



Le **Syndicat mixte de cohérence du Val de Rosselle**
Président : Jean-Bernard Martin



Le Communauté d'agglomération **sarreguimines Confluences**
Président : Roland Roth



La Communauté de communes de **l'Arc mosellan**
Président : Arnaud Spet



La Communauté de communes **Haut-Chemin – Pays de Pange**
Président : Roland Chloup



La commune de **Morhange**
Maire : Christian Stinco



La commune de **Corny-sur-Moselle**
Maire : Denis Blouet



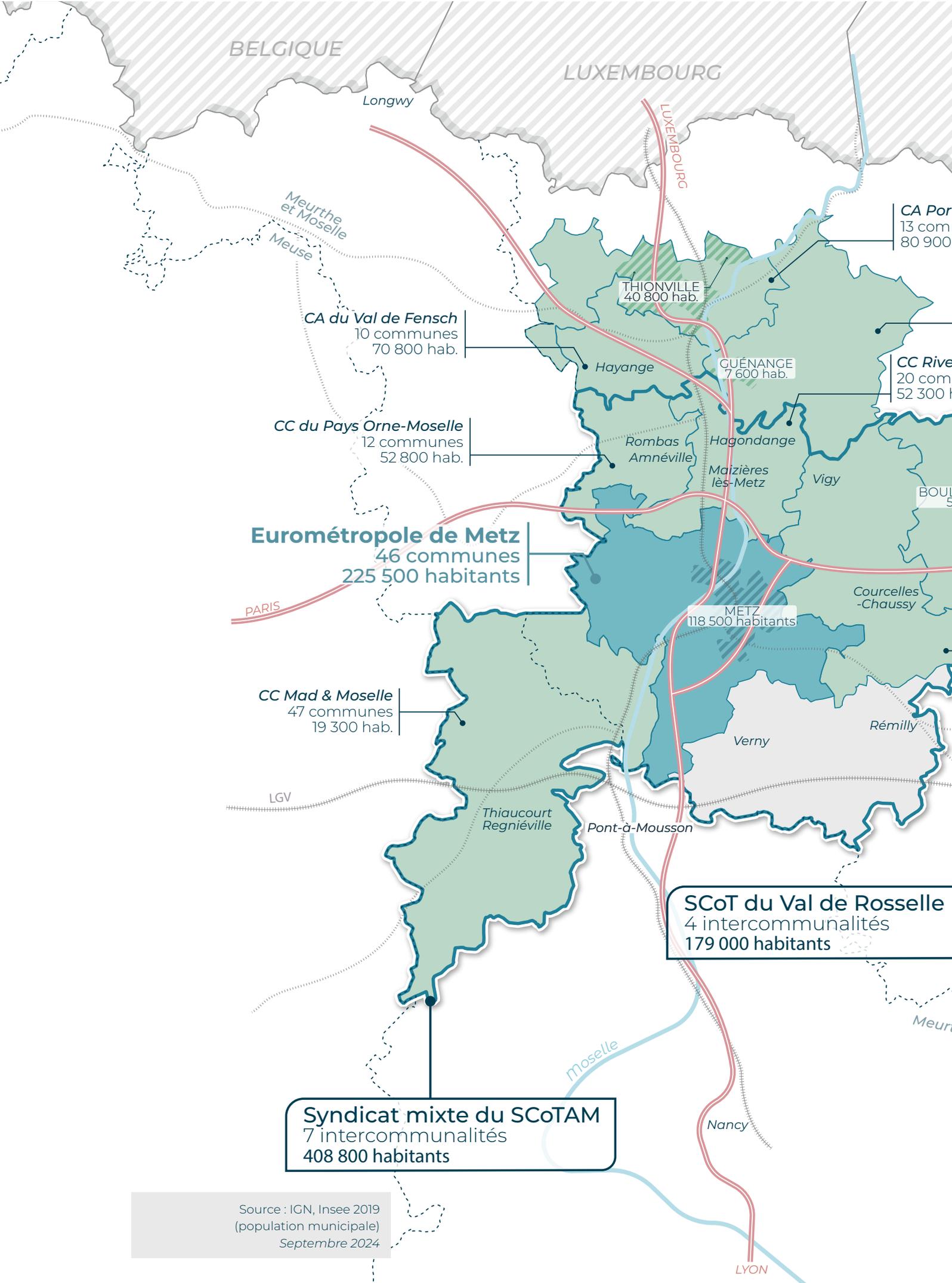
La commune de **Lorry-Mardigny**
Maire : Philippe Hardy



Le **Conseil en architecture, urbanisme et environnement de Moselle**
Présidente : Alexandra Rebstock Pina



La **Société d'aménagement et de renouvellement de l'Eurométropole de Metz**
Président : Henri Hasser



BELGIQUE

LUXEMBOURG

Longwy

Meurthe et Moselle

Meuse

CA du Val de Fensch
10 communes
70 800 hab.

CC du Pays Orne-Moselle
12 communes
52 800 hab.

Eurométropole de Metz
46 communes
225 500 habitants

PARIS

CC Mad & Moselle
47 communes
19 300 hab.

LGV

Thiaucourt
Regniéville

Pont-à-Mousson

SCoT du Val de Rosselle
4 intercommunalités
179 000 habitants

Syndicat mixte du SCoTAM
7 intercommunalités
408 800 habitants

THIONVILLE
40 800 hab.

GUÉNANGE
7 600 hab.

CA Por
13 com
80 900

CC Rive
20 com
52 300 hab.

Hayange

Rombas
Amnéville

Hagondange

Maizières
lès-Metz

Vigy

BOUL
5

Courcelles
-Chaussy

METZ
118 500 habitants

Verny

Rémilly

Moselle

Nancy

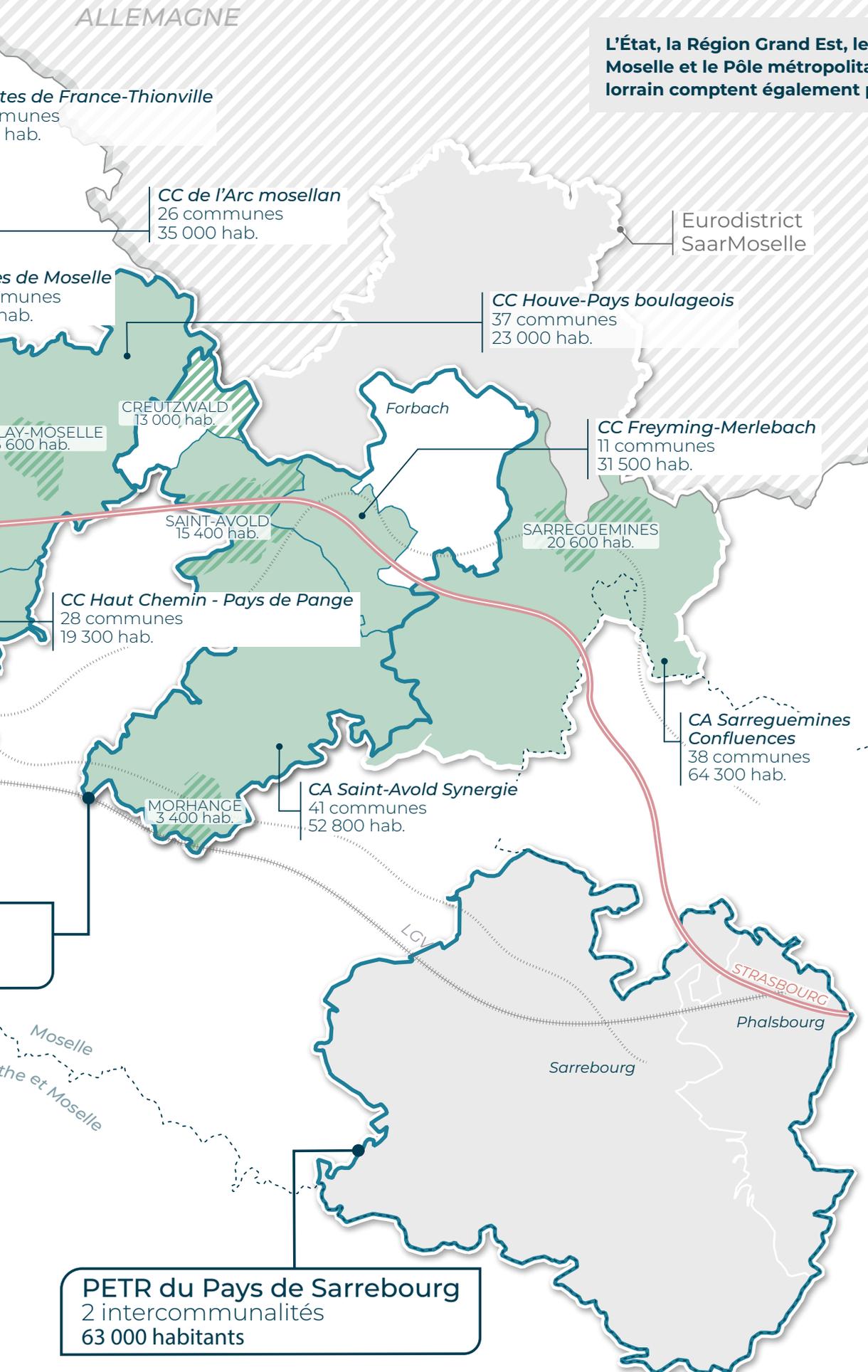
LYON

Source : IGN, Insee 2019
(population municipale)
Septembre 2024

Un fort ancrage territorial

Territoires membres - septembre 2024

L'État, la Région Grand Est, le Département de la Moselle et le Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain comptent également parmi nos membres



