

PARTIE 1

LE SOCLE
MÉTROPOLITAIN
2017-2018

« CONSTRUIRE
ENSEMBLE
LA MÉTROPOLE ! »

UN PROJET MÉTROPOLITAIN EN TROIS VOLUMES

1- LE SOCLE MÉTROPOLITAIN

DES CONFÉRENCES, DES RENCONTRES,
DES ATELIERS DE TRAVAIL ONT PERMIS DE METTRE EN LUMIÈRE
3 AMBITIONS ET 10 CHANTIERS PRIORITAIRES POUR NOTRE
MÉTROPOLE (2017-2018).

2- UNE MÉTROPOLE QUI S’AFFIRME À VOS CÔTÉS

UNE STRATÉGIE TERRITORIALE POUR AFFIRMER LE RÔLE
QUE VEUT JOUER LA MÉTROPOLE (2019-2020).

3- LES 100 JOURS DU PROJET MÉTROPOLITAIN

UN PROGRAMME D’ACTIONS POUR TRADUIRE
TOUT DE SUITE EN ACTES NOTRE STRATÉGIE.

PRÉAMBULE

UN SOCLE COMMUN POUR AMPLIFIER LA DYNAMIQUE COLLECTIVE

Le passage en métropole n'est pas le fruit du hasard ou d'un concours de circonstances. Il n'aurait jamais pu advenir sans la conjonction de deux éléments : une volonté politique forte et les spécificités propres à notre territoire.

Au cœur d'un archipel métropolitain transfrontalier particulièrement dense, Metz Métropole a déjà entrepris sa mue depuis quelques années. Sous l'impulsion des élus métropolitains mais aussi de toutes les parties prenantes du territoire, il s'agissait de faire face à un déclin démographique accéléré par les restructurations de la Défense et un fort déficit d'image. Le Centre Pompidou-Metz, le label French Tech, l'implantation de centres de transfert de technologies de renommée internationale, le Quartier de l'Amphithéâtre ou encore dernièrement le festival Constellations, ont largement contribué à donner une nouvelle identité à notre territoire et impulser une nouvelle dynamique locale.

Metz Métropole, en tant qu'institution, ne peut s'arroger seule ce virage que le territoire a entrepris. Ce sont aussi des communes, des chefs d'entreprise, des acteurs institutionnels, des associations, des concitoyens engagés, qui ont aidé à faire émerger cette nouvelle dynamique.

La singularité d'une métropole, c'est de pouvoir conjuguer puissance et proximité, comme le souligne Pierre Veltz, ingénieur, sociologue et économiste français, spécialiste de l'organisation des entreprises et des dynamiques territoriales. Cette proximité, Metz Métropole la cultive à travers l'attention qu'elle porte à chaque commune, à chaque habitant. Élément de rayonnement vers l'extérieur, le passage en métropole ne doit pas être uniquement axé sur le développement économique, mais aussi et surtout être l'opportunité de franchir une nouvelle étape en matière de qualité de vie, d'environnement et de solidarités.

C'est pour toutes ces raisons que nous avons souhaité construire un Projet métropolitain qui donne une nouvelle ampleur à notre territoire et notre intercommunalité. Fixer un cap pour Metz Métropole, c'est d'abord se mettre à l'écoute de la société métropolitaine, de ses élus communaux et de ses forces vives. Nous ne partons pas d'une page blanche. L'enjeu du présent document : capitaliser sur le travail déjà accompli pour définir ensemble les chantiers qu'il nous reste à mener.

JEAN-LUC BOHL
PRÉSIDENT DE METZ MÉTROPOLÉ
MAIRE DE MONTIGNY-LÈS-METZ
1^{ER} VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGION GRAND EST

BÉATRICE AGAMENNONE
VICE-PRÉSIDENTE DE METZ MÉTROPOLÉ
DÉLÉGUÉE AU PROJET MÉTROPOLITAIN
ADJOINTE AU MAIRE DE METZ



SOMMAIRE

INTRODUCTION 7

3 AMBITIONS, 10 CHANTIERS 12

AMBITION #1 : LA MÉTROPOLE DES LIAISONS EUROPÉENNES 16

LA MOBILITÉ ET L'ACCUEIL :
ORGANISER LA RENCONTRE ENTRE DES FLUX ET DES TERRITOIRES

LES COOPÉRATIONS TRANSFRONTALIÈRES :
INTENSIFIER LES PARTENARIATS ET LEUR EFFET D'ENTRAÎNEMENT

LE RAPPORT AU LUXEMBOURG :
LA MÉTROPOLISATION EN PARTAGE

AMBITION #2 : LA MÉTROPOLE DE L'ÉCOLOGIE URBAINE ET HUMAINE 36

LA TRANSITION ALIMENTAIRE ET ÉNERGÉTIQUE :
VERS LA MÉTROPOLE DES CIRCUITS COURTS

LA NATURE ET SES USAGES :
PATRIMOINE MÉTROPOLITAIN COMMUN

L'INTENSIFICATION URBAINE :
FAIRE BATTRE LE CŒUR DES QUARTIERS ET DES VILLAGES

L'ACTION SOCIALE ET LES SERVICES À LA PERSONNE :
VERS DE NOUVEAUX MODES DE FAIRE

AMBITION #3 : LA MÉTROPOLE ART & TECH 58

L'INTELLIGENCE COLLECTIVE,
FACTEUR-CLÉ DE LA COMPÉTITIVITÉ ET DE L'EMPLOI

L'ÉCONOMIE NORD LORRAINE :
VERS UN NOUVEAU MIX INDUSTRIES-SERVICES

LA CRÉATIVITÉ :
ATOUT MÉTROPOLITAIN DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, TOURISTIQUE ET CULTUREL

CONCLUSION 78



INTRODUCTION

LE PASSAGE EN MÉTROPOLE, UN CHANGEMENT DE NATURE

METZ, PIVOT DE L'EUROPE EN MOUVEMENT : UNE SPÉCIFICITÉ HISTORIQUE À MIEUX EXPLOITER ?

Le passage en métropole témoigne des ambitions portées par le territoire et de leur pertinence. En effet, ce changement de statut :

- intègre Metz au sein du **club des 22 métropoles françaises**. Au-delà du prestige que confère ce statut, il permet de renforcer le lien avec les métropoles voisines et de peser davantage dans les discussions avec l'État, la Région et nos voisins de l'autre côté des frontières.
- offre de **nouveaux moyens d'action au service du développement du territoire**, avec l'apport de nouvelles compétences et la sécurisation des ressources, dans un contexte de restrictions budgétaires. La métropole, c'est un plus pour notre qualité de vie future, comme pour le rayonnement de notre économie.
- constitue la **promesse d'un nouveau départ**. Après deux décennies marquées par des crises à répétition, l'acquisition du statut de métropole est déjà une première victoire. Elle est le fruit de la mobilisation de toutes les forces vives du territoire. Mais ce n'est qu'une étape dans une dynamique collective qui s'inscrit dans la durée.

Pour notre territoire, le passage en métropole n'est pas un changement d'échelle, mais un changement de nature. Une métropole n'est ni une ville-centre en plus grand, ni une communauté d'agglomération renforcée. C'est une **institution inédite**, issue de deux évolutions.

LA MÉTROPOLISATION DES TERRITOIRES, D'UNE PART

Celle-ci résulte de la transformation des modes de vie, marquée par l'explosion des mobilités : des individus, des marchandises, des entreprises... Elle se traduit par une hausse des interdépendances entre territoires.

C'est le cas à l'échelle globale : Metz Métropole prend place dans un système de flux qui la dépasse, de l'Allemagne aux États-Unis ou à la Chine, en passant par Luxembourg ou Paris. Il suffit de suivre les mutations des entreprises industrielles pour s'en rendre compte. Mais c'est aussi le cas à l'échelle locale. Les 44 communes de la métropole – et au-delà à l'échelle du bassin de vie – sont de plus en plus imbriquées, même si chacune conserve son identité propre. Nous habitons dans une commune, nous travaillons dans une autre, nous allons faire nos courses ou nos loisirs dans une troisième. Bref, nous sommes tous des métropolitains, sans avoir attendu le passage en métropole !

LA MÉTROPOLISATION DE L'ACTION PUBLIQUE, D'AUTRE PART

Les conséquences de la décentralisation sont encore à l'œuvre. Elles se traduisent par un renforcement du pouvoir local (même si Metz Métropole fait partie des 322 collectivités et EPCI¹ à devoir contractualiser avec l'État), mais aussi par une multiplication des acteurs.

Ces changements transforment le rôle de l'intercommunalité. Il ne s'agit plus uniquement de faire ni de faire faire, mais de coordonner une action collective nécessairement

¹ EPCI : établissement public de coopération intercommunale

plurielle. Le terme de co-production témoigne de cette importance du « faire avec », pour associer l'ensemble des forces vives du territoire aux politiques de la métropole. Citoyens, élus communaux, usagers, associations, entreprises... de Mey ou Montigny-lès-Metz, de Metz ou Ars-Laquenexy : nous sommes tous partie prenante de l'action métropolitaine !

C'est une nouvelle réalité institutionnelle et territoriale qu'il s'agit maintenant d'incarner : tel est l'enjeu du Projet métropolitain.

UN PROJET MÉTROPOLITAIN : POUR QUOI FAIRE ?

Effectif au 1^{er} janvier 2018 sur un plan administratif, le passage en métropole reste aujourd'hui un potentiel à activer. L'impact du changement de statut n'a rien d'automatique ; il dépendra de notre capacité collective à nous en saisir.

FAIRE PROJET POUR DÉFINIR LA MÉTROPOLE QUE NOUS VOULONS ÊTRE

Faire projet, c'est d'abord comprendre et conduire cette double métropolisation (territoires et action publique), pour en tirer le meilleur et en atténuer les possibles effets pervers. Ces transformations ne sont ni bonnes ni mauvaises en elles-mêmes, tout dépend de la façon dont on les accompagne.

