

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2022

SOMMAIRE

LE MOT DU PRÉSIDENT & L'ÉDITO DE LA DIRECTRICE	04
PRÉSENTATION DE L'AGENCE	05
TERRITOIRE & NOUVELLES ADHÉSIONS	06
TEMPS FORTS	08
BILAN DU PROGRAMME PARTENARIAL	10
Que retenir ?	10
Coopérations stratégiques	11
Planification & observation foncière	13
Attractivité & développement économique	15
Mobilité	16
Environnement & climat-air-énergie	17
Habitat & société	18
Projets urbains	20
Ressources & communication	22
INSTANCES	23

LE MOT DU PRÉSIDENT

« **L'AGURAM valorise les atouts et les complémentarités de ses membres.** Elle accompagne les stratégies territoriales dans la durée, de l'émergence à la mise en œuvre, en aidant les territoires à se positionner dans leur environnement local, régional et national.

L'année 2022 s'est révélée riche de 110 missions réalisées. Pourtant, cette activité ne doit pas éluder les crises que nous traversons, qu'elles soient énergétiques, financières ou climatiques ; elles ont de **lourdes répercussions sur les acteurs publics.**

Mais, à crise inédite, ingénierie spécifique ! Comme souvent à travers son histoire, l'agence a su faire évoluer ses méthodes de travail, expertises et coopérations, pour soutenir les collectivités dans ce changement de paradigme. Les pages qui suivent vous donneront un aperçu de l'innovation déployée par l'AGURAM tout au long de l'année »



Pierre Fachot

Président de l'AGURAM

Marie de Jussy

Conseiller délégué à la gestion foncière de l'Eurométropole de Metz.

L'ÉDITO DE LA DIRECTRICE

« Les équipes de l'AGURAM ont pris à bras le corps de nombreux défis auxquels sont confrontés les territoires, dans une **démarche résolument agile.** Face au contexte incertain et à l'urgence climatique, l'agence s'implique tout particulièrement dans l'accompagnement des **transitions écologiques** et la **prise en compte des attentes sociétales** au cœur des projets. Mise en œuvre de la sobriété foncière et des observatoires de loi Climat, réenchancement des centres-villes et des quartiers, requalification des friches, développement des mobilités actives, , santé et urbanisme, végétalisation des espaces publics ou encore renaturation des villes : ce Rapport d'activité donne une vision d'ensemble des projets menés main dans la main avec nos membres, tout en proposant plusieurs focus sur des thématiques marquantes.



Patricia Gout

Directrice générale de l'AGURAM

Après les différentes phases de restrictions liées à la pandémie, 2022 était aussi une année de retour en présentiel. Une sérénité d'un point de vue sanitaire qui nous a permis de relancer pleinement notre programme évènementiel. Un calendrier composé de conférences, cafés-débats, mais aussi de balades urbaines à pied ou à vélo ! Dès la page 8, vous découvrirez un panorama des rencontres organisées par l'agence, ainsi qu'un aperçu des nombreux événements auxquels elle a participé aux côtés d'autres acteurs de l'aménagement : agences d'urbanisme, ingénieries publiques locales, collectivités, ou encore services de l'État. Tout en ayant su tirer parti de la dématérialisation des échanges, **l'AGURAM a ainsi renoué avec la proximité, les interconnexions et le travail de terrain qui font partie intégrante de son ADN.**

Nous avons notamment eu à cœur de proposer un **guide de nos expertises** qui vous permettra de mieux comprendre l'agence et de savoir comment solliciter ses compétences.

Tout au long de l'année à venir, l'AGURAM continuera d'accompagner les décideurs publics, dans un **espace d'échange et de coopération** indispensable pour anticiper les changements et imaginer collectivement notre avenir. »

PRÉSENTATION DE L'AGENCE

L'AGURAM est **l'organisme d'étude et d'ingénierie sur l'aménagement et le développement territorial**. Depuis près de 50 ans, elle accompagne l'Eurométropole de Metz et les agglomérations de Moselle en leur apportant un appui technique mutualisé et à plusieurs échelles. Son statut d'association permet de réunir, autour des collectivités membres, l'État et les partenaires publics du développement urbain.

Un outil pour qui ?

Les **élus et techniciens travaillant à toutes échelles** : ilots, quartiers, communes, intercommunalités, bassins de vie, Région Grand Est, systèmes métropolitains, services de l'État.

Un outil pour quoi ?

- Décrypter les phénomènes urbains, analyser les dynamiques socio-économiques et spatiales, anticiper les transformations des cadres et modes de vie.
- Participer à la définition et à l'articulation des politiques d'aménagement, ainsi qu'à l'élaboration des documents de planification : PLUi, PDU, PLH, PCAET, etc.
- Proposer des réflexions stratégiques et opérationnelles pour construire les projets de territoire en favorisant l'harmonisation des politiques publiques.
- Diffuser l'innovation, animer des débats, accompagner les coopérations.

Des expertises transversales

L'agence dispose d'une équipe pluridisciplinaire de plus de **35 experts** qui privilégie des approches multithématiques avec une logique prospective : urbanistes, architectes, ingénieurs, économistes, sociologues, écologues, géographes, infographistes, cartographes, sigistes, statisticiens, etc.

Un fonctionnement partenarial

Les membres de l'AGURAM participent à la construction collective d'un programme de travail partenarial. C'est une feuille de route mutualisée qui détermine l'essentiel des activités de l'agence pour l'année à venir. Les apprentissages qui en ressortent sont communs, grâce au partage des méthodes, des expériences et de l'innovation. Ce programme est adopté par nos instances (assemblée générale et conseil d'administration) composées d'élus et de partenaires. Détails de nos instances page 23.

Le saviez-vous ?

Une agence d'urbanisme est un outil au service de l'intérêt général, défini par le code de l'urbanisme (article L132-6).



La force d'un travail en réseau

L'AGURAM est membre de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau) : plus de 1 700 professionnels de l'aménagement du territoire qui partagent leurs expertises et expérimentations. L'agence est également mobilisée au sein du réseau des 7 agences du Grand Est (7Est), aux côtés des autres agences lorraines Agape et Scalen.

ILS ONT REJOINT L'AGURAM !