DES INSTANCES REPRÉSENTATIVES DE NOTRE ANCRAGE

Nos instances (Conseil d'administration et Assemblée générale) regroupent des élus de territoires, ainsi que les partenaires institutionnels de l'agence. Ce sont eux qui valident et financent chaque année le **programme de partenarial**, puis suivent sa réalisation.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pierre Fachot	conseiller délégué de l'Eurométropole de Metz, maire de Jussy	PRÉSIDENT
Béatrice Agamennone	vice-présidente de l'Eurométropole de Metz, 2 ^e adjointe au maire de Metz.....	1^{ÈRE} VICE-PRÉSIDENTE
Frédéric Navrot	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Scy-Chazelles	2^È VICE-PRÉSIDENT
Cédric Gouth	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Woippy	3^È VICE-PRÉSIDENT
Umit Yildirim	vice-président de la CA Saint-Avold Synergie, adjoint au maire de Saint-Avold	4^È VICE-PRÉSIDENT
Henri Hasser	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire du Ban-Saint-Martin, président du SCoTAM.....	5^È VICE-PRÉSIDENT
Jean Bauchez	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Moulins-lès-Metz	TRÉSORIER
Marilyne Webert	conseillère déléguée de l'Eurométropole de Metz, maire de Pouilly.....	SECRÉTAIRE
Denis Blouet	vice-président de la CC Mad & Moselle, maire de Corny-sur-Moselle	TRÉSORIER ADJOINT
Philippe Schutz	vice-président de la CC de la Houve et du Pays-boulogeois, maire de Boulay-Moselle	SECRÉTAIRE ADJOINT
Jean Combelles	conseiller délégué de l'Eurométropole de Metz, maire de Vaux	
Laurent Dap	conseiller délégué de l'Eurométropole de Metz, adjoint au maire de Metz	
Anne Fritsch-Renard	vice-présidente de l'Eurométropole de Metz, adjointe au maire de Metz	
Thierry Hory	représentant du président de la Région Grand Est, vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Marly	
Philippe Manzano	conseiller titulaire de l'Eurométropole de Metz, maire de Mécleuves	
Clémence Pouget	vice-présidente de la CA Portes de France-Thionville, maire de Yutz	
Alexandra Rebstock-Pinna	conseillère du Département de la Moselle, vice-présidente de la CA du Val de Fensch, maire de Nilvange	
Claude Souiller	directeur départemental des territoires	
David Suck	vice-président du Département de la Moselle, président de la communauté de communes du Pays de Bitche	

MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

État	Cuvry	Autres communes
Région Grand Est	Féy	Boulay
Département de la Moselle	Gravelotte	Corny-sur-Moselle
Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain (PMESL)	Jury	Creutzwald
Schéma de cohérence territoriale de l'agglomération messine (SCoTAM)	Jussy	Fleury
Schéma de cohérence territoriale du Val de Rosselle	Laquenexy	Guénange
Pôle d'équilibre territorial et rural du Pays de Sarrebourg	La Maxe	Malroy
Eurométropole de Metz	Le-Ban-Saint-Martin	Morhange
CA Portes de France-Thionville	Lessy	Saint-Avold
CA Saint-Avold Synergie	Longeville-lès-Metz	Sarreguemines
CA Sarreguemines Confluences	Lorry-lès-Metz	Thionville
CA du Val de Fensch	Lorry-Mardigny	Agences d'urbanisme
CC de l'Arc mosellan	Marieulles	Agape
CC de Freyming Merlebach	Marly	Scalen
CC du Haut Chemin-Pays de Pange	Mécleuves	Autres membres
CC de la Houve et du Pays boulogeois	Metz	ARS Grand Est
CC Mad & Moselle	Mey	Arelor
CC du Pays Orne-Moselle	Montigny-lès-Metz	CAF de la Moselle
CC Rives de Moselle	Moulins-lès-Metz	CCAS de Metz
Communes de l'Eurométropole :	Noisseville	CHR Metz-Thionville
Amanvillers	Nouilly	Crous Lorraine
Ars-Laquenexy	Peltre	EPFGE
Ars-sur-Moselle	Plappeville	Gect Eurodistrict SaarMoselle
Augny	Pouilly	Saremm
Châtel-Saint-Germain	Pournoy-la-Chétive	Schéma mixte d'études et d'aménagement des friches industrielles
Chesny	Roncourt	SEM Sarreguemines Confluences Habitat
Chieulles	Rozérieulles	Sivom de Pouilly-Fleury
Coin-lès-Cuvry	Saint-Julien-lès-Metz	SPL Destination Amnéville
Coin-Sur-Seille	Saint-Privat-la-Montagne	Syndicat mixte Moselle aval
	Sainte-Ruffine	Université de Lorraine
	Saulny	VNF Grand Est
	Scy-Chazelles	
	Vantoux	
	Vany	
	Vaux	
	Vernéville	

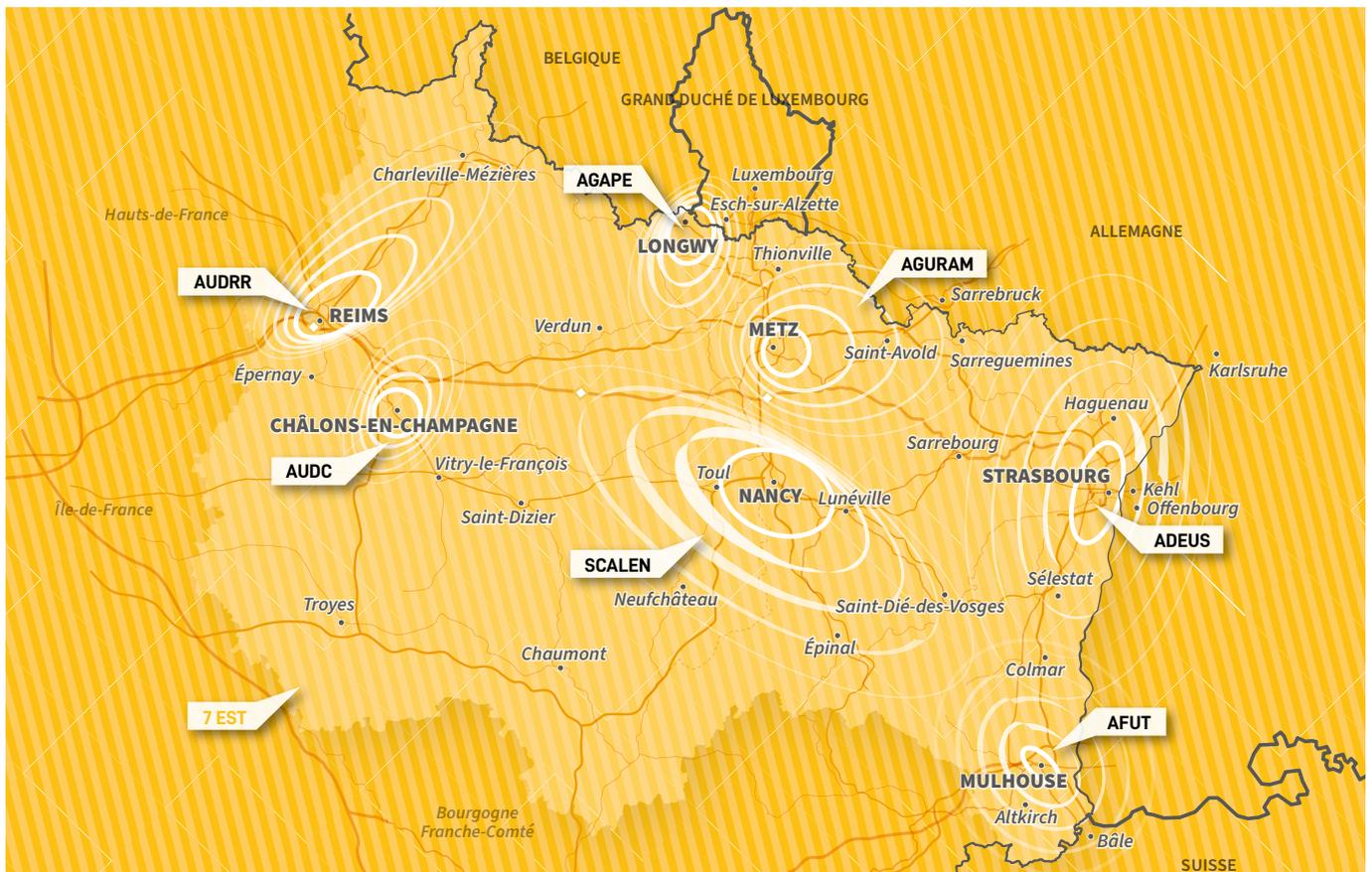
LA FORCE D'UN TRAVAIL EN RÉSEAU

L'AGURAM est membre d'un réseau d'une cinquantaine d'agences qui partagent leurs expertises et expérimentations : la Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau).