Faire projet, c'est aussi concrétiser collectivement les promesses offertes par le passage en métropole, pour le mettre au service du territoire et de ses habitants. La métropole ne se limite pas au rayonnement international ou à la compétitivité économique. Si elle doit contribuer à développer l'emploi, elle vise aussi à améliorer la vie quotidienne des citoyens, quels qu'ils soient et où qu'ils habitent.

Faire projet, c'est d'abord et avant tout répondre ensemble à cette question cruciale : **Quelle métropole voulons-nous être ?** Le « label » métropole ne désigne pas une réalité uniforme. Il y a autant de définitions de la métropole que de territoires métropolitains. Il convient donc de définir une stratégie ancrée dans notre réalité quotidienne, et en phase avec nos besoins et nos ambitions.

TROIS AMBITIONS INSCRITES DANS UNE DYNAMIQUE DÉJÀ ENGAGÉE

Ce Projet métropolitain ne se construit pas sur une page blanche. Au contraire ! Le Socle a en effet été conçu comme **une caisse de résonance pour amplifier la dynamique engagée par le territoire** depuis plusieurs années.

Dans un contexte socio-économique difficile, notre territoire a su faire preuve de volontarisme pour relancer son développement. La mise en place de Mettis, le développement de l'enseignement supérieur, de l'innovation et des start-up, l'arrivée du Centre Pompidou-Metz et le Quartier de l'Amphithéâtre, le projet du Plateau de Frescaty, le lancement de la marque Inspire Metz... autant de signaux positifs qui témoignent de la capacité de notre territoire à se mettre en mouvement.

C'est pour marquer cette continuité que le Président et les élus de la métropole ont choisi d'axer le projet autour de trois ambitions :

- **La métropole des liaisons européennes**, pour aborder la relation à l'Europe et au monde d'un territoire trop longtemps barricadé derrière ses forts ;
- **La métropole de l'écologie urbaine et humaine**, pour souligner la relation aux territoires d'une métropole faite de villes, de villages, de campagnes marqués par leur richesse patrimoniale et architecturale... mais aussi et surtout d'hommes et de femmes qui la vivent au quotidien.
- **La métropole Art & Tech**, pour valoriser la place de la technologie et de l'innovation dans une ville d'art et de commerce, marquée par sa proximité avec l'industrie.

Ces trois ambitions ont servi de fil rouge au travail engagé pour le Socle métropolitain, et continueront de guider la construction de notre stratégie. Précisons à ce propos que le Projet métropolitain n'a **pas vocation à être exhaustif**, ni à résumer à lui seul l'ensemble des actions de la métropole. Il vient plutôt mettre l'accent sur les ambitions qu'emporte le passage en métropole. Et ce d'autant plus qu'il prend place parmi d'autres documents stratégiques adoptés ou à venir (le PLH, le PDU, le schéma des ZAE, la stratégie du numérique, le PAT, le Contrat de Ville, le PLUi, etc.) et une multitude de politiques publiques pour lesquelles la métropole s'engage au quotidien.

LE SOCLE MÉTROPOLITAIN : RETOUR SUR LA DÉMARCHE

L'élaboration du Socle, présenté dans les pages qui suivent, constitue la première étape du Projet métropolitain. Avant de définir une stratégie portée par les élus de la métropole et son administration, il était important de porter une réflexion partagée pour mieux cerner la métropole que nous voulons être et les défis auxquels celle-ci est confrontée. Engagé depuis septembre 2017, ce travail collectif dépasse l'institution Metz Métropole. Il implique l'ensemble des forces vives du territoire, dans toute leur diversité, sous la coordination de Béatrice Agamennone (Vice-Présidente en charge du Projet métropolitain qui a succédé à Henri Hasser) et avec l'expertise de l'AGURAM (l'Agence d'urbanisme d'agglomérations de Moselle). Sur chaque ambition, un élu référent a piloté la réflexion :

- Patrice Bourcet (Maire de Mey, Conseiller délégué) pour l'ambition la métropole des liaisons européennes ;
- Jean-François Schmitt (Maire d'Ars-Laquenexy, Vice-Président aux ressources humaines et à la gestion du personnel) pour l'ambition la métropole Art & Tech ;
- Marilyne Weibert (Maire de Pouilly, Vice-Présidente au développement numérique) pour l'ambition la métropole de l'écologie urbaine et humaine.

Des élus communaux aux acteurs associatifs en passant par les milieux économiques, le Conseil de développement durable et les partenaires institutionnels, **c'est toute la société métropolitaine qui a été mobilisée dans l'élaboration de ce document-socle.**

UNE MÉTHODE CENTRÉE SUR LES ACTEURS DU TERRITOIRE

Ce travail marque un changement de méthode, par rapport aux projets d'agglomération plus traditionnels. Au lieu de dresser en chambre une photographie statistique de la situation socio-économique du territoire, ses rédacteurs ont davantage fonctionné sur le mode du brainstorming collectif et des ateliers participatifs pour identifier les principaux chantiers de la métropole.

Une telle méthode découle du changement de nature de l'institution métropolitaine évoqué ci-dessus. Le Projet métropolitain a surtout vocation à organiser une dynamique collective et à impulser de nouveaux partenariats. Cela n'aurait pas de sens d'en déléguer la conception à un petit groupe d'experts ou à un bureau d'études extérieur au territoire. Il s'agissait plutôt **d'identifier les acteurs qui font vivre la métropole.**

Ce travail n'en est d'ailleurs qu'à ses prémises. À nous tous de nous mobiliser pour continuer à élargir le cercle des forces vives métropolitaines !

Cette entrée par les dynamiques à l'œuvre correspond aussi à la **phase de transition dans laquelle se trouve le territoire** : le Projet métropolitain vise davantage à porter une ambition nouvelle et à mettre en mouvement, qu'à tenir la chronique d'un territoire confronté à plusieurs difficultés sociodémographiques.

UN SOCLE, DIX CHANTIERS

Les douze mois de réflexion collective ont conduit à décliner les trois ambitions fixées par les élus en 10 chantiers pour la métropole (qui sont présentés dans la suite du document). Le terme de « chantier » n'a pas été choisi par hasard. Il permet de préciser le statut de ce document et son usage possible.

Chaque chantier correspond à une thématique sur laquelle la métropole sera amenée à se positionner et faire des propositions. Il est le fruit du croisement entre un défi posé par la métropolisation à notre territoire et une promesse offerte par le passage en métropole. **Un chantier est donc à la fois un problème et une solution... à condition de s'en saisir !**

Un chantier, ce n'est pas une orientation ou une feuille de route. Ce document intervient en amont des arbitrages politiques, pour laisser la discussion ouverte. Il sert surtout à définir les sujets qui seront nécessairement à l'agenda de la métropole pour la prochaine décennie. Charge ensuite aux élus d'affirmer des choix et de les mettre en discussion lors des Assises Métropolitaines, qui auront lieu en janvier 2019 puis en septembre 2020.

TROIS ÉTAPES POUR PRODUIRE CE DOCUMENT-SOCLE

L'identification des 10 chantiers s'est faite en trois étapes, et a mobilisé plusieurs centaines de personnes.

LA PREMIÈRE ÉTAPE a eu lieu à l'autonome 2017, dans la salle comble du NEC de Marly. Cet événement de lancement avait permis de mettre en discussion les trois ambitions en croisant le regard des élus et des acteurs socio-économiques. Les participants à la soirée avaient été invités à faire part de leurs réactions aux échanges. Cette soirée avait été complétée par un atelier des maires, pour garantir que les trois ambitions résonnaient et résonnent encore bien avec les préoccupations des communes.

LA DEUXIÈME ÉTAPE s'est déroulée sous la forme de conférences, de visites, d'échanges avec les services et d'interviews d'experts. Il s'agissait d'approfondir les problématiques identifiées, parfois en allant sur le terrain, d'autres fois en les remettant en perspective dans des transformations plus vastes. Ces multiples rencontres ont été importantes pour mieux cerner les défis auxquels la métropole de Metz va devoir faire face, mais aussi pour révéler les atouts dont elle dispose.

LA TROISIÈME ÉTAPE s'est effectuée à travers trois ateliers de travail, ouverts aux forces vives de la métropole qui en avaient manifesté l'intérêt et/ou qui avaient été repérées lors des deux étapes précédentes. À partir d'une synthèse produite par l'AGURAM, il s'agissait de mettre en discussion, d'étayer ou d'infléchir les dix chantiers du Socle métropolitain.



Le Socle métropolitain

**3 ambitions
10 chantiers**

- Clus
- Clus d'entreprises
- Associatifs
- Jeunes
- Citoyens engagés
- Partenaires

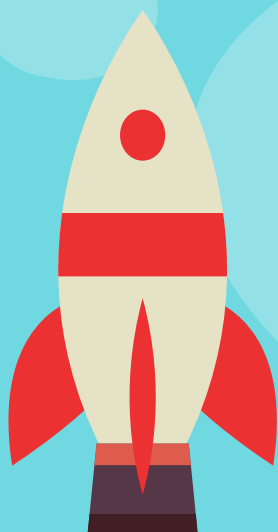
Construire la métropole ensemble

Voies le Projet métropolitain



Le Socle métropolitain

**3 ambitions
10 chantiers**





LA MÉTROPOLE DES LIAISONS EUROPÉENNES

1. La mobilité et l'accueil : organiser la rencontre entre des flux et des territoires

Pour rayonner, notre position de « carrefour de l'Europe » est un atout, mais une condition non suffisante !

Valoriser les infrastructures et services de la métropole dans une économie mondialisée nécessitera de construire une ambition et une stratégie de développement à une échelle élargie pour ne pas être un simple territoire de passage que l'on traverse sans s'arrêter...