Le **PETR du Pays de Sarrebourg** est la structure porteuse du SCoT. Il est intéressé par les travaux de l'agence en matière d'observation de l'habitat et de consommation foncière. Son président est Camille Zieger.



Le bailleur social **Sarreguemines confluences habitat**, présidé par Marc Zingraff, est impliqué dans des projets d'aménagement et de restructuration urbaine sur lesquels l'agence intervient.



La **Communauté de communes de Freyming-Merlebach**, présidée par Pierre Lang, est particulièrement intéressée par l'observation de l'habitat.



Le **Crous Lorraine**, présidé par Véronique Perdereau, gère les services de proximité à destination des étudiants. Il est intéressé par les travaux d'observation sur le logement étudiant.



L'**Eurodistrict SaarMoselle** regroupe 5 intercommunalités en Moselle-Est, dont 2 sont déjà membres l'agence, ainsi que la Communauté urbaine de Sarrebruck. Il est présidé par Peter Gillo.



La **commune de Roncourt** a rejoint l'Eurométropole de Metz en 2022. Son maire est Antoine Postera.





30 juin
Conférence avec
J.M Offner

★ : AGURAM

📍 : Metz

- Conférence-débat avec Jean-Marc Offner, président du conseil stratégique de l'École urbaine de Sciences po Paris et auteur du livre « Anachronismes urbains »
- Plus de 60 élus, responsables techniques et partenaires présents

23 sept.
Développons le vélo
sur nos territoires

★ : AGURAM & SCoTAM

📍 : Metz

- Séminaire consacré au développement des politiques cyclables sur le territoire du SCoTAM, suivi d'une sortie vélo sur le terrain
- Mobilisation de plus de 70 acteurs locaux



12-13 mai
Rencontre nationale de
l'ingénierie territoriale

★ : AITF

📍 : Metz Expo

- Animation d'un atelier sur la reconversion de la friche industrielle Alzette Belval
- Participation aux échanges sur les territoires en transition

1er-2 juin
Séminaire national
du logement
étudiant

★ : Fnau, AVUF & AUDAB

📍 : Besançon

- Aux côtés de l'Eurométropole de Metz, présentation de l'OTLE et de la stratégie territoriale messine
- Participation aux échanges et ateliers multi-acteurs

29 mars

Rencontre sur la
donnée

★ : Salon Urbest

📍 : Metz Expo

- Échanges sur la donnée au service de la redynamisation des territoires
- Présentation des outils numériques conçus par l'agence

13-14 avril
Séminaire sur la mobilité
transfrontalière

★ : Sillon lorrain & Genevois français

📍 : Annemasse & Genève

- Découverte du Léman Express, une inspiration pour le futur réseau ferroviaire express Lorraine-Luxembourg
- Animation des échanges en présence d'élus et techniciens



30 sept. Voyage d'étude

★ : AGURAM & CA de Haguenau

📍 : Haguenau

- Animation d'échanges en présence 30 élus et techniciens locaux
- Découverte de l'écoquartier Thurot et de l'espace Gare & services

12-14 oct. Rencontre nationale des agences d'urbanisme

★ : Fnau & AUAT

📍 : Toulouse

- Visites, ateliers et débats réunissant plus de 600 acteurs du monde de l'aménagement
- Présentation sur les stratégies alimentaires et l'agriculture de proximité

29 sept. + 13 déc. Séminaires sur les friches

★ : AGURAM & SCoTAM

📍 : Amnéville

- 2 temps d'échange pour aider les collectivités dans l'inventaire et la requalification de leurs friches
- Visite du site des Portes de l'Orne (CC Pays Orne-Moselle)

13 déc. Séminaire sur le changement climatique

★ : PETR du Pays de Sarrebourg

📍 : Sarrebourg

- Animation d'une table ronde sur l'adaptation au changement climatique par l'aménagement, aux côtés d'élus et partenaires locaux

6-7 oct. Assises nationales du foncier et des territoires

★ : LIFTI & Business Immo

📍 : Nancy

- Animation d'un débat sur la revitalisation des centres-bourgs et participation aux échanges sur les stratégies foncières

TEMPS FORTS 2022

+ Tout au long de l'année, participation aux événements de Data Grand Est, Région Grand Est, DREAL, Sillon lorrain, Fnau, Club Moselle économie, CLCT, EMM/Ville de Metz, Assises du foncier, etc.

Légende

★ : Organisateur

📍 : Lieu



QUE RETENIR ?

Pour faire face aux transitions et atteindre le zéro carbone, l'AGURAM et ses membres ont construit, il y a 1 an, un programme partenarial ambitieux et résolument optimiste. Tout au long de l'année 2022, 4 grandes dynamiques ont ainsi rythmé les travaux de l'agence :

Accompagner l'évolution de la planification territoriale

- **Élaboration des PLUi** de l'Eurométropole de Metz (préparation de la phase d'arrêt), des CC Houve-Pays Boulageois (règlement) et Mad & Moselle (PADD et OAP).
- **Élaboration du DAAC du SCoTAM** (phase d'orientations).

Piloter des observatoires thématiques

- **Logement** à l'échelle l'Eurométropole de Metz, du SCoTAM, du SCoTAS et du thionvillois (logement étudiant, neuf, senior ou vacant).
- **Zones d'activité économique** de la Région, l'Eurométropole de Metz et la CA Saint-Avold Synergie.
- **Friches** en articulation avec l'EPFGE, le SCoTAM et l'Eurométropole de Metz.
- **Stationnement automobile et vélo** au sein de l'Eurométropole de Metz.
- **Consommation foncière** pour la Région Grand Est, le SCoTAM, le SCoTAS et l'Eurométropole de Metz.