Elle fait plus particulièrement partie des **7 agences du Grand Est** (7Est). Ce réseau « interne » s'est structuré en 2016, suite à la création de la Région Grand Est, et permet d'organiser des partenariats à grande échelle. Les 7 directions se réunissent mensuellement, et leurs collaborateurs échangent tout au long de l'année pour coordonner les travaux labellisés 7Est.

Du fait de leur proximité et de logiques de fonctionnement de leurs territoires de prédilection, les **3 agences lorraines (Agape, AGURAM et Scalen)** se mobilisent également régulièrement sur des projets communs (avec le Sillon lorrain, l'Etablissement public foncier de Grand Est et la Région, par exemple).

En 2023 et 2024, les agences sont ainsi allées à la rencontre de nouveaux partenaires conjointement (Département de la Moselle, Agence régionale de santé Grand Est).



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023

Pour relever le défi des transitions, l'AGURAM et ses membres ont construit un programme partenarial ambitieux. Tout au long de l'année 2023, l'agence a ainsi conforté son **rôle d'étude et d'ingénierie mutualisé et agile**, au plus proche de la réalité du terrain, tout en favorisant l'émergence de **démarches innovantes**.

Voici une synthèse des principales missions réalisées en 2023 (et appelées à se poursuivre en 2024 *)

Pilotage d'observations stratégiques

- ◇ **observatoire territorial transfrontalier** à l'échelle du Nord lorrain*
- ◇ **diagnostic territorial habitat** à l'échelle de la Moselle
- ◇ **observatoires de l'habitat et du foncier** (OHF) aux échelles de l'Eurométropole de Metz* et de la Communauté d'agglomération du Val de Fensch*
- ◇ **observatoires des friches** aux échelles d'intervention de l'Établissement public foncier de Grand-Est*, du SCOTAM, de l'Eurométropole de Metz* et la Communauté d'agglomération du Val de Fensch*
- ◇ **tableau de bord de l'économie communautaire** à l'échelle de la Communauté de communes du Pays-Orne Moselle
- ◇ accompagnement dans le suivi et la valorisation d'une **enquête mobilités** certifiée Cerema (EMC²) à l'échelle des bassins de mobilités Metz-Longwy-Thionville et Moselle Est*

Accompagnement à l'élaboration et à l'évaluation de plans et programmes d'action

- ◇ **Document d'aménagement artisanal et commercial** (Daac) du SCOTAM et du SCOT du Val de Rosselle
- ◇ **Plans locaux d'urbanisme intercommunaux** (PLUi) de l'Eurométropole de Metz*, de la Communauté de communes de la Houve et du Pays boulageois CCHPB* et de la Communauté de communes de Mad & Moselle*
- ◇ **Programme local de l'habitat** (PLH) de la Communauté de communes de Rives de Moselle et **bilans à mi-parcours des PLH** de la Communauté de communes de Freyming-Merlebach, de l'Eurométropole de Metz* et de la Communauté d'agglomération du Val de Fensch*
- ◇ **Plan de mobilité simplifié** (PDMS) de la Communauté de communes des Rives de Moselle et de la Communauté de communes Haut-Chemin - Pays de Pange*,
- ◇ finalisation des travaux du **plan de renforcement de la Trame verte et bleue** (TVB) à Metz

Production d'expertises thématique et transversales

- ◇ accompagnement à la **redynamisation des centres-villes** à Guénange*, Metz*, Morhange* et Thionville*
- ◇ **plan guide des espaces publics** du centre-ville de Metz avec l'Eurométropole de Metz*
- ◇ accompagnement autour du **Mettis C** avec l'Eurométropole de Metz*,
- ◇ **schémas cyclables** avec Sarreguemines* et avec la Communauté de communes du Haut-Chemin - Pays de Pange*
- ◇ **réaménagement/végétalisation de cours d'école** à Metz*

Animation territoriale et diffusion des connaissances

- ◇ recueil, structuration et mise à disposition des partenaires de l'agence de **données** via Datagences notamment
- ◇ **cafés de l'AGURAM** « L'adaptation au changement climatique par les sols » et « Logement étudiant » et « Logement neuf »
- ◇ **conférence** « Se développer sans s'étendre »
- ◇ **visite** du marais du Grand Saulcy
- ◇ **interventions** dans des séminaires et réseaux professionnels (Club des entreprises de Rives de Moselle, Urbest, clubs Fnau, Forum pour l'avenir franco-allemand, Lifti, Journée régionale du vélo public, Union des organismes HLM)
- ◇ **Carnet d'actualité** « 6 pratiques pour adapter le foncier »
- ◇ co-productions ou contributions à des **publications nationales ou régionales** (Dossiers Fnau, Traits d'agences, Traits urbains, Réseau 7Est, Cahiers d'administration)
- ◇ diffusion de notre **catalogue d'expertises** et de nos travaux à travers nos newsletters, réseaux sociaux et site Internet.

ÉVÈNEMENTS

TEMPS FORTS 2023

12 mai

Balade urbaine / Le marais du Grand Saulcy

★ : AGURAM

📍 : Moulins-lès-Metz

- Comment préserver un milieu naturel aux portes de la ville ? Comment concilier protection et valorisation ? Quels sont les acteurs impliqués et les financements mobilisables ? Pour répondre à ces questions, l'AGURAM a invité plusieurs élu.e.s et technicien.ne.s à visiter ce site naturel remarquable au cœur de la métropole messine.
- à revivre à travers notre note de synthèse :

<https://www.aguram.org/aguram/retour-sur-la-visite-du-marais-du-grand-saulcy>

7 mars

Café-débat / Les sols, alliés pour construire un cadre de vie de qualité

★ : AGURAM

📍 : dans nos locaux à Metz

- trame brune, sobriété foncière, îlots de chaleur, désimperméabilisation, nature en ville, etc. Autant de notions-clés qui dépassent la seule question des sols et s'inscrivent progressivement au cœur des stratégies d'aménagement des territoires.
- pour aborder ces différents enjeux et envisager des pistes d'action, une trentaine d'élus, techniciens et représentants de milieu associatif étaient réunis à l'AGURAM
- à revivre à travers un podcast :

https://www.youtube.com/watch?v=_hkLIJDc0R8



28 février

Café-débat / Le logement étudiant

★ : AGURAM

📍 : dans nos locaux à Metz

- en partenariat avec l'Eurométropole de Metz et l'Association des villes universitaires de France, un temps d'échange pour mieux comprendre les enjeux du logement étudiant et se projeter vers l'avenir, faire le point sur les pistes de réflexion identifiées grâce à l'Observatoire territorial du logement étudiant (OTLE) copiloté par l'AGURAM
- avec une trentaine d'élus, techniciens, acteurs de la vie étudiante et de l'habitat
- à revivre à travers nos supports & podcast :

<https://www.aguram.org/aguram/les-sols-allies-pour-construire-un-cadre-de-vie-de-qualite-revivez-le-cafe-debat-de-laguram/>

22 juin

Assemblée générale

★ : AGURAM

📍 : Maison de l'Eurométropole de Metz

- Un événement constitutif de la vie de l'agence, qui a permis de réunir les membres et de valider les documents administratifs réglementaires (rapport d'activité 2022, programme de travail 2023, budget réalisé et budget prévisionnel), mais aussi de partager un moment convivial



★ Mars

Vidéos / Urbanisme & Santé : des projets inspirants dans le Grand Est

★ : Région Grand Est, Dreal, ARS et
agences d'urbanisme de la région

📍 : en vidéo

- Comment l'urbanisme peut-il améliorer la santé et la qualité de vie ? Pour répondre à cette question, la Région, l'ARS et la Dreal Grand Est ont édité une série de vidéos avec l'appui des agences d'urbanisme (réseau 7Est) dans le cadre du Plan régional santé environnement.
- (re)découvrez les notions-clés, une boîte à outils, ainsi que plusieurs reportages et interviews d'élus locaux sur des projets d'urbanisme favorable à la santé dans le Grand Est :

<https://www.aguram.org/aguram/urbanisme-sante-des-projets-inspirants-dans-le-grand-est>

Légende

★ : Organisateur

📍 : Lieu



24 novembre Émission TV / Plan vélo à Sarreguemines : comment développer un écosystème adapté à tous ?