2. Les coopérations transfrontalières : intensifier les partenariats et leur effet d'entraînement

Quand on est une agglomération de petite taille, posée à proximité immédiate de trois frontières ouvertes sur des territoires dynamiques, comment trouver sa place comme métropole ? En multipliant les alliances avec les territoires voisins !

Les coopérations sont nombreuses sur le plan économique, scientifique ou culturel, mais elles restent encore trop fragmentées.

3. Le rapport au Luxembourg : la métropolisation en partage

Économie, mobilité, attractivité, environnement... L'effacement progressif de la frontière a multiplié les enjeux communs entre Metz et le Luxembourg.

Pour favoriser un nécessaire co-développement, la métropole doit contribuer à faire advenir une stratégie métropolitaine transfrontalière, et multiplier les échanges avec l'État et la Ville de Luxembourg.



LA MÉTROPOLE DE L'ÉCOLOGIE URBAINE ET HUMAINE

4. La transition alimentaire et énergétique : vers la métropole des circuits courts

Alors même qu'une impérative transition énergétique et alimentaire s'amorce, notre métropole prend corps. Cette coïncidence est l'opportunité d'accompagner la mise en place, déjà amorcée, d'un nouveau modèle socio-économique engageant les producteurs, les transformateurs et les consommateurs dans une nouvelle dynamique mise au bénéfice du plus grand nombre.

5. La nature et ses usages : patrimoine métropolitain commun

Métropole et nature ne sont pas opposées. Bien au contraire : la métropole de Metz brille par la qualité et la densité de son patrimoine naturel.

Mais comment mieux valoriser cette ressource pour en faire un élément fondateur de notre identité métropolitaine ? En concevant la nature et les espaces non urbanisés comme un véritable équipement métropolitain !

6. L'intensification urbaine : faire battre le cœur des quartiers et des villages

La menace d'une fragmentation socio-spatiale de notre territoire existe bel et bien : les emplois d'un côté, les logements de l'autre. Les ménages aisés ici, les ménages modestes ou en difficulté là...

Le passage en métropole est l'occasion d'affirmer notre volonté de solidarité et d'équilibre territorial en jouant sur la complémentarité des 44 communes au travers d'actions coordonnées : mobilité, politique économique et de l'habitat, commerce...

7. Action sociale et services à la personne : vers de nouveaux modes de faire

Face à des besoins de la population de plus en plus variés, les solutions à apporter par la collectivité et ses partenaires sont à réinventer.

De nouvelles postures sont à imaginer pour devenir une métropole solidaire : faire autrement, aider à faire, faciliter les initiatives locales, et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.

- 
- **Élus**
 - **Chefs d'entreprises**
 - **Associatifs**
 - **Jeunes**
 - **Citoyens engagés**
 - **Partenaires**

**Construire
la métropole ensemble**

**Vers le Projet
métropolitain**



LA MÉTROPOLE ART & TECH

8. L'intelligence collective facteur-clé de la compétitivité et de l'emploi

La proximité et le regroupement d'acteurs sur un même lieu ont été très tôt perçus comme moteur d'une intelligence collective favorable à l'innovation, à la croissance et à l'emploi.

De ce constat est né le Technopôle, lieu d'intelligence qui regroupe haute technologie et enseignement supérieur et recherche.

Une réussite qu'il faut maintenant élargir à l'échelle de la métropole et de son bassin de vie.

9. L'économie Nord Lorraine : vers un nouveau mix industries-services

Manufacturing renaissance, Industrie 4.0, Usine du futur... autant d'expressions pour désigner le lieu où se croisent recherche, services, et production.

Les entreprises se développent sur de nouveaux concepts qui modifient leurs choix de localisation. Le territoire se doit de leur offrir un écosystème en lien avec leurs attentes. Pour Metz Métropole, la partie se joue à l'échelle de l'espace économique Nord Lorrain.

10. La créativité : atout métropolitain du développement économique, touristique et culturel

Technologie, économie, business, mais aussi culture, art de vivre et tourisme... Être métropole, c'est conjuguer tout cela et plus encore.

Metz Métropole a redécouvert ses formidables capacités à créer, à se réinventer, plus que jamais à même de proposer à ses habitants et ses visiteurs un état d'esprit propre : une excellence, et ce supplément d'âme si caractéristiques des grandes métropoles...



LISTE DES PERSONNES AYANT PARTICIPÉ AUX RÉFLEXIONS SUR L'AMBITION DE LA MÉTROPOLE DES LIAISONS EUROPÉENNES

Alain ABEYA Région Grand Est ; Béatrice AGAMENNONE Vice-Présidente de Metz Métropole ; Joseph AGOZZINO commune de Pouilly ; Catherine ALBERT élue ; Gérard BÉLIARD Eurométropole de Strasbourg ; Philippe BEUGUEHO adjoint au Maire de Mécleuves ; Eric BLOCH Codev ; Jean-Baptiste BOSCHIAN ancien Président du Codev ; Stéphane BOST SGARE préfecture de Région ; Patrice BOURCET élu pilote ; Jean-Marc BUR adjoint au Maire de La Maxe ; Johannes CALISKAN Université de Lorraine ; Guy CAMBIANICA adjoint au Maire de Metz - Commission mobilité ; Guy CANTENEUR TÜV SÜD ; Véronique CERUTTI Metz Métropole ; Emmanuelle CHAMPIGNY DGS Ville de Metz ; Nicolas CHOCHOY ; Sophie CLAIRET ; Alain CURÉ adjoint au Maire de Lorry-lès-Metz ; Daniel DEFAUX Maire de Plappeville ; Agnès DEFAY Aguram ; Jean-Claude DROUET ; Eliane DUCARNE Codev ; Rénata DUPOND Metz Métropole ; Jacques DUVAL conseiller municipal de La Maxe ; Stéphane EGRAZ Aguram ; Estelle EVRARD Université du Luxembourg ; Michel FICK Vice-Président Université de Lorraine ; Nathalie FICK Université de Lorraine ; Huguette FOULIGNY Maire de Noisseville ; Gilles FRANCHETTO Metz Métropole ; Nicole FRANIATTE conseillère municipale d'Augny ; François FRIEDRICH ; Fabrice GENTER Président CCI ; Christian GIACOMEL mairie de Jury ; Jennifer GIRAUD Préfecture ; Jean-Louis GORSE adjoint au Maire de La Maxe ; Sylvie GOUSTIAUX DGA Ville de Metz et Metz Métropole ; Patricia GOUT Aguram ; Patrice GRILLOT Codev ; Françoise GROLET Ville de Metz ; Vincent GROSS PMSSEL ; Dorothee HABAY-LÉ GECT Alzette Belval ; Grégory HAMEZ Université de Lorraine ; Simone HECKEL conseillère municipale de Lorry-lès-Metz ; Véronique HECKEL adjointe au Maire de Saulny ; Emmanuel HENNEQUIN Metz Métropole ; Marie-José HENNEQUIN conseillère municipale du Ban-Saint-Martin ; Etienne HILT DREAL ; Pascal HUBER conseiller Métropolitain ; François HURSON adjoint au Maire ; Pascal ICKX Institut de la grande région ; Dominique JACQUES conseiller municipal ; Dominique JUNG conseiller municipal Ars-Laquenexy ; Hélène KISSEL DGS Metz Métropole ; René KLEIN retraité ; Jacques KOPFF directeur Société des ports de Moselle ; Gilbert KRAUSENER Metz Métropole ; Bernard LACOUR Foyer culturel de Moulins-lès-Metz/Codev ; Jacques LALLEMENT SGAR ; Pierre LAPLANE DGS de l'Eurométropole de Strasbourg ; Hacène LEKADIR adjoint au Maire de Metz ; Chantal LEMIRE conseillère municipale d'Augny ; Sarah LESIUK Metz Métropole ; Marie-Camille LEVIONNAIS Metz Métropole ; Robert LOBODA Codev ; Alexandre LOCQUET Georgia Tech Lorraine ; Étienne LOGNON DGA Metz Métropole ; Jean-François LOSCH Maire de Lessy ; Edith LOUIS Codev ; Christophe MALVEZIN Groupe Soufflet ; Sandrine MARX CFDT Moselle/Codev ; Arlette MATHIAS Vice-Présidente de Metz Métropole ; Joris MATYJA Metz Métropole ; Marc MENEGHIN CEREMA ; Jacques METRO DGA Metz Métropole ; Gérard MICHAUX Codev ; Patricia MOINARD World Trade Center Metz-Saarbrücken ; Isabelle MORELLO GRDF ; Valérie MULLER DDT Moselle ; Edmond NAGEL association Metz à Vélo ; Alexandre PIQUET Baudouin Recrutement ; Patrick PLANQUE Metz Métropole ; Jean-Marc PRIGNON comité de Metz en marche ; Franck REITLER Ville de Metz ; Louis-François REITZ Ville de Metz ; Nicolas RIO Partie Prenante ; Georges RIVET Codev ; Stéphane ROSSANO Metz Métropole ; Michel SANCHEZ Codev ; David SARRADO Rectorat ; Denis SCHAMING DGA Grand Nancy ; Noëlle SCHILTZ CCI ; Jean-François SCHMITT Vice-Président Metz Métropole ; Patrick SIMEAU adjoint au Maire du Ban-Saint-Martin ; Denis SIMON conseiller municipal à Gravelotte ; Michael SOHN SG Quattropole ; Fabien SORIA Aguram ; Michel STENTA Aguram ; Laurent STIEFFATRE CESER ; Jean-Marie STOLL Codev ; Pierre STUSSI DGS du Grand Nancy ; Pierre TIERCELIN Codev ; Karl TOMBRE Vice-Président Université de Lorraine ; Michel TORLOTING Maire de Gravelotte ; Alain TRINCAL ECTI-ATEE /Codev ; Jacques TRON adjoint au Maire de Metz ; Luc VALETTI Ministère de la Défense ; Jérôme VANEL CCI ; Gérard VINCENT conseiller municipal du Ban-Saint-Martin ; Marie-Josée WALTER ; Marilyne WEBERT Maire de Pouilly ; Raymond WEINHEIMER adjoint au Maire de Montigny-lès-Metz ; Raphaële WILSIUS Metz Métropole.