Produire des expertises ciblées

- **Organisation des mobilités** dans le Sillon lorrain, le SCoTAM, l'Eurométropole de Metz et de la Ville de Thionville.
- **Démarches de redynamisation** pour l'Eurométropole de Metz (ORT), les villes de Metz, Saint-Avold, Sarreguemines, Thionville (Action cœur de ville), Boulay-Moselle, Creutzwald (Petites villes de demain).
- **Adaptation au changement climatique :** élaboration des PCAET de l'Eurométropole de Metz et des CC Houve-Pays Boulageois et Mad & Moselle, contribution au Sraddet Grand Est.
- **Requalification des sites à enjeux** de l'Eurométropole de Metz (Frescaty, Technopôle), des Ville de Saint-Avold (quartiers gare, Ardant-du-Picq, Felsberg) et Sarreguemines (Cité de la Forêt).
- **Renforcement de la nature en ville** dans la Ville de Metz et l'Eurométropole.
- **Phénomène transfrontalier :** analyse du marché de l'emploi dans la Grande Région et appui au projet d'agglomération transfrontalière avec l'Eurodistrict SaarMoselle.
- **Stratégie foncière et ZAN** à l'échelle de la région, du SCoTAM, du SCoTAS et des EPCI.
- **Habitat et cohésion sociale** au sein de l'Eurométropole et de la Ville de Metz (PLH, inclusion numérique, etc.) et des CC Freyming-Merlebach, Pays Orne-Moselle et Rives de Moselle.

Animer les territoires & diffuser la connaissance

- **Élaboration de documents pédagogiques et formats courts :** brèves, infographies, cartographies, Repèr', Carnets d'actualité, etc.
- **Développement de services web :** Place au local (répertoire des producteurs locaux), Im'Observer (observatoire de l'immobilier commercial), Datagences (portail de données).
- **Organisation d'évènements :** conférence avec Jean-Marc Offner, journée à Haguenau, séminaires sur les friches et la mobilité, balades à vélo, etc.
- **Interventions à des évènements extérieurs.**

Région Grand Est

En réseau des agences d'urbanisme du Grand Est (7Est)

- **Modification du Sradet :**
 - renforcement du volet adaptation au changement climatique : analyse du Sradet actuel, proposition de compléments sur des thématiques variées (risques, forêts, nature en ville, économie, etc.) ;
 - conception et animation d'un atelier mobilités (hors 7Est).
- **Diversité fonctionnelle :** rédaction, production d'une étude de cas et de cartographies (zone d'activités Garennes Bastié Saint-Ladre à Marly), diffusion.
- **Renouvellement des ZAE et urbanisme circulaire :** finalisation et valorisation de l'étude.
- **Logement :** identification des besoins des salariés et analyse des conditions d'attractivité des centres-villes de Thionville et Sarreguemines (avec Action logement).



Sillon lorrain

En réseau des agences d'urbanisme lorraines

- **Grenelle des mobilités en Lorraine :** mise en œuvre des orientations et animation : voyage d'étude à Annemasse-Genève (le Léman Express, un exemple pour le REME), ateliers de convergence vers un document de propositions portées par le Sillon lorrain, ateliers sur les gares du REME, séminaire sur la place du vélo dans les déplacements du quotidien, etc.
- **Évolution de l'emploi dans la Grande Région transfrontalière :** appui à la conférence métropolitaine, production et valorisation d'une étude.



SCoT de l'agglomération messine (SCoTAM)

- **Assistance technique générale :**
 - appui aux actions de communication et à l'événementiel ;
 - suivi des PLU(i), décryptage des orientations du SCoT, préparation des échanges avec les EPCI et partenaires;
 - veille règlementaire : loi Climat & résilience et ses décrets d'application ;
 - interventions en copil, bureaux et comités syndicaux ;
 - appui technique/conseil auprès de l'InterScot Grand Est.
- **Modification du dossier de SCoT :** analyse technique/ règlementaire pour évaluer les grandes lignes du SCoTAM 2, benchmark sur le volet logistique des DAAC.

- **Élaboration du Document d'aménagement artisanal et commercial (DAAC) :**
 - suivi des évolutions réglementaires (volet logistique et procédure de modification)
 - définition des secteurs d'implantation (atlas cartographique à l'échelle des 7 EPCI) ;
 - propositions de conditions d'implantation ;
 - éclairage sur les outils de régulation du développement commercial.
- **Focus vélo :** création de 4 livrets pour analyser la dynamique vélo au sein du SCoTAM (entretiens, cartographies, liste des actions en cours, etc.) et guider les politiques cyclables (partenaires, ressources mobilisables, etc.), organisation d'un séminaire de restitution avec sortie vélo.
- **Accompagnement vers la trajectoire ZAN :** présentation du volet foncier de la Loi climat & résilience en comité syndical.
- **Réflexion sur la mobilisation des bâtiments vacants :** travail prospectif illustré sur 2 sites en milieu rural et périurbain.
- **Appui au recensement et à la valorisation des friches :** organisation de 2 séminaires à destination des collectivités (état des lieux, présentation des potentiels de reconversion et des dispositifs d'accompagnement).



- **Réseau Transition :** appui à la journée de relance du réseau (intervention sur la méthanisation).

SCoT de l'arrondissement de Sarrebourg (SCoTAS)

- **Foncier :** analyse de données sur la consommation foncière et la vacance de logements.

Bassin métropolitain (Eurométropole de Metz, CC Rives de Moselle, CC Pays Orne-Moselle)

- **Enjeux de mobilité :** diagnostic, présentation en cotech/copil, propositions d'actions, priorisation en atelier, tableau de synthèse, approche sur la gouvernance, réalisation des cartes de projets de transports en commun et d'aménagements cyclables.

Coopérations transfrontalières

- **Observation du phénomène frontalier :** entretiens avec les acteurs sur leurs besoins, exploitation de l'enquête réalisée auprès des frontaliers résidant dans l'Eurométropole de Metz, proposition d'une feuille de route.
- **Projet Moro** (hors programme partenarial) : contribution aux 2 Planspiele (jeux de simulation) dédiés au développement transfrontalier en SaarMoselle et dans le Rhin Supérieur, organisation du séminaire de restitution à Strasbourg.

Planification intercommunale (PLUi)

Eurométropole de Metz

- **Coordination technique :** appui à la démarche d'ensemble, méthodologie et animation.
- **Rapport de présentation :** livret pour l'intégration de Roncourt, bilan de la consommation foncière, objectif de modération, bilan du potentiel de densification et de mutation, inventaire du stationnement, synthèse du diagnostic, justifications.
- **Projet d'aménagement et de développement durables (PADD) :** actualisation.
- **Orientations d'aménagement et de programmation (OAP) :** numérisation, expertise et mise en forme.
- **Règlement graphique :** établissement et numérisation.
- **Évaluation environnementale :** OAP Trame verte & bleue, analyse des enjeux environnementaux et proposition de compléments.