★ : Mosaik Cristal

📍 : en vidéo

- L'AGURAM accompagne la Ville de Sarreguemines et la Communauté d'agglomération Sarreguemines Confluences dans l'élaboration du Plan vélo Sarreguemines 2024-2034.
- De la phase de diagnostic démarrée en juin 2023 au plan d'action, revivez les étapes de la démarche grâce à un replay de l'émission Polygone :

<https://www.mosaik-cristal.tv/le-velo-moyen-de-transport-du-quotidien-queelles-avancees>



20 novembre Rencontre / Se développer sans s'étendre, comment continuer à faire projet dans le contexte du ZAN ?

★ : AGURAM

📍 : CentraleSupélec Metz

- Une conférence co-organisée par le SCoTAM et l'AGURAM pour décrypter l'aspect législatif du ZAN et ses enjeux, et découvrir des projets et outils inspirants, peu consommateurs de foncier.
- Près de 150 participants
- Parmi les intervenants : Henri Hasser, Michel Heinrich, Paul Lempriere, Romain Rousseaux-Perin



19 octobre Café-débat / Le logement neuf dans l'Eurométropole messine

★ : AGURAM

📍 : dans nos locaux à Metz

- En partenariat avec l'Eurométropole de Metz, l'AGURAM réalise un travail d'analyse et de suivi des dynamiques immobilières locales. Ce temps d'échanges a permis de faire le point sur les enjeux et d'envisager des pistes d'action.
- Retrouvez nos publications sur le sujet :

<https://www.aguram.org/aguram/cafe-debat-marche-du-logement-neuf-dans-leurometropole-de-metz-dynamiques-leviers-daction>



15-17 novembre Rencontre nationale des agences d'urbanisme / No cultures no futures

★ : AUCCM & Fnau

📍 : Clermont-Ferrand

- Thème : Pas de réorientation écologique sans recomposition culturelle des territoires
- Conférences, visites et ateliers réunissant plus de 600 acteurs du monde de l'aménagement
- Actes, podcasts, carnet dessiné → replongez au cœur de cette Rencontre :

<https://www.aguram.org/aguram/retour-sur-la-44e-rencontr-des-agences-durbanisme-no-cultures-no-futures>



COOPÉRATIONS STRATÉGIQUES

Grand Est

En réseau des agences d'urbanisme du Grand Est (7Est) ou de Lorraine (Agape, AGURAM et Scalen)

- ◇ **Région Grand Est :**
 - La **compensation foncière dans le cadre du ZAN** : rappel du contexte de l'objectif ZAN, analyse des freins et leviers et identification d'exemples de mesures compensatoires
 - Renforcement du **volet adaptation au changement climatique dans le Sraddet Grand Est** : analyse du document en vigueur, présentation des enjeux liés au changement climatique, proposition de compléments pour alimenter la modification et présentation de projets d'adaptation en Région Grand Est (Plans climat, transformation de cours d'école, etc.) (Renforcement du volet adaptation au changement climatique du Sraddet Grand Est, septembre 2023)
 - **Urbanisme et santé** : appui à la réalisation de 11 vidéos (2 introductives et 9 reportages) sur des projets d'urbanisme favorable à la santé dans le Grand Est dans le cadre du Plan régional santé environnement (voir Temps forts, page 16)
- **Grenelle des mobilités en Lorraine** : accompagnement de la mise en œuvre, publication *Articuler l'urbanisme, les services et l'ensemble des mobilités autour des gares*, Agape, AGURAM et Scalen, novembre 2023
- **Enquête mobilité certifiée Cerema** (EMC²) bassins de mobilité Metz – Longwy – Thionville et Moselle-Est – Sarre : cadrage de la démarche et premiers contacts avec les partenaires potentiels
- Analyse prospective sur la ville de demain en vue de la publication *Le Grand Est en 2050 : exploration des possibles*, 7Est, mars 2024
- ◇ **Action Logement** : étude et contribution à la production d'une publication *Besoins en logements des salariés sur les territoires Action cœur de ville du Grand Est*, avec zooms sur Thionville et Sarreguemines (2 ateliers y ont été menés en mars 2023 pour capitaliser des retours qualitatifs)
- ◇ **Agence régionale de santé** : accompagnement à la mise en œuvre du PRSE4



Sillon lorrain

En réseau des agences d'urbanisme de Lorraine (Agape, AGURAM et Scalen)

- ◇ Avec la Région Grand Est, **Grenelle des mobilités en Lorraine** : suivi et accompagnement de la mise en œuvre
- ◇ **Marché de l'emploi dans la Grande Région transfrontalière** : réalisation d'une publication *Évolution du marché de l'emploi dans la Grande Région transfrontalière*, mars 2023, et valorisation
- ◇ **Appui aux réflexions sur les ressources en eau** du territoire dans un contexte de changement climatique) : cadrage et engagement de la démarche.

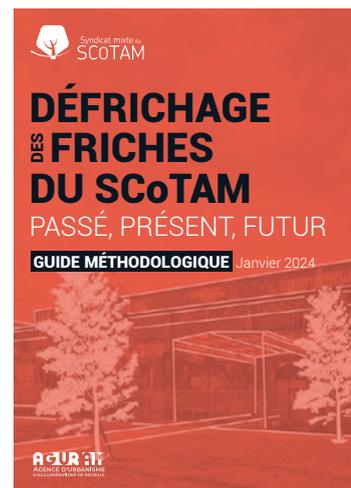


SCoT de l'agglomération messine

- ◇ **Assistance technique** générale
- ◇ Accompagnement
 - **Document d'aménagement artisanal et commercial** (Daac) : contribution à l'élaboration
 - à la **modification du dossier de SCoT**
 - vers la **trajectoire Zéro artificialisation nette** (ZAN) du territoire : compensation foncière, production de logements, visites de sites, appui aux observatoires, organisation d'une Rencontre

« Se développer sans s'étendre, comment continuer à faire projet dans le contexte du ZAN ? », le 20 novembre 2023 à Metz

- ◇ production d'un Guide méthodologique pour les EPCI sur la valorisation des friches, intégrant une synthèse illustrée de 2 séminaires organisés par l'AGURAM pour le Syndicat mixte en 2022 (Défrichage des friches du SCoTAM – Guide méthodologique, janvier 2024)



SCoT de l'arrondissement de Sarrebourg

- ◇ **Observation et animation**

SCoT de Val de Rosselle

- ◇ **Document d'aménagement artisanal et commercial (Daac)** : contribution à l'élaboration

Bassin métropolitain messin

- ◇ **Coopération mobilité CC Rives de Moselle, CC Pays Orne-Moselle, Eurométropole de Metz** : transports collectifs, caractérisation des lignes, appui aux réflexions sur la gouvernance

Coopération transfrontalière

- ◇ **Observatoire territorial transfrontalier** : analyses et lancement de la 1ère édition d'une série de publications (*Observatoire territorial transfrontalier n°1 : Portrait de frontaliers*, juin 2023)



ZOOM SUR...

OBSERVATOIRE TERRITORIAL TRANSFRONTALIER

La proximité des frontières est une opportunité pour le Nord-Lorraine, dont les résidents sont chaque année plus nombreux à les traverser pour travailler. L'ampleur du phénomène en fait cependant, à certains égards, un défi pour les collectivités. Avec l'Observatoire territorial transfrontalier, **l'AGURAM propose, en partenariat avec l'Eurométropole de Metz, un nouvel outil pour identifier et mieux comprendre ces défis.**

L'objectif de notre observatoire est de proposer régulièrement des analyses sur l'ensemble des problématiques territoriales d'un phénomène transfrontalier qui ne se limite pas – loin de là – au travail : mobilité, logement, pouvoir d'achat, attractivité et autres contraintes ou opportunités.

En juin 2023, le 1er numéro (*Portrait de frontaliers, chiffres & enjeux*) faisait le point sur le nombre et le profil des frontaliers travaillant au Luxembourg.

Depuis, un Mémo de 4 pages (avril 2024) est venu actualiser la 1ère publication et un 2e numéro (Habiter ici, travailler là... et se déplacer, mai 2024) propose un éclairage sur les liens qui existent entre les différents territoires de résidence en Lorraine et de travail au Luxembourg : proximité, profils socio-économique, mobilité, etc.