ET BIEN D'AUTRES ENCORE !

AMBITION #1

LA MÉTROPOLE DES LIAISONS EUROPÉENNES

LE 1^{ER} JANVIER 2018,
METZ MÉTROPOLE
EST DEVENUE
UNE MÉTROPOLE.

Cette évolution est un défi qui nous impose de changer d'échelle dans nos réflexions pour nous projeter dans un nouvel espace : celui de la Région Grand Est, de la Grande Région transfrontalière et au-delà, où nous interagissons, et entrons parfois en concurrence, avec d'autres métropoles.

C'est aussi l'opportunité de penser notre action dans un nouvel objectif de rayonnement élargi.

En effet, ce qui distingue une métropole d'une simple agglomération urbaine, fut-elle capitale, c'est essentiellement son intégration forte aux réseaux d'infrastructures de mobilité et d'échanges, et sa capacité à générer et animer des réseaux culturels, scientifiques, financiers, etc., puissants.

Mais, au-delà de ce positionnement, ce qui fait le rayonnement d'une métropole, c'est son habileté à générer ou capter les flux et ainsi à fixer l'emploi et la richesse.

Notre métropole dispose, à cet égard, de nombreux atouts que la géographie et l'histoire lui ont donné, mais les exploite insuffisamment, faute, peut-être, d'une stratégie métropolitaine proactive.

L'Europe – notre véritable espace de référence – est dans l'ADN de Metz et de sa métropole. Mais notre position frontalière, très spécifique en France (trois frontières !), nous confronte à une réalité dont notre métropole ne saurait faire abstraction : la proximité de Luxembourg, métropole de rang européen, et à certains égards mondial. Quelle position adopter vis-à-vis de ce dynamique voisin européen ?

Être LA métropole des liaisons européennes reste une ambition à parachever !

... PARCE QUE LA MÉTROPOLE EST UNE VILLE EN RÉSEAU

Metz a perdu, le 1^{er} janvier 2016, son statut de capitale régionale de la Lorraine. Mais à l'heure où nous construisons collectivement la métropole, est-ce bien grave ? Malgré son statut de capitale, Albany est une ville de faible influence de l'État de New-York. La Ville et l'agglomération de New-York forment, quant à elles, LA métropole américaine, espace urbain le plus puissant du monde. Cet exemple, lointain mais frappant, rappelle une évidence : **une métropole n'est pas une simple capitale.**

Une capitale, c'est une ville – quelle que soit sa taille – qui concentre pouvoir politique, services administratifs, et équipements publics, à l'échelle d'un territoire prédéfini et limité. Le monde des capitales, c'est une géographie administrative : préfectures, sous-préfectures, préfectures de Région.

La métropole n'administre pas nécessairement de territoires. **La métropole rayonne, avec sa puissance pour seule limite.**

Isolées physiquement mais reliées les unes aux autres par les réseaux, les métropoles structurent en effet l'ensemble des activités humaines selon des modalités que Pierre Veltz, spécialiste des dynamiques territoriales, qualifie « d'économie d'archipel ».

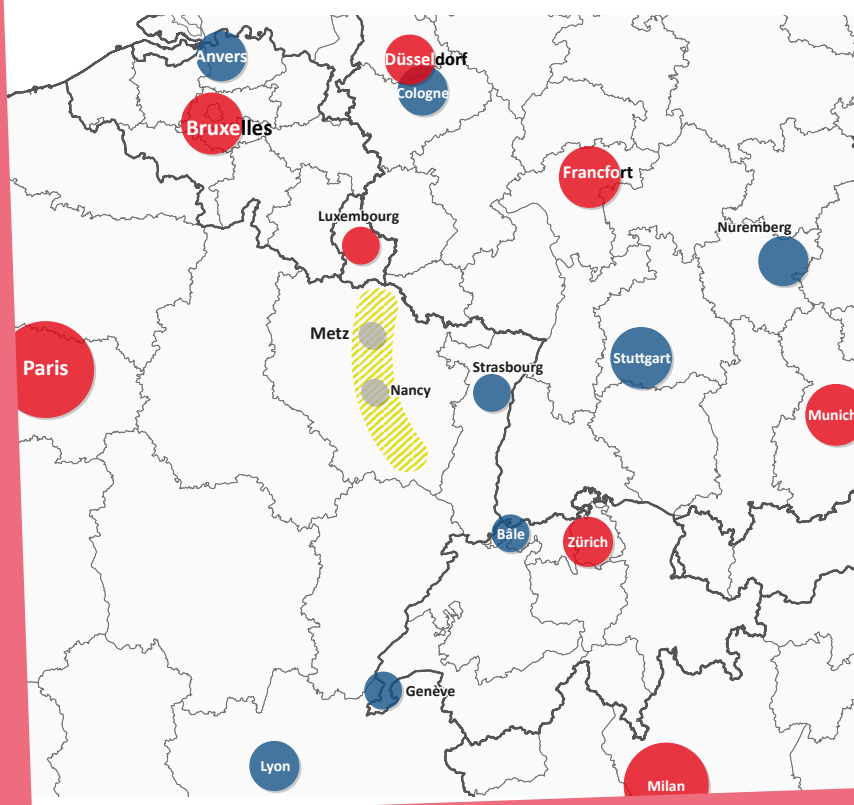
Les métropoles **génèrent et animent des écosystèmes économiques**, culturels et scientifiques en réseaux, qui rayonnent ainsi à l'échelle continentale ou mondiale. De par leur propension à polariser les flux, **les métropoles fixent la richesse et la redistribuent localement**, au bénéfice de la population et des territoires alentours.

CETTE « MISE EN RÉSEAU » PASSE PAR :

- des liaisons matérielles reposant sur les infrastructures (TGV, routes, ports, Internet,...) ;
- des liaisons immatérielles reposant sur des partenariats et des alliances (recherche, enseignement supérieur, finance, culture).

DANS L'ENVIRONNEMENT
PROCHE DE METZ
MÉTROPOLE, DES VILLES
COMPTENT EN EUROPE
ET DANS LE MONDE.
COMMENT COOPÉRER
POUR MIEUX NOUS
DÉVELOPPER ?

Ce phénomène de métropolisation planétaire s'observe aussi à une échelle plus régionale. À proximité de Metz, plusieurs agglomérations peuvent ainsi prétendre au titre de « ville mondiale » : Paris, Bruxelles, Francfort, et surtout Luxembourg. Mais la capacité à tisser des liens peut être plus importante que la taille. Ainsi Lyon (1,4 M d'habitants) est-t-elle moins structurante que Luxembourg-Ville (170 000 habitants) pour ce qui concerne les services supérieurs.



Metz peut et doit s'insérer au principal archipel métropolitain européen

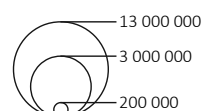
en développant ses réseaux au nord et à l'est, voire au sud. Hors de Paris, c'est bien là que se situent les métropoles les plus intégrées de notre région du monde.

Les métropoles en réseau (réseaux des firmes de services supérieurs aux entreprises)

Synthèse simplifiée

- Métropole mondiale
- Métropole européenne

Nombre d'habitants en 2013



... PARCE QUE METZ MÉTROPOLE POSSÈDE DES ATOUTS À MIEUX EXPLOITER

Aussi soudaine et inattendue qu'elle fut, la disparition de la Région Lorraine peut générer de nouvelles dynamiques. D'autant que la capitale, nous l'avons vu, ne fait plus la métropole. Cela oblige notre territoire à franchir une étape et à s'interroger sur la place que nous voulons et pouvons occuper dans le cercle des métropoles européennes.

METZ, PIVOT DE L'EUROPE EN MOUVEMENT : UNE SPÉCIFICITÉ HISTORIQUE À MIEUX EXPLOITER ?

De Divodurum Mediomatricorum², en passant par la Ville libre d'Empire et la République messine forte de ses échanges avec les banquiers Lombards, **le rôle de pivot de Metz est historique.**

À l'époque moderne, notre territoire a su être au rendez-vous avec l'arrivée du chemin de fer dès 1850 et les premières liaisons internationales en 1859 (Luxembourg). En 1966, l'A31 – 1^{re} autoroute transversale de France dessert Metz, puis l'A4 est bouclée en 1976, et l'aéroport de Metz-Nancy-Lorraine est inauguré en 1991. Enfin, le TGV-Est arrive en 2007.

Notons que la Moselle fait partie des départements français depuis lesquels l'offre aérienne accessible en moins de 5h est la plus importante³.

Aujourd'hui, pourtant, au-delà des infrastructures, la situation de ces modes **interroge la pérennité de l'accessibilité de Metz Métropole :**

- **Voyageurs :** saturation de l'A31, difficultés de l'aéroport lorrain et des liaisons ferroviaires nord-sud... ;
- **Fret et logistique :** jusqu'à l'arrivée de l'entrepôt Ikea en 2000 et de la plateforme trimodale du Nouveau Port en 2014, Metz est restée un peu en marge de la révolution logistique permise par le conteneur, et véritable ressort de la mondialisation des échanges.

« Les entreprises souhaitent que la métropole s'engage dans le développement de son port, pour le développement industriel mais aussi rural car c'est la porte d'un axe fluvial, mais aussi routier et ferroviaire stratégique. »

C. MALVEZIN

DIRECTEUR DES RELATIONS EXTÉRIEURES
DU GROUPE SOUFFLET

² Actuelle Metz, métropole gallo-romaine située sur la Via Agrippa Lyon-Cologne, et qui ouvrait la porte de la Germanie

³ ESPON 2013

Metz est pourtant un nœud majeur d'infrastructures et trouve sa place au carrefour de deux des neufs corridors du réseau transeuropéen de transport (RTE-T).