CC Houve-Pays Boulageois

- **Coordination/animation :** appui à la démarche, animation des copil, cotech, ateliers sectoriels, etc.
- **Projet de territoire :** finalisation du PADD, présentation en conseil communautaire et en réunions publiques.
- **OAP :** élaboration de 60 OAP (numérisation, expertises, mise en forme).
- **Règlement graphique et écrit :** engagement de la phase d'élaboration.

CC Mad & Moselle

- **Coordination/animation :** élaboration d'une synthèse pédagogique du projet de territoire.
- **Rapport de présentation :** repérage SIG du patrimoine bâti, analyse du potentiel de densification et de mutation des tissus urbains, lien avec l'étude zone humide.
- **Projet de territoire :** finalisation du PADD, présentation en conseil communautaire et en réunions publiques.
- **OAP :** démarrage de 60 OAP sectorielles et cadrage des 3 OAP thématiques.
- **Évaluation environnementale :** contribution aux travaux du bureau d'études.



CC du Warndt & Ville de Creutzwald

- **Réflexion sur les besoins d'évolution en matière de planification** (hors programme partenarial).

Foncier

Eurométropole de Metz & Ville de Metz

- **Stratégie foncière** : échange avec les services, analyse, proposition méthodologique.
- **Observatoire des friches** : identification des sites, préparation de fiches par secteur.
- **Gisements fonciers pour l'habitat** : proposition de valorisation dans le cadre d'appels à projets.

CC Mad & Moselle

- **Zéro artificialisation nette** : déclinaison opérationnelle de la trajectoire ZAN en milieu périurbain et rural.



OBSERVATION FONCIÈRE : UN LEVIER INDISPENSABLE POUR ATTEINDRE LE #ZAN



Avec l'objectif de Zéro artificialisation nette des sols (ZAN) à atteindre d'ici 2050, l'identification du foncier disponible dans les tissus urbains devient un enjeu central des politiques d'aménagement. Pour répondre à ces nouveaux défis, l'AGURAM fait évoluer son action en constituant un pôle Observation foncière & planification. L'observation foncière, mise en avant par la loi Climat & résilience, doit permettre de déployer des projets sans consommer de terres agricoles ou naturelles. Densification et surélévation de l'existant, préservation des cœurs d'îlot, ou encore intensification des usages d'un bâtiment : de nombreuses solutions existent pour exploiter les potentiels fonciers, et sont à adapter aux enjeux de chaque territoire.

Dans cette optique, l'AGURAM s'implique notamment dans l'identification et la connaissance des friches à l'échelle régionale (travaux menés avec l'EPFGE) et dans l'Eurométropole de Metz avec le lancement d'un Observatoire des friches en 2022. L'agence propose également des outils pédagogiques (Carnets d'actualité, infographies, etc.) ainsi que des temps d'échange et de découverte réguliers.

Développement économique

Eurométropole de Metz

- **Schéma de développement commercial** : analyse des secteurs d'implantation commerciale retenus dans le SCoTAM pour une cohérence avec le Schéma en cours d'écriture par la métropole.
- **Observatoire de l'immobilier commercial Im'Observer** : réflexion sur les périmètres géographiques, la collecte des données et le développement de l'application (cotech).
- **Observatoire de l'immobilier d'entreprise** : recherche méthodologique et réunion technique avec la métropole et Inspire Metz en vue du lancement d'un groupe de travail sur l'immobilier d'entreprise, mobilisation des acteurs de l'immobilier.
- **Observatoire des zones d'activité économiques** : développement de la méthodologie, analyse des bases de données, benchmark, tests cartographiques.
- **Observation de l'économie métropolitaine** : benchmark, réunions de cadrage du contenu (chiffres-clés trimestriels, tableau de bord attractivité, note de conjoncture), mise en place du partenariat URSSAF-AGURAM pour une transmission des données sur l'emploi.

CA Portes de France-Thionville

- **Im'Observer** : accompagnement à la mise en œuvre.

CA Saint-Avold Synergies

- **Im'Observer** : accompagnement à la mise en œuvre.
- **Répertoire des producteurs locaux Place au local** : animation/mobilisation des acteurs économiques, appui au développement de l'application, participation au

lancement officiel le 28 août à Morhange.

CC Pays Orne-Moselle

- **Tableau de bord de l'économie communautaire** : première phase d'élaboration.

Agriculture & alimentation

Eurométropole de Metz & Ville de Metz

- **Stratégie agricole** : évaluation des possibilités de mobilisation foncière pour du maraîchage à Metz-Grigy (prise de contact avec les exploitants, production d'une note détaillée) et à Saint-Symphorien (analyse des contraintes du site : inondabilité, intérêt des parcelles et occupation agricole existante).
- **Projet alimentaire territorial** : analyse des potentiels d'implantation de casiers connectés avec propositions de sites d'accueil, accompagnement des communes.



Mobilités

Eurométropole de Metz & Ville de Metz

- **Offre de transports collectifs des territoires périurbains :** production d'une note de benchmark, élaboration de diagnostics cartographiés pour l'ensemble des secteurs périphériques.
- **Offre de transports collectifs de soirée :** benchmark et production d'analyses ciblées.
- **Offre Mettis :**
 - évaluation de la mise en œuvre des Mettis A et B (Bilan Loti) ;
 - rédaction d'une feuille de route pour l'intégration urbaine du Mettis C.
- **Observatoire du stationnement :** livraison du Journal du stationnement n°26 et 27.
- **Assistance technique :** Schéma directeur des infrastructures de recharge pour véhicules électriques (SDIRVE), MUM 2030, intégration d'un itinéraire cyclable sur le pont de Moulins-lès-Metz, Interlud (logistique urbaine).

Ville de Thionville

- **Mobilité sur le plateau piétonnier :** accompagnement à la concertation et élaboration d'un plan d'action.
- **Assistance technique :** pour les secteurs Rives/Gare/Couronné.

Vélo

Eurométropole de Metz

- **Données/SIG :**
 - livraison de la base de données aménagements cyclables, des cartes de réalisation des travaux et de la note méthodologique, présentation en commission mobilité et à la journée mobilité Data Grand Est ;
 - création et analyse de la base stationnements cyclables (normes Etalab) dans le cadre du PLUi.
- **Aménagements cyclables :** appui à la priorisation des investissements, compte-rendu technique, présentation en commission mobilité.
- **Atlas du réseau cyclable :** production de fiches synthétiques pour chaque commune.
- **Jalonnement :** benchmark, appui à la définition d'une politique de jalonnement cyclable.