PLANIFICATION

Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) Eurométropole de Metz

- ◇ **Coordination technique conjointe** : appui à la démarche d'ensemble, méthodologie et animation
- ◇ Constitution du **dossier d'arrêt de projet** du PLUi : diagnostic, PADD, OAP, règlement graphique et justifications des choix opérés (rapport de présentation)
- ◇ Accompagnement vers **l'approbation du PLUi**
- ◇ Réalisation d'un **Guide du PLUi** à destination des élus (Expliquer le fonctionnement du projet de PLUi de

- l'Eurométropole de Metz, octobre 2023)
- ◇ **Définition du pavillonnaire urbain** et ses enjeux pour l'Eurométropole (dans un contexte futur de sobriété foncière) à l'aide d'une ville témoin



Plan local d'urbanisme intercommunal de la Houve et du Pays boulageois

- ◇ Accompagnement :
 - **Orientations d'aménagement et de programmation** (OAP) : finalisation
 - **Règlement graphique et écrit** : élaboration
 - **Justification des choix**
 - **Constitution du dossier d'arrêt de projet**

Plan local d'urbanisme intercommunal de Mad & Moselle

- ◇ Accompagnement :
 - **Orientations d'aménagement et de programmation** (OAP) : engagement
 - **Règlement graphique et écrit** : élaboration
 - **Évaluation environnementale** : suivi

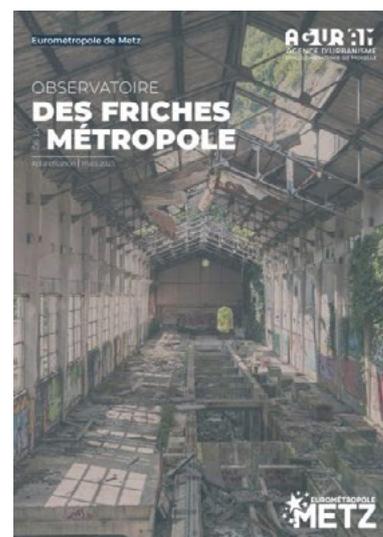
FONCIER

Eurométropole de Metz

- ◇ **Observatoire des friches** en lien avec le PLUi : finalisation et valorisation d'un *ensemble de 6 fiches secteurs* (avril 2023)
- ◇ **Observatoire du foncier** : définition d'une méthodologie de travail
- ◇ **Observatoire des Zones d'activité économique** : initialisation
- ◇ **Stratégie foncière avec l'EPFGE** : contribution à l'animation et aux différentes productions

Autres partenaires

- ◇ **État** : participation aux groupes de travail sur la sobriété foncière, rédaction de fiches de référence sur des retours d'expériences d'opérations vertueuses en matière de **sobriété foncière** avec le CAUE de la Moselle
- ◇ **CA Val de Fensch** : engagement des volets friches constructibles, potentiel foncier et locaux commerciaux vacants de l'**Observatoire de l'habitat et du foncier**
- ◇ **CC Arc mosellan** : accompagnement à la répartition à la commune des **objectifs de logements du Scotat**
- ◇ **CC Mad & Moselle** : expérimentation de la **déclinaison opérationnelle de la trajectoire ZAN** en milieu périurbain et rural
- ◇ **Metz** : accompagnement pré-opérationnel dans le cadre de l'**Observatoire des gisements fonciers pour l'habitat**
- ◇ **EPFGE** : actualisation de l'**Observatoire des friches de Lorraine**, contribution à la valorisation des savoir-faire de l'EPFGE, sobriété foncière ZAN, suivi de la mise en place des observatoires de l'habitat et du foncier



Eurométropole de Metz

- ◇ **Démarche Opération de redynamisation de territoire (ORT)** : accompagnement à l'animation, assistance technique à la démarche (appui aux communes, suivi des actions)
- ◇ **Observatoire de l'immobilier d'entreprise** : participation à un groupe de travail partenarial
- ◇ **Observation de l'économie métropolitaine** : données de conjoncture, publication en lien avec le journal JEEM d'Inspire Metz
- ◇ **Économie circulaire (ECi)** : réalisation du diagnostic territorial pour une stratégie métropolitaine et valorisation via une série de publications (voir zoom ci-dessous)

ZOOM SUR...

EUROMÉTROPOLE DE METZ / VERS UNE STRATÉGIE MÉTROPOLITAINE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Nous consommons beaucoup (trop) et le gâchis est immense. Dans ce contexte, comment exploiter moins de matières premières, consommer de manière plus responsable, réduire le gaspillage et les déchets tout en favorisant le développement du territoire et des acteurs économiques, et en répondant aux besoins des habitants ?

Face à ces enjeux d'envergure, l'Eurométropole de Metz s'engage dans une stratégie pour le développement de l'économie circulaire sur son territoire en s'appuyant sur un diagnostic territorial réalisé par l'AGURAM. Quel est le poids économique de l'ECi ? Qui sont les acteurs ? Quels sont les atouts, mais aussi les fragilités ? Saisissez les éléments essentiels de notre état des lieux à travers nos 2 Reper'AGURAM :

- ◇ *Eurométropole de Metz : vers une stratégie métropolitaine d'économie circulaire*, novembre 2023
- ◇ *Eurométropole de Metz : Économie circulaire, focus sur 30 acteurs*, janvier 2024

Autres partenaires

- ◇ **CC Pays Orne-Moselle** : réalisation d'un tableau de bord de l'économie communautaire [Pays Orne-Moselle / Quels enjeux économiques ?](#), janvier 2024



MOBILITÉ

Eurométropole de Metz

- ◇ **Réseau cyclable** : finalisation et valorisation d'un Atlas communal
- ◇ **Jalonnement cyclable** : stratégie et cartographie
- ◇ **Mettis C, optimisation de l'intégration urbaine** :
 - Marchabilité
 - Cyclabilité
 - Potentiel de densification
 - Assistance technique et aménagements connexes
- ◇ **Offre TC périurbaine** : appui à la concertation
- ◇ **Observatoire du stationnement** : production technique
- ◇ **Logistique InTerLuD** : animation ateliers concertation, appui rédaction charte logistique urbaine durable
- ◇ **Assistance technique** : commission mobilité, comité des partenaires, suivi études (Mettis C, schéma de recharges véhicules électriques, Metz urban mobility 2030, DSP transports, ZFE-m)



Autres partenaires

- ◇ **CC Haut-Chemin Pays de Pange** : accompagnement dans l'élaboration d'un **Schéma directeur cyclable** (SDC), accompagnement dans l'élaboration d'un **Plan de mobilité simplifié** (PDMS)
- ◇ **CC Rives de Moselle** : accompagnement dans l'élaboration d'un **Plan de mobilité simplifié** (PDMS)
- ◇ **Morhange** : accompagnement dans la définition d'une organisation globale de la circulation en vue de favoriser les **mobilités actives en centre-ville**
- ◇ **Sarreguemines** : accompagnement à la réalisation du **Plan vélo Sarreguemines 2024-2034** (voir Temps forts, page 9)
- ◇ **Thionville** : **assistance technique** 'mobilité' pour le centre-ville

ENVIRONNEMENT, CLIMAT, AIR, ÉNERGIE

Eurométropole de Metz

- ◇ **Assistance technique** : suivi et contribution aux projets d'espaces naturels et climat, air, énergie (fourniture de données, contribution à l'accueil d'une délégation mexicaine sur la Trame verte et bleue, etc.).

Autres partenaires

- ◇ **CC Mad & Moselle** : accompagnement **Appel à manifestation d'intérêt portant sur le ZAN**
- ◇ **CC Houve et Pays boulogeois** : élaboration et valorisation d'une **synthèse du PCAET** adopté fin 2022 avec l'appui de l'agence ([Un territoire engagé, un projet durable, une ambition citoyenne](#), juin 2023)
- ◇ **Metz** :
 - accompagnement au renforcement de la **Trame verte urbaine** (diagnostic et proposition d'actions pour plusieurs quartiers messins)
 - accompagnement à la **transformation** et à la **végétalisation des cours d'école** sous l'angle sociologique et écologique (diagnostic, concertation et proposition d'actions pour 2 établissements scolaires)

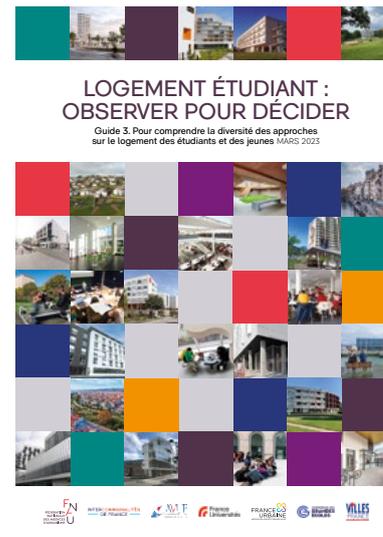


Eurométropole de Metz

- ◇ **Programme local de l'habitat :** contribution au bilan à mi-parcours porté par la métropole (mise à jour des données dans la partie diagnostic)
- ◇ **Observatoire de l'habitat** (et du foncier) : note d'ensemble pour l'observatoire, production d'un document de synthèse de notre Étude de 2022 dédiée au logement neuf

(*Reper'AGURAM : Le suivi du marché du logement neuf*, juin 2023) et valorisation lors d'un Café de l'AGURAM (voir Temps forts, page 9), finalisation et valorisation d'une étude et d'un document de synthèse dédiés aux seniors (*Étude et Reper' de synthèse sur le logement des seniors*, septembre 2023)

- ◇ **Observatoire territorial du logement étudiant (OTLE) :** valorisation à travers un Café de l'AGURAM (voir Temps forts, page 9), note de synthèse, contribution à la publication nationale Fnau-Avuf *Logement étudiant : observer pour décider*, mars 2023 (3e volet du tour de France des observatoires)



avec Enseignement supérieur ??? (cf Word)