Cette situation très favorable est quasi-unique en France. Mais, Metz est-elle aujourd'hui suffisamment « en prise » avec ce moteur ?

PORT DE METZ



METZ MÉTROPOLE, ACTRICE DES RÉSEAUX MÉTROPOLITAINS : PASSER EN TÊTE D'AFFICHE ?

Dans tous les domaines d'activité, y compris les moins attendus, les acteurs qui animent notre territoire et font rayonner Metz Métropole s'inscrivent dans des réseaux européens et mondiaux actifs à différents niveaux :

- **Entreprises** qui, par un lien siège-établissement, nous insèrent dans les grands flux d'une économie globalisée : citons le Groupe PSA qui a récemment investi dans son outil messin, la Banque Populaire et le Crédit Agricole qui ont maintenu un siège à Metz, Demathieu Bard ou Manuloc et leur présence au Luxembourg, en Allemagne, en Suisse, en Roumanie en Pologne, ou encore au Canada et aux États-Unis... ;
- Grands **organismes de recherche et de formation supérieure** nationaux et internationaux qui nous intègrent aux réseaux mondiaux : Georgia Tech Lorraine, unique implantation à l'étranger de la très fameuse Georgia Institute of Technology américaine, CentraleSupélec, l'Enim, ou encore l'Université de Lorraine... ;
- Nombreuses coopérations entre **institutions culturelles**, à l'instar des liens que le Centre Pompidou-Metz tisse avec des structures de rang mondial (récemment le Musée d'art contemporain de Tokyo).

«La métropole des liaisons,
c'est la possibilité, à nouveau,
d'être sur les cartes... Penser
un destin... Comment porter
plus loin nos outils ? »

F. GENTER
PRÉSIDENT DE LA CCI DE MOSELLE

Ces exemples, iconiques mais pas uniques, participent au **fait métropolitain messin**. Le choix de leur implantation, ou de leur maintien sur notre territoire, ne tient pas du hasard. Ces structures trouvent sur Metz Métropole ou à proximité les services (mobilité, communication, formation, loisirs/culture, etc.) dont elles ont besoin.

Technologie, culture, logistique, industrie et services : **chaque réseau nourrit l'autre**, et tous sont pour Metz Métropole autant de connecteurs à l'archipel des métropoles.

Alors, comment aider à multiplier ces « connecteurs », comment aider les acteurs présents sur notre territoire à être moteurs sur les réseaux, et comment exploiter les réseaux pour multiplier les structures implantées à Metz Métropole ?

CENTRE POMPIDOU-METZ
ET MARQUE DE TERRITOIRE



... PARCE QUE DES ALLIANCES SONT INDISPENSABLES

Si le monde des métropoles est un monde d'échanges, c'est aussi un monde de **concurrences territoriales**. Proches de nous, convoquons l'exemple du récent arbitrage par le Groupe PSA en faveur de l'usine de Trémery au dépend de Vigo pour l'assemblage de ses nouveaux moteurs. Ou, plus récemment encore, le choix de l'entreprise allemande Knauf de s'installer à Illange plutôt qu'au Luxembourg.

À nos portes, la relocalisation en cours d'activités financières de la City londonienne au Luxembourg est édifiante...

Mais, à l'évidence, Metz, comme Nancy ou même Strasbourg, demeure une **métropole modeste**... Pour trouver notre place et ainsi choisir notre aire de jeu, plutôt que subir le diktat d'acteurs plus puissants, il nous faut **grandir par des alliances**.

C'est bien là la logique qui a guidé la création en 2011 du **Pôle métropolitain européen du Sillon Lorrain** (PMESL) qui regroupe Épinal et Thionville autour de Metz et Nancy. Vue de notre territoire, cette stratégie a permis :

- de faire des métropoles de Nancy et de Metz, des alliées, plutôt que des sœurs rivales en tout ;
- d'intégrer la French Tech grâce à la démarche LORnTECH ;
- de donner du poids et positionner Metz, Nancy et leurs alliés lorrains vis-à-vis de Strasbourg et de la nouvelle Région Grand Est (SRDEII⁴, SRADDET⁵...).

Mais, pour Metz, la question des alliances territoriales mène naturellement **au-delà des frontières**, avec le nord et l'est en perspective.

LUXEMBOURG : le développement du Luxembourg a profondément modifié les équilibres régionaux issus de l'industrialisation et, tandis que Metz cherche son avenir métropolitain, Luxembourg émerge comme une véritable ville monde en concentré, dans la même catégorie que Barcelone, Zurich ou Vienne !

Tenir compte de cette réalité s'impose. Mais sommes-nous interdépendants, concurrents, ou sous influence ? La relation à Luxembourg est encore peu formalisée en termes stratégiques. Pour son bon équilibre, cette relation implique une coopération renforcée de Metz avec ses voisins du nord, avec qui nous constituons une agglomération unique.

SEMAINE
METZ EST WUNDERBAR



⁴ SRDEII : Schéma Régional de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation.

⁵ SRADDET : Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire.

ALLEMAGNE : dans un contexte démographique complexe et difficile, histoire, culture et économie font de **Sarrebruck et Trèves de potentielles alliées** pour l'équilibre au sein de la Région métropolitaine polycentrique transfrontalière (RMPT), et au-delà.

- Comment valoriser les complémentarités avec la communauté régionale de Sarrebruck ?
- Quelles réponses concrètes à la « Stratégie France » de la Sarre ?
- Quels liens avec le technopôle de Trèves, développé sur des friches militaires françaises ?
- Combien d'emplois générés par des firmes allemandes et comment favoriser ce co-développement ?

PARIS, STRASBOURG, RHIN INFÉRIEUR ET PLUS LOIN, sur tous les sujets à enjeu, la question des alliances se pose. Reste à définir les sujets de coopérations possibles...

TROIS DÉFIS IDENTIFIÉS PAR LES MAIRES DE LA MÉTROPOLE

MIEUX TIRER PARTI DE NOTRE POSITION DE CARREFOUR EUROPÉEN

Metz Métropole est un carrefour européen. Sur son territoire transitent de nombreuses marchandises et, pour capter plus de cette richesse, elle doit conforter son rôle de plate-forme logistique et d'échanges.

Malgré une importante concurrence entre territoires, comment mieux bénéficier de notre localisation, et en tirer parti pour notre développement ?

TROIS CHANTIERS POUR UNE AMBITION

POUR RÉPONDRE À CETTE AMBITION DANS LE CONTEXTE DE NOTRE MÉTROPOLE, TROIS CHANTIERS ONT ÉTÉ IDENTIFIÉS QUI SONT DÉVELOPPÉS CI-APRÈS :

- **LES INFRASTRUCTURES ET SERVICES DE MOBILITÉ ET D'ACCUEIL :** ORGANISER LA RENCONTRE ENTRE DES FLUX ET DES TERRITOIRES
- **LES COOPÉRATIONS TRANSFRONTALIÈRES :** INTENSIFIER LES PARTENARIATS ET LEUR EFFET D'ENTRAÎNEMENT
- **LE RAPPORT AU LUXEMBOURG :** LA MÉTROPOLISATION EN PARTAGE

ANIMER LES RÉSEAUX ET DEVENIR UNE AGORA AU SEIN DE LA GRANDE RÉGION TRANSFRONTALIÈRE

La culture et la connaissance partagées sont primordiales pour une métropole frontalière. Au sein de la Grande Région, Metz Métropole doit jouer ce rôle fédérateur de lieu d'échanges.

Metz Métropole est un point d'articulation entre culture latine et germanique. Il reste à mieux maîtriser la langue de nos voisins...

TROUVER UN MODÈLE ET DES ALLIANCES POUR FINANCER NOS AMBITIONS ET TENIR NOTRE RANG

Dans un contexte financier difficile pour les collectivités, la métropole se doit d'être pragmatique. Optimiser les infrastructures et services existants où l'investissement impose de passer, avec les territoires environnants, de la coopération et de l'échange à l'alliance.

Tendre vers l'alliance n'est pas neutre en termes de gouvernance : la voix de la métropole doit être entendue par des États ou Länder puissants, mais aussi par des territoires pour lesquels la métropole doit être un moteur.

CHANTIER #1 LA MOBILITÉ ET L'ACCUEIL

ORGANISER
LA RENCONTRE
ENTRE DES FLUX
ET DES TERRITOIRES

« Même si le voyage est plus court, être obligé de passer par Paris ou Strasbourg pour aller à Lyon, c'est contre-intuitif ! Tout comme de prendre l'avion à Luxembourg plutôt que Metz-Nancy... »

UN PARTICIPANT

à l'atelier du Projet métropolitain
du 15 juin 2018

« Metz – La Maxe est aujourd'hui la principale plateforme intégrée véritablement trimodale de Lorraine. C'est un outil au service des ports maritimes, de l'économie locale et un atout pour la métropole. Pour autant les enjeux à sécuriser sont nombreux : diversité des trafics, concurrence et alliances, disponibilité foncière, et nouvelle gouvernance. »