DÉVELOPPONS LE VÉLO DANS NOS TERRITOIRES !



Alors que 30 % des gaz à effet de serre sont émis par le secteur des transports en France et que la pratique cyclable ne représente qu'1 % des déplacements dans le SCoTAM, la récente loi d'Orientation des mobilités (LOM) vise à renforcer l'usage du vélo dans les déplacements du quotidien, en tant qu'alternative durable et attractive à la voiture individuelle. En plus d'accompagner leur prise de compétence mobilité, l'AGURAM aide donc les collectivités à construire des politiques cyclables ambitieuses, du diagnostic au plan d'action. À ce titre, elle épaula le SCoTAM et l'Eurométropole de Metz dans l'analyse et le développement de leurs infrastructures dédiées au vélo. Cela passe notamment par un important travail sur les données cyclables, mais aussi par le déploiement d'outils d'information et de concertation innovants.

Tout au long de l'année, l'agence a ainsi proposé :

- un guide, sous forme de 4 livrets, synthétisant les outils mobilisables pour une politique cyclable efficace ;
- plusieurs balades exploratoires en présence d'usagers, enfants et adultes, pour évaluer leur ressenti à vélo ;
- 2 séminaires rassemblant les acteurs de l'écosystème vélo pour articuler créer une dynamique locale.

Plan climat-air-énergie territorial (PCAET)

Eurométropole de Metz

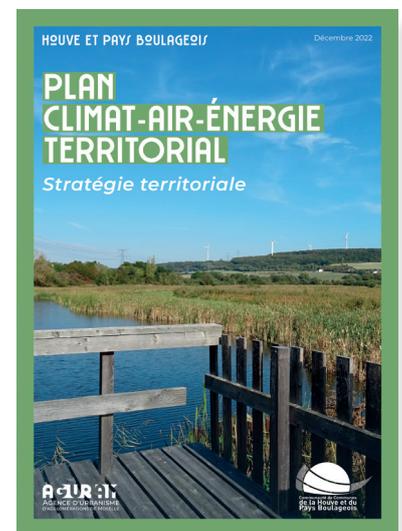
- **Évaluation du précédent PCAET :** finalisation et diffusion du rapport d'évaluation.
- **Contribution au diagnostic du nouveau PCAET :**
 - réalisation du diagnostic de vulnérabilité du territoire : diagnostic général, réalisation de focus (activité agricole, transport/logistique, forêt/bois, construction, cadre de vie) et rédaction d'une synthèse ;
 - rédaction des focus sur la précarité énergétique et la séquestration du carbone, relecture du focus mobilité ;
 - présentation du diagnostic auprès des partenaires (cotech, copil, commission transition énergétique, etc.)
- **Stratégie et programme d'action :** contribution à la phase de concertation pour la construction de la stratégie et du programme d'action (méthodologie, identification des acteurs à associer, enquête auprès des habitants, animation d'atelier et séminaires), participation à la construction des fiches action.

CC Houve-Pays Boulageois

- **Élaboration du PCAET :**
 - finalisation de la stratégie et du programme d'action : préparation et animation des réunions, rédaction des documents règlementaires pour l'arrêt du projet, suivi de l'évaluation environnementale ;
 - analyse des avis émis lors de la phase de consultation (État, Région, Autorité environnementale) et rédaction des mémoires en réponse ;
 - adaptation des différentes pièces du PCAET pour adoption.

CC Mad & Moselle

- **Accompagnement au PCAET :** préparation et animation d'un séminaire à destination des élus, assistance technique.



Trame verte & bleue (TVB)

Ville de Metz

- **Diagnostic du centre-ville :** travaux SIG sur l'occupation du sol, identification de la canopée, modélisations de déplacements d'espèces, analyse de différents enjeux (qualité de l'air, confort thermique, eaux pluviales, etc.), proposition d'actions sur 92 sites à renforcer/ créer (végétalisation, désimperméabilisation, installation de passage à faune, abris, etc.).
- **Hors centre-ville :**
 - poursuite de la démarche à Borny et proposition d'actions (rédaction de 27 fiches action) ;
 - élaboration du dossier technique rassemblant les analyses menées à Magny, Plantières-Queuleu et Borny (diagnostic et 74 fiches action), transmission à la Ville de Metz et à l'Agence de l'eau Rhin-Meuse et ajustements.
- **Enquêtes :** valorisation de l'enquête sur les jardins privés, réalisation d'une enquête sur la nature en ville et les espaces publics.

Végétalisation des cours d'école

Ville de Metz

- **Diagnostic environnemental et des usages** : analyse transversale (configuration actuelle de la cour, confort thermique, eaux pluviales, qualité de l'air, biodiversité), échanges avec les directrices d'école et les équipes pédagogiques, observation des temps de récréation, prise en compte des ateliers enseignants-élèves.
- **Proposition d'aménagements durables et inclusifs** :
 - proposition d'orientations (école Notre-Dame) et d'aménagements (écoles Graouilly et Plantières) répondant aux attentes de l'équipe pédagogique et des élèves, en lien avec la Ville de Metz et l'Agence de l'Eau Rhin-Meuse ;
 - restitution de la démarche en cotech/copil et auprès des écoles (rédaction de notes d'information).
- **Engagement des études pour les écoles Auguste Prost et Jean Moulin** : contribution à la rédaction du process, démarrage du diagnostic, échanges avec les écoles.

HABITAT & SOCIÉTÉ

Habitat & rénovation urbaine

Eurométropole de Metz

- **Observatoire territorial du logement étudiant (OTLE)** : animation de la démarche, enquête auprès des étudiants et des hébergeurs, analyses des données (démographie, parc de logements existant, besoins des étudiants), rédaction puis restitution de l'étude et de la synthèse, présentation en colloque national des OTLE, montage du dossier de demande de labellisation, actualisation des indicateurs pour mise en commun au sein du réseau national des OTLE.
- **Observatoire de l'habitat et du foncier** (adossé au PLH) :
 - étude sur le marché du logement neuf : analyse transversale (acheteurs, évolution des prix, types de biens vendus, etc.), identification des enjeux et leviers d'action;
 - étude sur le logement des seniors : état des lieux des solutions existantes et des perspectives, entretiens avec les acteurs du logement seniors (finalisation en 2023).
- **Nouveau programme de renouvellement urbain (NPNRU)** : transmission de données statistiques et participation au copil annuel.