Autres partenaires

- ◇ **CC Arc mosellan :** animation d'un atelier d'élus sur l'habitat
- ◇ **CC Freyming-Merlebach :** bilan à mi-parcours du Programme local de l'habitat (PLH)
- ◇ **CC Pays Orne-Moselle :** production du diagnostic et du document-cadre pour la Conférence intercommunale du logement (CIL)

- ◇ **CC Rives de Moselle :** élaboration du Programme local de l'habitat (PLH), appui au cahier des charges pour la Convention intercommunale d'attribution (CIA) et le Plan partenarial de gestion de la demande (PPGD)
- ◇ **Crous :** finalisation de l'étude de la démographie étudiante,

panorama de l'offre de logements étudiants et analyse des besoins de ces publics sur le secteur thionvillois, restitution

Eurométropole de Metz

- ◇ **Technopôle** : étude d'intensification urbaine (état des lieux, boîte à outils, concertation avec les acteurs, orientations pour les centralités)
- ◇ **Plateau de Frescaty** : appui

technique à l'étude de programmation

- ◇ **Espaces publics du centre-ville de Metz/Plan guide** :
 - diagnostic : finalisation, référentiel mobilité, référentiel nature et environnement

- référentiel cadre urbain et paysager, secteurs opérationnels
- animation et coordination technique

Autres partenaires

- ◇ **État** : animation séminaire « Comment passer des intentions d'action au projet stratégique et à l'opérationnel » pour le Club des Petites villes de demain, participation à la **commission régionale ÉcoQuartier**, au **Comité local de cohésion territoriale**, aux réunions des acteurs de l'ingénierie locale
- ◇ **CA Saint-Avold Synergies** : finalisation de l'assistance à la **programmation du secteur gare**
- ◇ **Creutzwald** : accompagnement à la **redynamisation du centre-ville** (programme Petites villes de demain), production d'une synthèse (mai 2023)

- ◇ **Guénange** : accompagnement à la **redynamisation du centre-ville**



- ◇ **Metz** : finalisation du **Guide des devantures** (voir zoom ci-dessous)
- ◇ **Saint-Avold** : finalisation de **l'accompagnement sur 'le devenir du site du Felsberg'**
- ◇ **Sarreguemines et Sarreguemines Confluences habitat** : finalisation d'une **étude urbaine de la Cité de la Forêt**
- ◇ **Saulny** : accompagnement au **calibrage d'équipements publics**
- ◇ **Thionville** : accompagnement à la **redynamisation du centre-ville** (programme Action cœur de ville)

ZOOM SUR...

METZ : QUELLES BONNES PRATIQUES POUR AMÉLIORER LA QUALITÉ DES DEVANTURES COMMERCIALES ?



Reprise complète, pose de stores bannes, remplacement d'enseigne ou implantation de terrasse : tout exploitant, commerçant ou porteur de projet qui souhaite (ré) aménager une cellule commerciale est confronté aux démarches administratives liées aux travaux de devanture. Pour se familiariser avec le vocabulaire spécifique et faciliter la compréhension des recommandations applicables dans le Périmètre de protection et de mise en valeur du patrimoine (PSMV) de Metz, un guide pratique était nécessaire. **L'AGURAM a réalisé ce document pédagogique** en lien avec les services de la Ville et en coordination avec l'Architecte des Bâtiments de France.

Plus qu'un simple ensemble de recommandations et d'illustrations, ce document reflète une volonté de valoriser l'image de la ville en invitant à imaginer des devantures qualitatives, harmonieuses et élégantes. La Ville de Metz pourra ainsi miser sur les devantures commerciales pour améliorer la qualité du cadre urbain et renforcer l'attractivité de son centre-ville. À travers des exemples illustrés, ce guide œuvre également à une perception commune de la cohérence urbaine, patrimoniale et architecturale des rues messines. Chaque commerçant, en soignant ses devantures commerciales et ses terrasses, participe à la qualité du cadre de vie et à la préservation du patrimoine messin et à l'attractivité de la Ville.

Guide des devantures commerciales et des terrasses, 2023

Data & système d'information

- ◇ **Data** : recueil, structuration, exploitation et mise à disposition de données auprès de la métropole
- ◇ **Portail de données Datagences** : alimentation des données, mise à jour et développement de la plateforme de données multi-sources, multithématiques et multi-échelles
- ◇ **Système d'information géographique** : développement SIG et autres outils de représentation des territoires, alimentation du SIG de la métropole



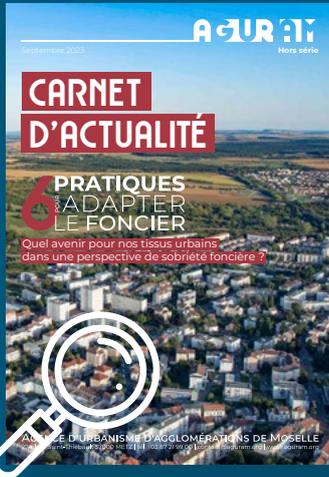
Communication & information

- ◇ **Publications** : Carnets d'actualité en urbanisme, co-productions/contributions pour les partenaires (Dossiers Fnau, Traits d'agences, Traits urbains, réseau Zest, Cahiers d'administration, etc.)
- ◇ **Évènements** : voir Temps forts pages 16 & 17
 - **Rencontres** : Se développer sans s'étendre, comment continuer à faire projet dans le contexte du ZAN ? (20 novembre 2023)
- **Cafés** : Le logement étudiant (28 février 2023) ; Les sols, alliés pour construire un cadre de vie de qualité (7 mars 2023) ; Le logement neuf dans l'Eurométropole messine (19 octobre 2023)
- **Balades urbaines** : Le marais du Grand Saulcy (12 mai 2023)
- ◇ **Interventions dans des évènements pilotés par des partenaires** : animation d'une [Conférence-débat « Pourquoi préserver les sols et comment bâtir demain ? »](#) proposée par l'Eurométropole de Metz au Cloître des Récollets à Metz (28 novembre 2023), etc.
- ◇ **Web** : site Internet, newsletters (refonte du design), réseaux sociaux, contribution au Portail des élus de l'Eurométropole
- ◇ **Veille et documentation, relations presse, etc.**



ZOOM SUR...

CARNET D'ACTUALITÉ HORS SÉRIE 6 PRATIQUES POUR ADAPTER LE FONCIER



Depuis la loi Climat & résilience, la nécessité de réduire la consommation d'espaces naturels, agricoles ou forestiers se retrouve au cœur de l'actualité. Mais comment identifier et exploiter au mieux les potentiels fonciers au sein de nos villes et villages ? C'est l'objet de notre *Carnet d'actualité hors-série AGURAM / 6 pratiques pour adapter le foncier*, septembre 2023.

L'objectif ZAN, à atteindre d'ici 2050, suppose de revoir totalement les modèles connus de l'aménagement de nos territoires. Des évolutions réglementaires et fiscales seront encore nécessaires à l'avenir pour y parvenir. Dans un contexte de raréfaction du foncier, cette publication propose un panorama de pratiques actuelles permettant d'adapter le foncier aux évolutions réglementaires, sociétales et climatiques. On y trouve notamment des schémas pratiques et exemples mosellans.

Animation du partenariat

- **Réseaux** : professionnels, Fnau, 7 agences Grand Est (7Est)
- **Instances** : conseil d'administration et assemblée générale
- **Gestion du programme partenarial**
- **Publications institutionnelles** : rapport d'activité, programme de travail, Catalogue des expertises AGURAM (janvier 2023)

HORS PROGRAMME PARTENARIAL

Département de la Moselle

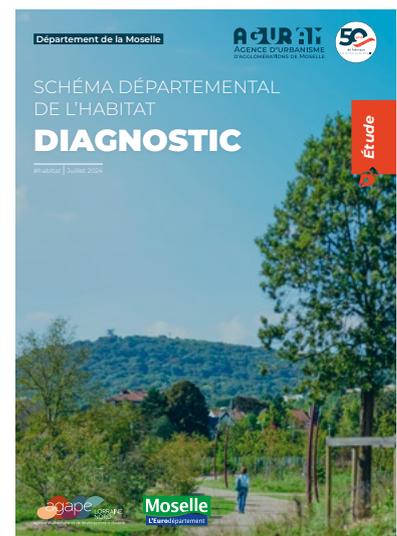
- ◇ **Élaboration d'un Diagnostic territorial habitat** (engagé en 2023, finalisé en 2024)

Société d'aménagement et de restauration de Metz Métropole (Saremm)

- ◇ **Quartier de l'Amphithéâtre et Ranconval** : contribution aux analyses urbaines et environnementales

Fnau-Ademe-OFB

- ◇ Étude exploratoire sur la **renaturation des sols** dans le cadre de l'objectif ZAN : contribution au cadrage et à la définition des termes, valorisation d'expériences locales



PROGRAMME PARTENARIAL 2024

L'AGURAM fête ses 50 ans en 2024 ! Une belle occasion pour l'agence de réaffirmer sa raison d'être aux côtés de ses partenaires.