J. KOPFF

DIRECTEUR DE LA SOCIÉTÉ DES PORTS
DE MOSELLE

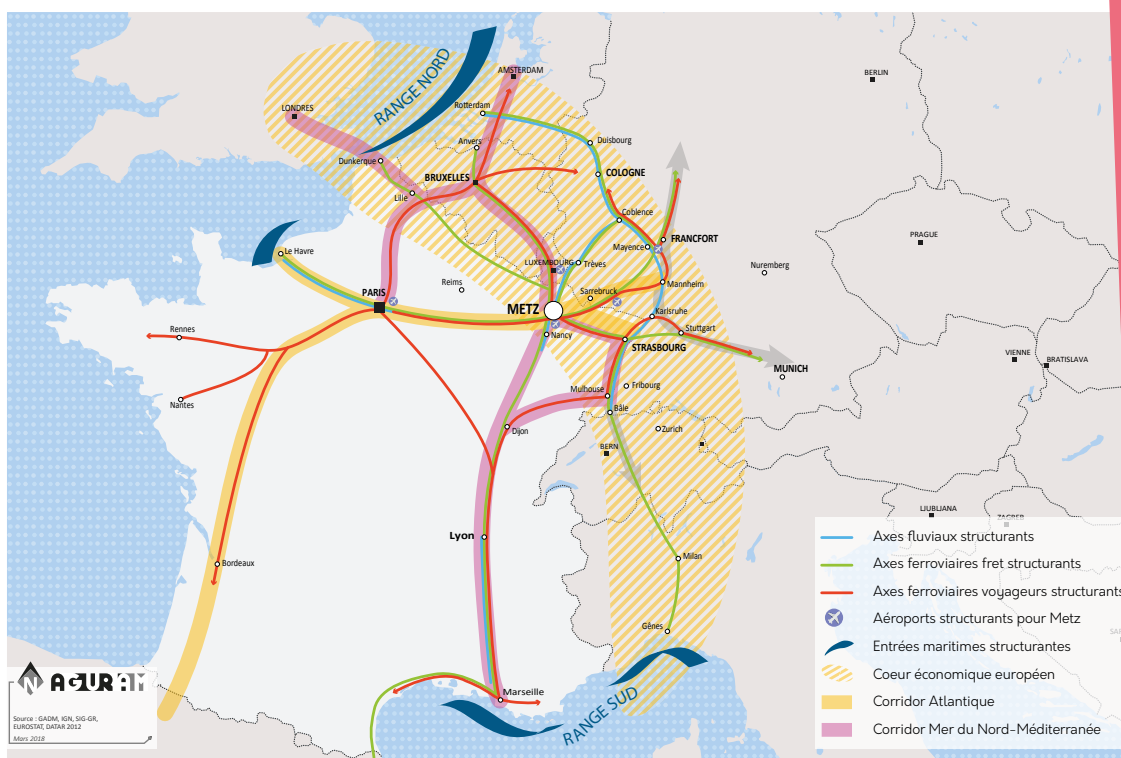
Pour rayonner, notre position de « carrefour de l'Europe » est un atout, mais une condition non suffisante !

Valoriser les infrastructures et services de la métropole dans une économie mondialisée nécessitera de construire une ambition et une stratégie de développement à une échelle élargie pour ne pas être un simple territoire de passage que l'on traverse sans s'arrêter...

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- La logistique et l'intermodalité route-fer-flleuve ;
- L'offre voyageur et l'accessibilité aux gares TGV et aéroports ;
- les infrastructures d'accueil (hébergement touristique et d'affaires, services, etc.) ;
- ...

METZ MÉTROPOLÉ
BÉNÉFICIE D'UNE
SITUATION ENVIABLE,
À L'ARTICULATION DE
L'EUROPE DE L'OUEST ET
DE L'EUROPE CENTRALE.
POUR AUTANT, L'OFFRE
DE SERVICE N'EST PAS
TOUJOURS OPTIMALE





LE DÉFI : DES FLUX ET ÉCHANGES DE PLUS EN PLUS CONCENTRÉS PAR LES MÉTROPOLES

La métropolisation se manifeste, pour ce qui concerne la mobilité des biens, personnes et idées, par la **montée en puissance de quelques points d'échanges**, hubs multimodaux ou agoras mondiales.

Dans notre environnement, citons Paris, plateforme voyageurs de rang mondial, qui a accueilli 800 000 congressistes en 2017 ; Strasbourg, 9 000 chambres d'hôtel, mais aussi 3^e port fluvial d'Europe, et encore Luxembourg 5^e aéroport fret d'Europe.

L'enjeu est d'importance puisque l'accessibilité et l'ancrage sur les réseaux d'échanges sont, judicieusement articulés, pourvoyeurs d'activité, d'emploi et de rayonnement.

À l'inverse, la congestion des transports – constatée par exemple sur l'A31 – représente un coût socio-économique majeur.

En effet, logistique, industrie, tertiaire et tourisme privé ou d'affaires placent l'accessibilité et le service haut dans leurs critères de développement.

LE DÉFI EST DE TAILLE :

- Metz bénéficie d'une accessibilité ferroviaire TGV globalement performante, mais la capacité du réseau et les liaisons ferroviaires nord-sud, indirectes, posent encore question.
- Aéroport de Metz-Nancy-Lorraine (Région) ou Findel (Luxembourg)... : l'offre aérienne existe, mais notre territoire a peu la main.
- Si Metz Métropole dispose de la 1^{re} plateforme logistique trimodale (eau, fer, route) de Lorraine, le retard est grand face au déploiement des sites d'Athus (Belgique) et de Bettembourg (Luxembourg).
- Metz se doit de développer une infrastructure hôtelière et servicielle attractive cohérente avec son ambition en ce qui concerne le tourisme d'affaires.
 - Entre Nancy et la frontière luxembourgeoise, l'A31 connaît quotidiennement des congestions importantes qui compliquent l'accessibilité de la métropole. Le projet A31bis, devant apporter une réponse durable et respectueuse de l'environnement, peine à se concrétiser alors que le développement de l'activité logistique entre Metz et Luxembourg accroît encore le trafic.

METZ MÉTROPOLE, C'EST 2 500 CHAMBRES D'HÔTEL, L'EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG, 9 000 ! MALGRÉ UNE SITUATION AU CŒUR DU MARCHÉ SUR L'AXE NANCY – LUXEMBOURG, LA PLATEFORME TRIMODALE DE METZ N'A TRAITÉ QUE 27 000 CONTENEURS (EVP) EN 2017, CONTRE 225 000 À BETTEMBOURG⁷. POUR AUTANT, CE CHIFFRE A DÉJÀ DOUBLÉ PAR RAPPORT À 2016 ! METZ-LYON, C'EST ENVIRON 5H15 PAR NANCY ET DIJON, MAIS 4H15 PAR PARIS (CORRESPONDANCE COMPRISE). PAS SI LOIN !

La facilitation des rencontres et échanges n'est pas que le fait d'infrastructures. C'est aussi affaire d'attractivité, de puissance de frappe et d'organisation. Cela passe donc aussi par des **alliances entre têtes de réseau** pour « capter » les flux. Alors que la future gouvernance des ports de la Moselle française est toujours en discussion, le port autonome de Strasbourg discute aujourd'hui directement avec les ports du Havre à Paris, réunis en groupement d'intérêt économique sous la bannière HAROPA. Exemple à suivre ?

⁷ EVP : « équivalent vingt pieds », unité de compte des trafics conteneurs. EVP et remorques pour Bettembourg (autoroute ferroviaire)



LA PROMESSE : ORGANISER LA RENCONTRE ENTRE DES FLUX ET DES TERRITOIRES

La localisation de Metz, point de passage frontalier obligé dans une Europe ouverte, est un formidable atout pour le bassin de vie. Mais, dans un contexte de concurrence accrue, le risque de n'être qu'un territoire de transit entre l'Europe rhénane, la vallée du Rhône et la Méditerranée est réel pour notre métropole.

POUR FAIRE FACE À CE RISQUE, LA MÉTROPOLÉ, C'EST :

- une légitimité et une volonté pour définir une stratégie de mise en synergie et de mobilisation des acteurs (milieux économiques, transporteurs, EPIC⁸, Région...), des infrastructures et des services à conforter et à développer, à la disposition de l'aire métropolitaine ;
- une nouvelle puissance de tir au service de cette stratégie :
 - de nouveaux outils : CCI métropolitaine, compétence de développement économique, Metz Congrès, PLUi et maîtrise foncière, etc. ;
 - un dialogue privilégié avec l'État (Pacte métropolitain,...) et la Région (contractualisation d'égal à égal) pour pérenniser et développer les infrastructures ;
 - une voix à porter dans la gouvernance des infrastructures dont la métropole peut et doit être partie prenante : gares, port, etc.
- de nouveaux partenariats et outils de pilotage, parfois à inventer, pour « aider à faire ».

L'enjeu est de capter les flux et fixer la richesse d'échanges qui doivent se lire à l'échelle européenne.

CET ENJEU INTERROGE :

- notre place dans les grands flux mondiaux : corridors du RTE-T⁹, ports du Range Nord (de Dunkerque à Hambourg), du Range Sud (de Barcelone à Gênes), « Route de la Soie » chinoise, dont le schéma intègre les infrastructures nord-sud desservant Metz Métropole, etc. ;
- notre place dans la gouvernance des ports publics de la Moselle, de l'aéroport régional Metz-Nancy, etc. ;
- les alliances logistiques possibles : Bettembourg, Athus, ports de Mertert et Strasbourg, etc. ;
- la relation aux infrastructures hors territoire : Lorraine TGV, aéroport du Findel, etc. ;
- la montée en gamme quantitative et qualitative de l'hébergement hôtelier ;
- notre capacité à favoriser et accompagner une nécessaire évolution des trafics de transit : report modal, ferroutage, co-voiturage, camion autonome ;
- ...

« Carrefour des liaisons européennes, notre territoire a toujours été une terre de rencontre et d'échange. L'intensité de notre histoire militaire en témoigne mais elle nous a aussi fait perdre les aspects positifs de cet avantage. Le passage en métropole, c'est déjà un nouvel état d'esprit, plus conscient des enjeux et possibilités ouvertes, pour peu que l'on se mobilise. »

P. BOURCET

MAIRE DE MEY, ÉLU PILOTE

⁸ Établissement public à caractère industriel et commercial : SNCF, VNF (voies navigables de France)...