CC Freyming-Merlebach

- **Programme local de l'habitat (PLH)** : engagement du bilan à mi-parcours (livraison de l'étude en 2023).

CC Rives de Moselle

- **PLH** : restitution du diagnostic, intégration des derniers compléments, engagement de la phase d'élaboration du document d'orientations via des ateliers avec les élus, partenaires institutionnels et acteurs du logement).

Crous Lorraine

- **Logement étudiant** : étude de la démographie étudiante, panorama de l'offre de logements étudiants et analyse des besoins de ces publics sur le secteur thionvillois.

Cohésion sociale

Eurométropole de Metz & Ville de Metz

- **Politique de la ville** :
 - étude et synthèse sur la fracture numérique : restitution en cotech et copil, diffusion auprès des partenaires, présentation lors de la journée de l'inclusion numérique le 14 octobre à Metz;
 - évaluation du Contrat de ville: mobilisation et analyse de données en complément du bureau d'études, participation aux cotech/copil/groupes de travail, production d'une étude et d'une synthèse.
- **Urbanisme & santé** : présentation du sujet lors d'une formation interne de la métropole.



LOGEMENT ÉTUDIANT : OBSERVER & AGIR



La question étudiante est devenue un véritable marqueur de dynamisme et d'attractivité pour les territoires. Une évolution qui interroge sur le logement dédié à ces publics : Quelle offre pour quels besoins ? Quelle évolution démographique ? Quels enjeux ? Pour répondre à ces questions et se projeter vers l'avenir, l'Eurométropole de Metz et l'AGURAM ont élaboré un Observatoire territorial du logement étudiant (OTLE) labellisé en janvier 2021.

En 2022, les travaux se sont poursuivis avec l'analyse de données sur l'évolution de la démographie étudiante et le parc de logements existant. Ces volets ont été complétés par un travail d'enquête auprès de ces publics pour préciser leurs besoins, en lien avec des entretiens qualitatifs réalisés auprès des partenaires. La rédaction de l'étude et de sa synthèse ont permis de mettre en évidence plusieurs grands enjeux : diversification des solutions de logement, réhabilitation du parc existant, accompagnement des publics les plus modestes, lisibilité de l'offre, structuration du réseau des partenaires, etc.

Des investigations largement partagées et valorisées par l'agence – en articulation avec les compétences de l'Eurométropole et de la Ville de Metz – notamment grâce à l'organisation d'un café-débat qui a permis de réunir de nombreux acteurs pour échanger et imaginer collectivement des solutions.



Sites à enjeux

Eurométropole de Metz & Ville de Metz

- **Outre-Seille :**
 - appui à la mise en œuvre du plan d'action, en particulier sur le logement (lien avec l'OPAH-RU, visites de terrain) ;
 - recueil et analyse de données sur les commerces, les logements vacants et le stationnement.
- **Centre-ville :** production d'un guide des devantures commerciales (finalisation en 2023).
- **Plateau de Frescaty :** élaboration de schémas d'aménagement, proposition d'un plan d'affectation et d'un phasage, synthèse des enjeux et objectifs, construction du zonage et de l'OAP en lien avec le PLUi.

CA Saint-Avold Synergies & Ville de Saint-Avold :

- **Secteur gare :** assistance à la programmation d'un équipement.
- **Caserne Ardant-du-Picq :** accompagnement pré-opérationnel pour la reconversion du site en écoquartier.
- **Felsberg :** proposition d'une stratégie de développement du site (tourisme/loisirs).

Ville de Sarreguemines et Sarreguemines confluences habitat

- **Cité de la Forêt :** étude urbaine pour la requalification du quartier (diagnostic et élaboration de 3 scénarios).

Redynamisation des centres-villes

Eurométropole de Metz

- **Opération de redynamisation de territoire (ORT) :** assistance techniques, réunion avec les maires et les services, bilan et perspectives du plan d'action, préparation du copil, accompagnement à l'animation.
- **Foncière de redynamisation :** identification des immeubles d'intérêt pour l'étude de préfiguration.

CC Houve-Pays Boulageois et Ville de Boulay-Moselle

- **Petites villes de demain :**
 - accompagnement de l'étude pré-opérationnelle OPAH/OPAH-RU avec le CALM ;
 - appui à l'écriture de la convention ORT (fiches action, cartes d'orientation générale, etc.) ;
 - participation à un atelier avec les services de l'État ; finalisation du Repèr' sur la revitalisation du centre-ville.



Ville de Creutzwald

- **Petites villes de demain :**
 - finalisation de l'étude de redynamisation du centre-ville (3 comités thématiques)
- diagnostic, préfiguration du plan d'action, copil de synthèse de la démarche) ;
- appui à l'écriture de la convention ORT (fiches action, cartes d'orientation générale, etc.).