Au quotidien, l'agence œuvre au service d'un territoire de plus d'un million d'habitants articulé sur la Moselle et ses espaces urbains, périurbains et ruraux et notamment la métropole messine, le nord mosellan et la Moselle est, avec leurs espaces (trans)frontaliers vers le Luxembourg et l'Allemagne.

L'agence accompagne leurs projets et favorise leurs coopérations par :

- ◇ **l'observation stratégique** (observatoires multi-échelles, transversaux et thématiques) ;
- ◇ **l'appui aux projets de territoire et à la planification** (documents cadre et d'urbanisme) ;
- ◇ **l'aide à la mise en œuvre des transitions** (expertises habitat, environnement, mobilité, économie territoriale, stratégie foncière, projet urbain) ;
- ◇ l'accès à une **plateforme de ressources mutualisée** (traitement et mise à disposition de données, publications et événements facilitant le partage de la connaissance, l'innovation et le débat d'idées).



Agnès Defay
Directrice adjointe de l'AGURAM

Elle conduit des travaux en commun avec les agences d'urbanisme du réseau 7Est à l'échelle du Grand Est.

Selon les missions, elle peut aussi s'associer avec les conseils en architecture, urbanisme et environnement (CAUE 57 et 54), les agences techniques départementales Matec et MMD54 ou les services techniques des collectivités pour apporter une réponse complète aux besoins d'ingénierie publique territoriale.

Plusieurs faits marquants sont à relever dans le programme d'activité partenarial 2024 de l'AGURAM :

- déjà bien présente aux échelles intercommunales et à celles des SCOT, l'agence ancre cette année ses analyses et propositions aux échelles régionales (démographie, mobilité), départementales (habitat, mobilité, foncier) et transfrontalières (observation, projet de territoire) ;
- la trajectoire ZAN s'engage dans les territoires à travers l'accompagnement des démarches d'élaboration et/ou d'évolution de SCoT et de PLUi ;
- les 1^{ers} observatoires de l'habitat et du foncier (potentiels de mutabilité) induits par la loi Climat & résilience sont mis en place ;
- plans de mobilité, programmes locaux de l'habitat et démarches de revitalisation sont mis en œuvre et/ou évalués dans la continuité de leurs adoptions ;
- après la trame verte et bleue, l'économie circulaire et l'urbanisme commercial, les sujets émergents tels que la ressource en eau, la désimpermeabilisation/renaturation, l'urbanisme transitoire et l'urbanisme favorable à la santé sont pris en charge ;
- le passage à l'opérationnel est facilité : mutations de zones d'activité, aménagements cyclables, réaménagement de cours d'école et d'espaces publics ;
- des événements viendront marquer nos 5 décennies aux côtés des territoires au second semestre.

Découvrez maintenant et en détail le **programme d'activité** élaboré pour et avec les partenaires de l'AGURAM.

COOPÉRATIONS STRATÉGIQUES

Grand Est

En réseau des agences d'urbanisme du Grand Est (7Est) ou de Lorraine (Agape, AGURAM et Scalen)

- ◇ Publication de retours d'expérience sur la **compensation foncière**
- ◇ Publication sur le **renforcement du volet adaptation au changement climatique dans le Sraddet**
- ◇ Analyse des impacts des **dynamiques démographiques dans les territoires du Grand Est**
- ◇ Accompagnement de l'**enquête mobilité certifiée Cerema** pour les bassins de mobilité nord lorrain et Moselle Est - Sarre

Agence régionale de santé Grand Est

Accompagnement à la mise en œuvre du PRSE4

Sillon lorrain

En réseau des agences d'urbanisme de Lorraine (Agape, AGURAM et Scalen)

- ◇ **Grenelle des mobilités en Lorraine** : suivi avancement et mise en œuvre
- ◇ **Appui aux réflexions sur les ressources du territoire** : réalisation d'un état des lieux relatif à l'eau, appui à l'organisation d'une conférence métropolitaine, animation de la plateforme Popsu du Sillon lorrain consacrée aux enjeux de gouvernance de l'eau dans un contexte de changement climatique
- ◇ **Analyse des enjeux de rayonnement des fonctions métropolitaines** du Sillon lorrain dans le contexte du développement Luxembourgeois et de sa stratégie de développement

SCoT de l'agglomération messine

- ◇ **Assistance technique** générale
- ◇ Prospective sur l'**évolution du SCoTAM**
- ◇ Étude de l'impact de la **modification du Sraddet Grand Est**
- ◇ **Préparation modification/ révision SCoTAM**
- ◇ Accompagnement du territoire vers sa **trajectoire Zéro artificialisation nette (ZAN)**
- ◇ Contribution publications de communication sur les **orientations du SCoTAM**
- ◇ Accompagnement sur les **enjeux d'aménagement transfrontalier** et les **énergies renouvelables**

SCoT de l'arrondissement de Sarrebourg

- ◇ [à définir]

SCoT du Val de Rosselle

- ◇ **Document d'aménagement artisanal et commercial** (Daac) : contribution à l'élaboration

Bassin nord lorrain

- ◇ **Coopération mobilité des 16 EPCI de l'espace Briey-Longwy-Thionville** [à préciser]

Coopération transfrontalière

- ◇ **Observation du phénomène frontalier** à l'échelle de la métropole messine, marché du travail et métiers en tension : publication, petit déjeuner débat, publication, appui à la stratégie de coopération transfrontalière
- ◇ **Groupe de travail aménagement du territoire dans le cadre du comité consultatif du codéveloppement France-Luxembourg avec l'Agape** : appui à l'animation
- ◇ **Gect Saar-Moselle avec la Région Grand Est** : accompagnement au projet d'agglomération transfrontalière [à confirmer]

PLANIFICATION & FONCIER

Stratégie métropolitaine Eurométropole de Metz

- ◇ **Diagnostic territorial** : synthèse

Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) Eurométropole de Metz

- ◇ **Coordination technique conjointe, évolution du dossier de PLUi pour approbation règlement graphique, plan des hauteurs, ensemble des OAP et justifications**
- ◇ **Atlas cartographique** à destination des élus
- ◇ **Définition du pavillonnaire urbain** et ses enjeux dans l'Eurométropole sur une 2^e commune du noyau urbain
- ◇ **Étude sur les perspectives du bâti vacant en complément du pavillonnaire urbain** dans un objectif de sobriété foncière pour alimenter la révision du PLUi
- ◇ **Étude typo-morphologique des tissus messins** pour alimenter la révision du PLUi
- ◇ **Guide** du PLUi approuvé à destination du grand public

Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) de la Houve et du Pays boulageois

- ◇ Accompagnement :
 - **Constitution du dossier d'approbation**

Plan local d'urbanisme intercommunal (PLUi) de Mad & Moselle

- ◇ Accompagnement :
 - **Règlement écrit** : élaboration
 - **Constitution du dossier d'arrêt de projet**

Observation et stratégies foncières

- ◇ **État** : participation aux groupes de travail sur la **sobriété foncière**, rédaction de fiches de référence sur des retours d'expériences d'opérations vertueuses en matière de sobriété foncière avec le CAUE de la Moselle, démarche exploratoire scénarios d'évolution possible d'un espace emblématique périurbain/rural avec le ZAN
- ◇ **Eurométropole de Metz : observatoire des friches** (cartographie, vocations préférentielles, indice de dureté foncière), exploitation **observatoires fonciers** (identification sites à enjeux, inventaire foncier public)
- ◇ **CA Saint-Avold Synergies** : initialisation **observatoire de l'habitat et du foncier** [à confirmer]
- ◇ **CA Sarreguemines Confluences** : appui à l'optimisation du **foncier constructible en ZAE**
- ◇ **CA Val de Fensch** : finalisation des volets friches constructibles, potentiel foncier et locaux commerciaux vacants et engagement du volet enjeux environnementaux dans les tissus urbains et du volet habitat de **l'observatoire de l'habitat et du foncier**
- ◇ **CC Arc mosellan** : note d'enjeux Pinel
- ◇ **CC Mad & Moselle** : expérimentation de la déclinaison opérationnelle de la **trajectoire Zéro artificialisation nette** en milieu périurbain et rural
- ◇ **EPFGE : observatoire des friches**, rencontres d'actualité ZAN, notes de synthèse territoriales ou thématiques, partage de retours d'expérience
- ◇ **Voies navigables de France** : accompagnement de projets de **valorisation foncière** [à confirmer]

ATTRACTIVITÉ & DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Opération de redynamisation de territoire (ORT) Eurométropole de Metz

- ◇ **ORT** : accompagnement de la démarche

Eurométropole de Metz

- ◇ **Observatoire de l'immobilier d'entreprise** (sous réserve de la mobilisation des acteurs de l'immobilier)
- ◇ **Observation de l'économie métropolitaine** : données de conjoncture, publication en lien avec le journal Jeem d'Inspire Metz
- ◇ **Schéma de développement commercial** : contribution à sa définition
- ◇ **Assistance technique** : appui à l'étude de stratégie économique et programmation des ZAE