⁹ Réseau Transeuropéen de transport, composé de neuf corridors dont deux passent à Metz



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **DES INFRASTRUCTURES ET SERVICES COMPLÉMENTAIRES ET PERFORMANTS, À PÉRENNISER ET VALORISER DANS LE CADRE D'UNE STRATÉGIE GLOBALE**

- un projet A31bis et son impact sur la métropole à mieux prendre en main pour bien intégrer Metz dans un aménagement à l'échelle du Sillon Lorrain, et garantir l'accessibilité des développements à venir ;
- une offre TGV plutôt performante mais souvent menacée, à défendre, voire à conforter.

- **DES INFRASTRUCTURES D'HÉBERGEMENT TOURISTIQUE, DE CONGRÈS ET D'AFFAIRES QUI PRENNENT UN NOUVEAU SOUFFLE**

Avec l'arrivée récente ou prochaine de nouvelles infrastructures, l'offre métropolitaine connaît un nouveau développement quantitatif et qualitatif : Metz Congrès Robert Schuman, Maison Heller, etc.

- **PORTS DE LORRAINE, UNE DÉMARCHE DE VNF ET DE LA RÉGION GRAND EST À SUIVRE DE PRÈS**

Le regroupement des ports publics lorrains de la Moselle peut insuffler une nouvelle dynamique si nous savons nous impliquer dans leur gouvernance et valoriser la plateforme trimodale de Metz.

- **UNE DÉMARCHE STRATÉGIQUE INITIÉE À L'ÉCHELLE NORD LORRAINE À AMPLIFIER**

Metz Métropole peut nourrir et amplifier l'initiative prise lors de la démarche Nord Lorraine de contribution commune au SRDEII¹⁰, en proposant l'établissement d'un schéma de développement économique logistique.

- **LA PLANIFICATION ET LA DÉMARCHE DE PLUI, UNE APPROCHE STRATÉGIQUE SUR LAQUELLE MISER :**

- pour sécuriser le foncier stratégique pour l'avenir de la logistique (ancienne centrale électrique de La Maxe, etc.) ;
- pour pérenniser l'accessibilité en optimisant l'articulation infrastructures / développements ;
- pour parvenir à développer d'autres formes de mobilité à terme (véhicule autonome, etc.).

- **UNE OFFRE FONCIÈRE ADAPTÉE AUX ACTIVITÉS LOGISTIQUES, ET CONVOITÉE**

Le Plateau de Frescaty, notamment, suscite l'intérêt d'investisseurs pour implanter des projets logistiques de grande ampleur.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

... devenait une étape incontournable et identifiée sur le RTE-T et les nouveaux axes internationaux ?

... prenait la tête d'un Schéma logistique Nord Lorrain et promouvait une alliance plus large, à l'image d'HAROPA ou NorLink Ports, pour mieux s'arrimer au Rhin et aux ports du Range Nord ?

... développait une stratégie d'ensemble pour garantir son accessibilité multimodale à l'échelle internationale et transfrontalière, sur des infrastructures bien dimensionnées, apaisées, peu polluantes et respectueuses de l'environnement ?

... valorisait, aux portes d'un Luxembourg à l'étroit, son foncier dans le cadre d'une véritable stratégie de la ressource (implantations d'entreprises...) ?

... intégrait, en lien avec son ambition Art & Tech, le circuit des grands événements numériques ou artistiques grâce à son accessibilité : transport, hébergement, services, etc.

¹⁰ L'ambition d'un espace de projet Nord Lorrain, novembre 2016

CHANTIER #2

LES COOPÉRATIONS TRANSFRONTALIÈRES

INTENSIFIER
LES PARTENARIATS
ET LEUR EFFET
D'ENTRAÎNEMENT

« L'appartenance de l'Université de Lorraine au réseau de l'Université de la Grande Région est un atout puissant pour en faire l'une des rares universités européennes à venir. »

K. TOMBRE,
VICE-PRÉSIDENT EN CHARGE DE
LA STRATÉGIE EUROPÉENNE ET
INTERNATIONALE,
DIRECTEUR EXÉCUTIF DE LORRAINE
UNIVERSITÉ D'EXCELLENCE

Quand on est une agglomération de petite taille, posée à proximité immédiate de trois frontières ouvertes sur des territoires dynamiques, comment trouver sa place comme métropole ? En multipliant les alliances avec les territoires voisins !

Les coopérations sont nombreuses sur le plan économique, scientifique ou culturel, mais elles restent encore trop fragmentées.

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- Les partenariats universitaires
- Les coopérations institutionnelles
- La stratégie Grande Région
- Le multilinguisme
- ...





LE DÉFI : FAIRE PESER UNE MÉTROPOLE POIDS PLUME FACE AUX POIDS LOURDS

Une métropole n'est pas une capitale administrant un territoire délimité, mais le lieu d'articulation de flux d'idées, d'argent et d'influences, dont le rayonnement dépend de l'intensité de ses connexions au monde.

Ces flux sont orchestrés par des réseaux d'acteurs économiques et culturels, d'universitaires et de chercheurs qui tendent à se concentrer dans des métropoles multimillionnaires en habitants : Paris, Londres, Milan, Francfort, Madrid ou Amsterdam

font ainsi partie des métropoles qui, en Europe, comptent à l'échelle mondiale.

Alors, comment faire lorsque, comme sur le territoire messin, l'aire métropolitaine ne compte qu'environ 450 000 habitants, et une concentration de fonctions métropolitaines¹¹ relativement faible ?

MALGRÉ UNE PROGRESSION DE 70 % ENVIRON DEPUIS 1999, LE NOMBRE D'EMPLOIS DE CADRES DES FONCTIONS MÉTROPOLITAINES N'EST QUE DE 8 % À METZ MÉTROPOLE. PLUTÔT MOYEN À L'ÉCHELLE FRANÇAISE, CE CHIFFRE SIGNIFIE QUE POUR ACCÉDER À CERTAINES FONCTIONS, IL FAUT AVOIR RECOURS À DES ACTEURS SITUÉS SUR D'AUTRES TERRITOIRES AVEC LESQUELS COOPÉRER...

FONDÉ EN 1978, L'ISFATES EST, À METZ MÉTROPOLE, UNE COOPÉRATION ENTRE LA HOCHSCHULE FÜR TECHNIK UND WIRTSCHAFT DES SAARLANDES (HTW SAAR) ET L'UNIVERSITÉ DE LORRAINE (UL), QUI REPRÉSENTE AUJOURD'HUI LA PLUS GRANDE COOPÉRATION FRANCO-ALLEMANDE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DONT SONT ISSUS 3 000 DIPLÔMÉS !

Les métropoles ou grandes agglomérations voisines, de taille modeste, connaissent des situations variées mais s'activent à développer des liens avec le reste du monde pour s'insérer au mieux dans l'archipel des métropoles :

- Luxembourg est une métropole mondiale par son économie en réseau (finance et banques, service aux entreprises, etc.), mais ses liens universitaires et culturels sont encore limités.
- Strasbourg rayonne par son université et sa recherche, intégrée aux réseaux mondiaux, et a récemment entamé la sortie de terre d'un quartier d'affaires international (Archipel Wacken).
- Plus à notre échelle, Nancy et Sarrebruck s'activent à tisser des liens, entre elles (cybersécurité,...), avec notre territoire (Université, Stratégie France sarroise,...), le Luxembourg (santé,...) et au-delà.

Le défi de notre métropole est, par le jeu des alliances, d'atteindre la masse critique pour « exister ». Il s'agit donc de comprendre, à l'échelle européenne ou mondiale, les réseaux auxquels s'intègrent nombre de structures et employeurs du territoire afin de les nourrir ou les coordonner, et ainsi tirer le meilleur parti de notre inscription dans un archipel de métropoles interdépendantes.

La coopération internationale, c'est aussi la maîtrise des langues, trop souvent oubliée sur notre territoire pourtant très marqué par le fait transfrontalier !

« Malgré une longue histoire des deux côtés de la frontière, la vision de nombreux acteurs économiques messins reste très franco-française. S'inscrire dans l'espace transfrontalier serait, pour de nombreux PME et artisans, une expérience très enrichissante et l'accès à un marché de proximité riche en opportunités commerciales. »

P. MOINARD,
DIRECTRICE DU WORLD TRADE CENTER
METZ-SAARBRÜCKEN

¹¹ Cinq fonctions sont plus spécifiquement localisées dans les grandes aires urbaines : conception-recherche, prestations intellectuelles, commerce inter-entreprises, gestion et culture-loisirs.





« Moi, je retiens l'obtention du label French Tech. Sans coopérer à l'échelle du Sillon Lorrain, Metz n'y serait sans doute pas arrivé. »

P. BOURCET,
MAIRE DE MEY,
ÉLU PILOTE.



LA PROMESSE : INTENSIFIER LES PARTENARIATS ET LEUR EFFET D'ENTRAÎNEMENT

La métropole, riche de ses compétences élargies et d'une vision transversale de son territoire et de celui de son aire métropolitaine, peut aider à amplifier les alliances intersectorielles et interterritoriales à son profit, mais aussi, plus largement, au bénéfice du Nord Lorrain :

- de Metz Métropole vers le monde, pour rendre visible et structurer les collaborations entre Metz et les autres territoires ;
- du monde vers Metz Métropole, pour amplifier l'impact socio-économique local de ses réseaux.

Aujourd'hui, les coopérations régionales nous portent naturellement au-delà de trois frontières, en Allemagne, au Luxembourg et, pour l'heure, moins fortement, en Belgique. Ces liens, déjà nombreux, sont à initier, renforcer et croiser.

LE WORLD TRADE CENTER DE METZ-SAARBRÜCKEN EST LE SEUL, PARMI PLUS DE 320 À TRAVERS LE MONDE, À ÊTRE BI-NATIONAL. CET OUTIL MÉTROPOLITAIN AU SERVICE DE NOTRE TERRITOIRE INSCRIT SON RAYONNEMENT À L'ÉCHELLE SAAR-LOR-LUX ET AU-DELÀ.