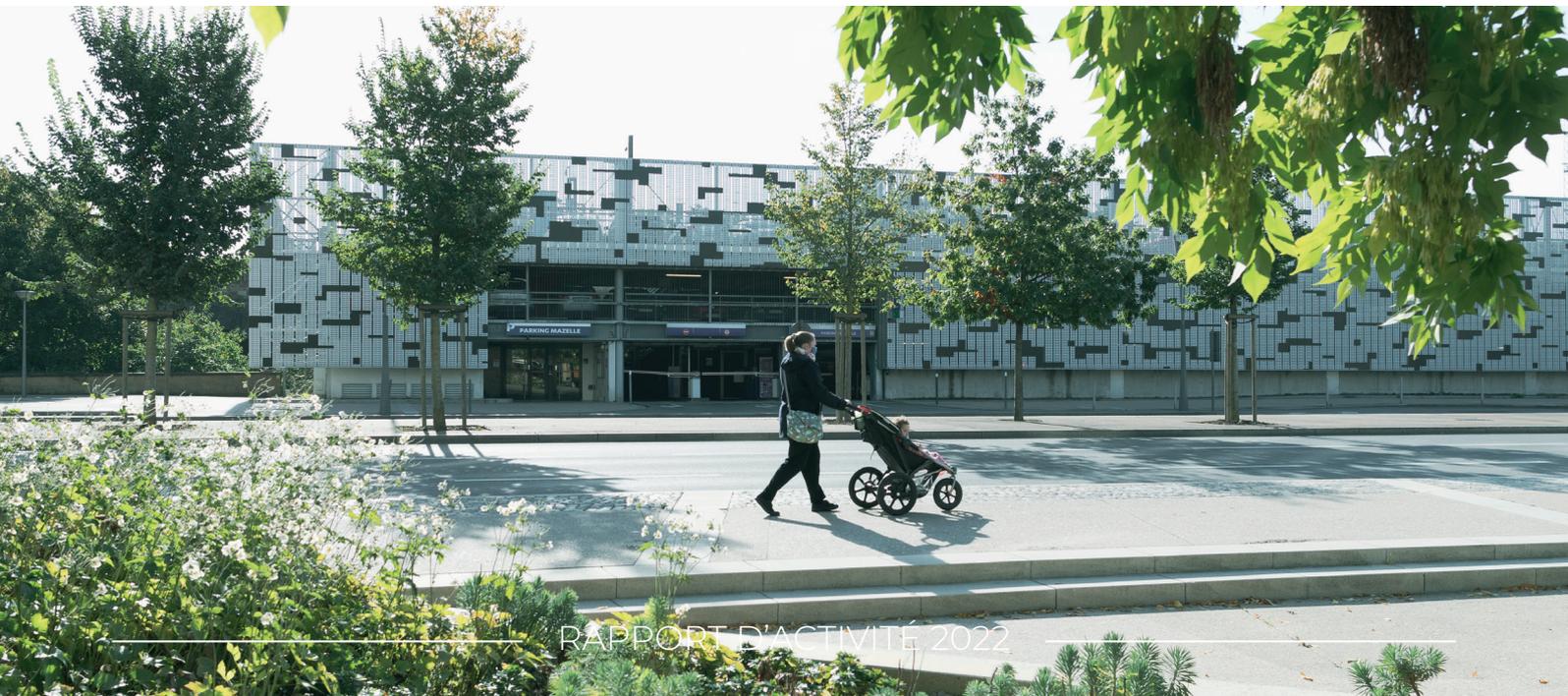
Ville de Thionville

- **Action cœur de ville :** expertise mobilité sur le plateau piéton et ateliers de concertation.

Plan guide des espaces publics

Eurométropole de Metz

- **Méthodologie et animation de la démarche :**
 - construction de la méthode de travail avec les services et l'élue référente ;
 - organisation et animation des comités techniques, réunions et visites de terrain avec l'ABF, appui aux rencontres et ateliers interservices, présentation du diagnostic et des orientations aux élus.
- 
- **État des lieux et enjeux :**
 - volet mobilités : évaluation de la marchabilité et de la cyclabilité (balades exploratoires), diagnostics transports en commun/ circulation/stationnement/ logistique urbaine ;
 - volet environnement & cohésion sociale : identification des espaces de nature en ville, des besoins d'adaptation au changement climatique, des équipements et services aux usagers (accessibilité/ inclusivité) ;
 - volet cadre urbain & paysager : analyse des enjeux pour les 10 ensembles urbains (fiches de synthèse + cartes).
 - zoom sur les usages : observations et entretiens usagers sur des places/rues stratégiques du centre-ville.
 - **Mise en forme du livrable :** production d'une maquette.



La donnée & le SIG au service des territoires

- **Données :** recueil, structuration, exploitation et mise à disposition de données (notamment sur le portail Datagences).
- **Services numériques :** création et alimentation d'observatoires, répertoires et cartographies dynamiques.
- **Système d'information géographique :** développement SIG et autres outils de représentation des territoires, alimentation du SIG de l'Eurométropole de Metz.

Communication & diffusion des connaissances

- **Décryptage réglementaire :** production de Carnets d'actualité pour accompagner la planification intercommunale et décrypter ses évolutions réglementaires (focus sur les friches et les sols).
- **Valorisation des travaux de l'agence à travers des formats courts/supports pédagogiques :** Repèr' de synthèse, brèves, vidéos, infographiques, cartographies, etc.
- **Communication institutionnelle :** production/actualisation de supports institutionnels, création d'un guide des expertises de l'AGURAM.



- **Diffusion web :**
 - partage de nos productions et actualités sur notre site Internet, réseaux sociaux et newsletter ;
 - relai des actualités de nos partenaires;
 - contribution au portail des élus de l'Eurométropole de Metz.
- **Organisation d'évènements à destination des élus et techniciens :** rencontres, conférences, séminaires, visites découvertes, cafés-débats, ateliers participatifs (voir Temps forts pages 8-9).
- **Interventions** à des évènements extérieurs aux côtés des acteurs de l'aménagement.
- **Veille et documentation.**



Nos instances (Conseil d'administration et Assemblée générale) regroupent des élus de territoires ainsi que les partenaires institutionnels de l'agence. Ce sont eux qui valident et financent chaque année le programme de travail, puis suivent sa réalisation. Découvrez leur composition détaillée pour l'année 2022 :

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Pierre Fachot	conseiller délégué de l'Eurométropole de Metz, maire de Jussy	PRÉSIDENT
Béatrice Agamennone	vice-présidente de l'Eurométropole de Metz, 2 ^e adjointe au maire de Metz	1^{ÈRE} VICE-PRÉSIDENTE
Frédéric Navrot	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Scy-Chazelles	2^È VICE-PRÉSIDENT
Cédric Gouth	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Woippy	3^È VICE-PRÉSIDENT
Umit Yildirim	vice-président de la CA Saint-Avold Synergie, adjoint au maire de Saint-Avold	4^È VICE-PRÉSIDENT
Henri Hasser	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire du Ban-Saint-Martin, président du SCoTAM	5^È VICE-PRÉSIDENT
Jean Bauchez	vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Moulins-lès-Metz	TRÉSORIER
Marilyne Webert	conseillère déléguée de l'Eurométropole de Metz, maire de Pouilly	SECRÉTAIRE
Denis Blouet	vice-président de la CC Mad & Moselle, maire de Corny-sur-Moselle	TRÉSORIER ADJOINT
Philippe Schutz	vice-président de la CC Houve Pays-Boulogeois, maire de Boulay-Moselle	SECRÉTAIRE ADJOINT
Laurent Dap	conseiller délégué de l'Eurométropole de Metz, adjoint au maire de Metz	
Jérôme Giurici	directeur départemental des territoires	
Anne Fritsch-Renard	vice-présidente de l'Eurométropole de Metz, adjointe au maire de Metz	
Thierry Hory	représentant du président de la Région Grand Est, vice-président de l'Eurométropole de Metz, maire de Marly	
Philippe Manzano	conseiller titulaire de l'Eurométropole de Metz, maire de Méclevues	
Clémence Pouget	vice-présidente de la CA Portes de France-Thionville, maire de Yutz	