Autres partenaires

- ◇ **Moselle** : évaluation du potentiel de réindustrialisation des friches
- ◇ **Metz** : accompagnement à la mise en place du droit de préemption commercial dans le périmètre ORT

MOBILITÉ

Eurométropole de Metz

- ◇ **Plan guide des espaces publics du centre-ville de Metz** :
 - finalisation diagnostic ensembles urbains, référentiels et programmation
 - mise en œuvre : approfondissement des hypothèses d'aménagement sur les sites prioritaires
 - valorisation de la démarche et des productions
- ◇ **Jalonnement cyclable** : appui mise en place jalonnement sur principales liaisons existantes
- ◇ **Schéma directeur cyclable** : révision
 - bilan du schéma actuel
 - identification des besoins pour le nouveau schéma dont concertation
 - proposition d'un nouveau schéma
- ◇ **Mettis C / optimisation de l'intégration urbaine** :
 - valorisation des volets marchabilité et à la mobilisation du potentiel de densification et de renouvellement urbain
 - appui aux réflexions sur le réaménagement de la place
- Philippe de Vigneulles et participation à la concertation appui aux réflexions sur le réaménagement de la place Jean Moulin
- ◇ **Observatoire du stationnement** : production technique
- ◇ **Assistance technique** : Commission Mobilité, suivi études et démarches (Mettis C, schéma de recharges véhicules électriques, MUM 2030, DSP transports, ZFE-m, logistique urbaine), appui ponctuel diagnostic amont projets voiries

Autres partenaires

- ◇ **Moselle** : élaboration du schéma départemental des aires de covoiturage
- ◇ **CC Haut-Chemin - Pays de Pange** : finalisation de l'accompagnement dans l'élaboration d'un Schéma directeur cyclable (SDC), accompagnement dans la faisabilité du schéma directeur cyclable, accompagnement dans l'élaboration d'un Plan de mobilité simplifié (PDMS),
- ◇ **CC Rives de Moselle** : accompagnement dans l'élaboration d'un Plan de mobilité simplifié (PDMS)
- ◇ **Le Ban-Saint-Martin** : étude de circulation
- ◇ **Morhange** : accompagnement dans la structuration et le déploiement des actions de mobilité pour le centre-ville
- ◇ **Sarreguemines** : finalisation de l'accompagnement à la réalisation du plan vélo Sarreguemines 2024 -2034
- ◇ **Thionville** : assistance technique mobilité pour le centre-ville

ENVIRONNEMENT, CLIMAT, AIR, ÉNERGIE

Eurométropole de Metz

- ◇ **Nature en ville :** accompagnement en appui aux communes membres, test sur une commune du noyau urbain (désimperméabilisation, végétalisation ou renaturation d'espaces publics)
- ◇ **Assistance technique :** contributions ponctuelles sur les projets biodiversité, espaces naturels et climat, air, énergie

avec Développement économique

- ◇ **Économie circulaire :** valorisation des travaux et approfondissement secteur BTP

avec Projets urbains :

- ◇ **Désimperméabilisation en zone d'activité économique :** étude des potentiels de désimperméabilisation, application test

Autres partenaires

- ◇ **Bassin versant Moselle :** étude prospective sur la **ressource en eau** avec Agape et Scalen [à confirmer]
- ◇ **CC Houve et Pays boulognois :** accompagnement mise en œuvre **Plan climat air énergie territorial** (PCAET) [à confirmer]
- ◇ **CC Mad et Moselle : Plan eau et climat** [à confirmer]
- ◇ **Metz :** finalisation de l'accompagnement au **renforcement de la trame verte et bleue messine**, finalisation de l'accompagnement à la **végétalisation des cours d'école** Auguste Prost et Jean Moulin, renaturation d'espaces publics pour les quartiers Metz-Nord et Devant-les-Ponts
- ◇ **Plappeville :** contribution à la **végétalisation** de la place Viansson Ponte
- ◇ **Rozérieulles :** accompagnement au **réaménagement** du square des Glycines
- ◇ **Saulny :** accompagnement au **réaménagement** du parking de la salle polyvalente [à confirmer]
- ◇ **Voies navigables de France :** accompagnement de la **restauration de milieux**

HABITAT & SOCIÉTÉ

Eurométropole de Metz

- ◇ **Programme local de l'habitat :** contribution au bilan à mi-parcours porté par la métropole (finalisation de la production et participation à l'atelier avec les élus)
- ◇ **Observatoire de l'habitat (et du foncier) :** élaboration du volet habitat
- ◇ **Assistance technique**

avec Enseignement supérieur

- ◇ **Observatoire territorial du logement étudiant (OTLE) :** valorisation zoom, appui aux travaux du Conseil de la vie étudiante

Autres partenaires

- ◇ **Moselle :** accompagnement du plan départemental de l'habitat
- ◇ **CA Val de Fensch :** bilan à mi-parcours du Programme local de l'habitat (PLH)
- ◇ **CC Pays Orne - Moselle :** finalisation du diagnostic et du document-cadre pour la Conférence intercommunale du logement (CIL), bilan à mi-parcours du Programme local de l'habitat (PLH)
- ◇ **CC Rives de Moselle :** finalisation de l'élaboration du Programme local de l'habitat (PLH)
- ◇ **Saremm :** notes stationnement dans les opérations de logement collectif, logement à coût abordable, logement étudiant, vacance [à confirmer]

PROJETS URBAINS

Eurométropole de Metz

- ◇ **Technopôle** : poursuite de l'étude d'intensification urbaine
- ◇ **Plateau de Frescaty** : appui technique à l'étude de programmation
- ◇ **Tours Saint-Exupéry** : orientations d'aménagement
- ◇ **Zone d'activité du Docteur Schweitzer** : note d'enjeux
- ◇ **Urbanisme et santé** : sensibilisation des élus et des services, contribution au portrait Santé-Environnement du territoire, accompagnement à l'élaboration d'un guide simplifié à usage interne

Autres partenaires

- ◇ **État** : participation à la **commission régionale écoquartier**, au **comité local de cohésion territoriale**, aux réunions des acteurs de l'ingénierie locale
- ◇ **Corny-sur-Moselle** : **accompagnement pré-opérationnel** sur le secteur des terres d'Auché [à confirmer]
- ◇ **Guénange** : finalisation accompagnement à la **redynamisation du centre-ville**
- ◇ **Metz** : benchmark/atelier **urbanisme transitoire**
- ◇ **Montigny-lès-Metz** : **requalification espace public Giraud**
- ◇ **Thionville** : accompagnement à la **redynamisation du centre-ville** Action cœur de ville (ACV)

PLATEFORME DE RESSOURCES

Data et système d'information

- ◇ **Data** : recueil, structuration, exploitation et mise à disposition de données auprès de la métropole
- ◇ **Portail de données Datagences** : alimentation des données, mise à jour et développement de la plateforme de données multi-sources, multithématiques et multi-échelles
- ◇ **Système d'information géographique** : développement SIG et autres outils de représentation des territoires, alimentation du SIG de la métropole

Communication et information

- ◇ **Publications** : Carnet d'actualité en urbanisme et carnets hors-série sur les friches et le droit des sols, co-productions/contributions pour les partenaires (Dossiers Fnau, Réseau 7Est, etc.)
- ◇ **Évènements** :
 - Rencontre Urbanisme et santé
 - Cafés Le Logement senior; Planification
- ◇ **50 ans de l'AGURAM**
- ◇ **Interventions dans les évènements pilotés par les partenaires**
- ◇ **Web** : site Internet, newsletter, réseaux sociaux, contribution au Portail des élus de l'Eurométropole
- ◇ **Veille et documentation, relations presse, etc.**

Animation du partenariat

- ◇ **Réseaux** : professionnels, Fnau, 7Est
- ◇ **Instances** : conseil d'administration et assemblée générale
- ◇ **Gestion du programme partenarial**
- ◇ **Relation aux communes de la métropole**
- ◇ **Publications institutionnelles** : rapport d'activité, programme de travail



Les **agences d'urbanisme** sont des outils d'ingénierie souples et agiles, fondés sur le partenariat. Depuis les années 1970, leur gouvernance et leurs missions se sont réinventées pour anticiper les différentes étapes de la décentralisation et des politiques d'aménagement du territoire et mettre en œuvre les projets territoriaux.

Les **6 principes fondateurs** d'une agence d'urba, et donc de l'AGURAM :

- Un outil créé pour répondre aux enjeux partagés de développement de ses membres
 - Un outil partenarial, qui rassemble les acteurs du territoire
 - Un outil travaillant dans le cadre d'un programme partenarial d'activités, sous l'impulsion des ses instances
 - Un outil technique pluridisciplinaire
- Un outil porté par une éthique de liberté et de responsabilité
 - Un outil qui travaille en réseau

AGURAM

WWW.AGURAM.ORG

Agence d'urbanisme
d'agglomérations de Moselle

27 place Saint-Thiébault
57000 Metz
tél : 03 87 21 99 00
contact@aguram.org