MEMBRES DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Représentants des membres de droit

État
Richard Smith secrétaire général de la préfecture de la Moselle
Jérôme Giurici directeur départemental des territoires
Christophe Charlery unité départementale de l'architecture et du patrimoine de la Moselle

Représentants des membres fondateurs

Communes de l'Eurométropole de Metz
Amanvillers David Belli
Ars-Laquenexy Dominique Strebly
Ars-sur-Moselle Bastien Frotay
Augny Béatrice Glattfelder
Châtel-Saint-Germain Gilles Marchal
Chesny Pascal Huber
Chieulles Nicole Sevestre
Coin-lès-Cuvry Régis Gauthier
Coin-Sur-Seille René Diyelani-Balonzi
Cuvry Dominique Château
Féy Françoise Laurent
Gravelotte Denis Simon
Jury Gérard Lizeux
Jussy Frédérique Laeuffer
Laquenexy Martine Salzmann
La Maxe Audrey Deblay-Davoise
Le-Ban-Saint-Martin Henri Hasser
Lessy Marc Biagioli
Longeville-lès-Metz Bertrand Gossot
Lorry-lès-Metz Philippe Gleser
Marieulles Robert Adam
Marly Alain Madella, Éloïse Hanse
Méclevues Philippe Manzano
Metz Laurent Dap, Blaise Taffner, Rachel Burgy, Jacqueline Schneider, Corinne Friot, Jérémy Roques
Mey Jérôme Dapoigny
Montigny-lès-Metz Tanguy Servais, Hervé Brouillet
Moulins-lès-Metz Vanessa Carrara
Noisseville Jérôme Prache
Nouilly Albin Tedeschi
Peltre Jean-Marc Rachula
Plappeville Didier Denizot

Pouilly Joseph Agozzino
Pournoy-la-Chétive Franck Dalmarid
Roncourt Antoine Postera
Rozérieulles Roger Peultier
Saint-Julien-lès-Metz Jean-Louis Grégoire
Saint-Privat-la-Montagne Olivier Besson
Sainte-Ruffine Gérard Botella
Saulny Jean-Claude Taral
Scy-Chazelles Catherine Bassot
Vantoux Marc Gigeux
Vany Vincent Dieudonné
Vaux Christian Favre
Vernéville Yves Dieudonné
Woippy Alain Pierret, Enzo Musumeci
Eurométropole de Metz
 Béatrice Agamennone, Fatiha Adda, Jean Bauchez, Xavier Bouvet, Jean Combelles, Daniel Defaux, Pierre Fachot, Anne Fritsch-Renard, Cédric Gouth, Walter Kurtzmann, Frédérique Login, Philippe Manzano, Sébastien Marx, Martine Michel, Pierre Muel, Frédéric Navrot, Jean-Marie Nicolas, Christophe Prévost, Michel Torloting, Marilyne Webert

Représentants des membres adhérents

Région Grand Est
 Franck Leroy, Thierry Hory
Pôle métropolitain européen du Sillon Lorrain (PMESL)
 Michel Heinrich, Pierre Cuny
Schéma de cohérence territoriale de l'agglomération messine (SCoTAM)
 Henri Hasser, André Houpert
PETR du Pays de Sarrebourg
 Camille Zieger, Jean-Luc Huber
CA Portes de France-Thionville
 Clémence Pouget, Patrick Becker
CC Pays Orne-Moselle
 Sophie Vanni, Vincent Matelic
CC Rives de Moselle
 Ghislaine Melon, Daniel Willaume
CA du Val de Fensch
 Sylvie Schutz, Serge Jurczak

CC Houve-Pays Boulogeois
 Philippe Schutz, André Isler
CC Mad & Moselle
 Denis Blouet, Dominique Leroy
CA Saint-Avold Synergie
 René Steiner, Bernard Jacquot
CC de Freyming Merlebach
 Laurent Muller, Daniel Mayer
Sivom De Pouilly-Fleury
 Audrey Cholet
Communes adhérentes
Boulay Philippe Schutz
Creutzwald Éric Helwing
Fleury Gilles Vavrille
Guénange Patrick Fraschini
Malroy Patrick Carmier
Saint-Avold Umit Yildirim
Sarreguemines Sébastien Jung
Thionville Roger Schreiber
Établissement public foncier du Grand Est (EPFGE)
 Alain Toubol
Université de Lorraine
 Pierre Mutzenhardt
Syndicat mixte d'études et d'aménagement des friches industrielles (SMEAFI)
 Rémy Sadocco

Représentants des membres associés

Agences d'urbanisme
Agape Fabrice Brogi
Scalen Bertrand Kling

Autres membres

Arelor Anaïs Garbay
CHR Metz-Thionville Thomas Talec
CAF de la Moselle Pascal Dahlem
SPL Destination Amnéville Philippe Dieudonné
CCAS de Metz Khalifé Khalifé
Syndicat mixte Moselle aval Patricia Renaux
Crous Lorraine Agnès Bégue
Eurodistrict SaarMoselle Claude Klein
SEM Sarreguemines Confluences Habitat
 Régis Glatz

The background of the entire page is a dark teal color with a white topographic map pattern consisting of numerous irregular, concentric contour lines of varying thickness, creating a sense of depth and terrain.

AGURAM

WWW.AGURAM.ORG

Agence d'urbanisme
d'agglomérations de Moselle

27 place Saint-Thiébault
57000 Metz
tél : 03 87 21 99 00
contact@aguram.org