UN EXEMPLE DE COOPÉRATION POUR PESER : LE PÔLE MÉTROPOLITAIN EUROPÉEN DU SILLON LORRAIN, DONT METZ MÉTROPOLITAIN EST UN MEMBRE FONDATEUR, REGROUPE, AUTOUR DE METZ, NANCY, THIONVILLE ET ÉPINAL, PLUS DE 1,4 MILLIONS D'HABITANTS ET 540 000 EMPLOIS DANS LES 4 ZONES D'EMPLOI. SON ACTION A PERMIS L'ÉMERGENCE ET LA LABÉLISATION FRENCH TECH DE LORNTech, COLLECTIF DONT FAIT PARTIE LE TIERS-LIEU DE CRÉATION ET D'INNOVATION BLIIDA.

Parfois internationales, les structures et entreprises implantées sur la métropole et leurs réseaux sur les cinq continents peuvent être des relais qu'il nous faut activer et utiliser :

- industrie, services,... : Claas, Demathieu Bard, Groupe BPCE, Ikea, Manuloc, PSA, Soufflet, World Trade Center (WTC) Metz-Saarbrücken, etc. ;
- enseignement supérieur, R&D,... : Ifsates, Georgia Tech Lorraine, l'Université de Lorraine et ses multiples coopérations, etc. ;
- culture et tourisme : Centre Pompidou-Metz et Musée de La Cour d'Or - Metz Métropole, Opéra-Théâtre de Metz Métropole, Orchestre National de Metz, Maison Robert Schuman ou encore l'événement Metz est Wunderbar, Constellations, etc.

Les réflexions, plus ou moins engagées, sont nombreuses pour intensifier nos liens :

- quelle place dans le Pôle métropolitain européen du Sillon Lorrain, au sein de la Grande Région transfrontalière, du réseau Quattropole, etc. ?
- quelle place au cœur de la Région Grand Est ?
- quel développement des filières, de la recherche, de la formation, etc., pour faciliter et valoriser les liens nationaux, transfrontaliers ou plus lointains ?
- quels échanges et quels projets avec les entreprises et institutions, pour hisser la métropole à un rang mondial ?
- ...



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **LA DIPLOMATIE DE L'ACCUEIL INSTITUTIONNEL POUR DES COOPÉRATIONS AU LONG COURT**

Échanges Gourmands, semaine d'accueil, packages découverte Inspire Metz, etc. Autant d'actions pour un accueil mémorable des étudiants, chercheurs et universitaires étrangers.

- **INSPIRE METZ, METZ CONGRÈS, INVENT METZ CAMPUS, LE WORLD TRADE CENTER METZ-SAARBRÜCKEN**

Quatre outils à bien articuler au service du rayonnement et de l'ouverture économique de notre territoire et de ses entreprises, en lien avec le chantier sur les infrastructures !

- **LA SEMAINE FRANCO-ALLEMANDE METZ EST WUNDERBAR**

Avec l'implication d'Inspire Metz et du World Trade Center, cet événement devient un véritable pont entre la métropole et l'Allemagne, y compris au service des entreprises.

- **LES FILIÈRES DE FORMATION PROPOSANT DES CURSUS BI-NATIONAUX À METZ**

Isfates, Ensam, Enim... Les formations bi-nationales sont nombreuses, mais la maîtrise linguistique des autres langues parlées dans la Grande Région (allemand, luxembourgeois...) reste faible.

- **LES LIENS UNIVERSITAIRES TRANSFRONTALIERS**

À l'Université de Lorraine, les approches transfrontalières privilégient une implantation messine, permettant des activités sur trois sites, dans trois pays, à l'instar du Master en Border studies¹².

- **LE MUSÉE DE LA COUR D'OR, LE CONSERVATOIRE GABRIEL PIERNÉ ET LE CENTRE POMPIDOU-METZ**

Leurs coopérations ponctuelles (prêts, collaborations,...) nous rapprochent de métropoles lointaines.

- **LES STRUCTURES DE COOPÉRATIONS INSTITUTIONNELLES**

Nombreuses, elles sont à mieux utiliser : Pôle métropolitain européen du Sillon Lorrain, Quattropole, Tonicités, France Urbaine, 27^e Région, ADCF¹³, etc.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

... devenait une agora européenne dans le domaine des procédés et matériaux, du numérique, etc. ?

... développait des programmes de coopérations autour des thématiques de l'environnement ?

... pesait pour favoriser l'émergence de l'Université de Lorraine comme Université européenne¹⁴ ?

... créait, avec cette future Université européenne, un Campus européen des matériaux et de l'optoélectronique sur le Technopôle de Metz, comme annoncé dans le programme de l'I-site Luet¹⁵ ?

... traitait tous les sujets dans une dimension transfrontalière et coordonnait, par exemple, les réponses aux programmes européens ou le financement de projets transfrontaliers ?

... construisait le pendant à la stratégie France de la Sarre ?

¹² Programme international soutenu par l'Université franco-allemande d'études au cours duquel est abordée la complexité des aspects économiques, politiques, sociaux et culturels des frontières et des régions frontalières en Europe et au-delà.

¹³ Association Des Communautés de France

¹⁴ Sa création a été annoncée en septembre 2017 par le Président de la République, Emmanuel Macron.

¹⁵ Initiatives Sciences-Innovation-Territoires-Économie-Lorraine Université d'Excellence

CHANTIER #3 LE RAPPORT AU LUXEMBOURG

LA MÉTROPOLISATION EN PARTAGE

« En 2017, le Luxembourg, c'est 14 300 nouveaux emplois et 5 000 frontaliers français de plus. Cette croissance est-elle soutenable ? Nous sommes dans le même bateau... »

L.-F. REITZ,
DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ,
COOPÉRATIONS INSTITUTIONNELLES,
MAIRIE DE METZ

Économie, mobilité, attractivité, environnement... L'effacement progressif de la frontière a multiplié les enjeux communs entre Metz et le Luxembourg. Pour favoriser un nécessaire co-développement, la métropole doit contribuer à faire advenir une stratégie métropolitaine transfrontalière, et multiplier les échanges avec l'État et la Ville de Luxembourg.

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- l'attractivité et la question démographique ;
- les complémentarités
 - l'offre immobilière et foncière : rapport qualité / surface / prix ;
 - les prestations loisirs, culturelles, services et commerces ;
 - les différences et complémentarités culturelles ;
- la mobilité et l'accessibilité entre les deux métropoles ;
- la gouvernance de projet et le dialogue Metz Métropole / Luxembourg-Ville
- France / Luxembourg : Metz Métropole en pivot ? ;
- ...





LE DÉFI : FACE À LUXEMBOURG, L'ÉCLIPSE OU LA HARDIESSE !

Avec un PIB en croissance de 22 % depuis 2011, l'économie luxembourgeoise crée beaucoup d'emplois nets : 14 300 en 2017.

Dans un contexte lorrain plus difficile (800 emplois créés en Moselle), ce développement a un impact direct sur notre métropole : 5 500 actifs de Metz Métropole travaillent ainsi au Luxembourg¹⁶, 1^{er} employeur du territoire.

Au-delà, l'essor de notre voisin repose sur une véritable dynamique métropolitaine :

LUXEMBOURG, C'EST 200 000 M²
DE BUREAUX PLACÉS EN 2017,
CONTRE 90 000 CUMULÉS PAR
METZ, NANCY ET STRASBOURG.

LE LUXEMBOURG, « ÉTAT-
MÉTROPOLE », VISE LE MILLION
D'HABITANTS POUR 2060.

- **UNE ATTRACTIVITÉ RÉSIDENTIELLE ASSUMÉE MAIS SÉLECTIVE** avec des logements plus chers qu'à Paris, une population en croissance de 15 % depuis 2010 (33 % depuis 2000) ;
- **UNE MONTÉE EN GAMME DES SURFACES** (Royal-Hamilius, Cloche d'Or, etc.) **ET ENSEIGNES** (Galeries Lafayette, etc.) commerciales ;
- **UN ÉLARGISSEMENT DE L'OFFRE CULTURELLE ET TOURISTIQUE** (Visit Luxembourg, Mudam, Philharmonie, etc.) ;

- **UNE AMBIANCE COSMOPOLITE RÉCENTE** (47 % de résidents étrangers), reposant sur une attractivité internationale pour les cadres expatriés ;
- **UNE POLITIQUE AMBITIEUSE POUR L'ACCESSIBILITÉ** (développement du Findel, tramway, gares et voies CFL nouvelles, etc.).

Situé en limite sud de la manifestation d'un fait transfrontalier structuré par 100 000 travailleurs frontaliers, Metz Métropole est la métropole frontalière. Mais face à l'expansion « tous azimuts » de nos voisins, nous sommes à la croisée des chemins :

- par ici, le risque, tangible sur la frontière, d'une dépendance et d'une intégration du Nord Lorrain dans l'aire métropolitaine luxembourgeoise ;
- par là, l'opportunité d'une métropole bipolaire transfrontalière à construire en partenariat avec les territoires intermédiaires : Nord Lorrain (Thionville, Val-de-Fensch...), Gutland (Terres Rouges...).

LES QUESTIONS SONT NOMBREUSES :

- comment profiter de la locomotive représentée par le Luxembourg ?
- comment alimenter en actifs notre économie et le Luxembourg ?
- que proposer d'autre au Luxembourg que des actifs ?
- comment attirer des salariés étrangers du Luxembourg pour qu'ils viennent s'installer en France ?
- comment faciliter la vie de nos frontaliers ?
- ...

¹⁶ Insee, 2013.



« La proximité de Luxembourg et de ses cabinets (conseil...) spécialisés est un atout. La vraie concurrence est plutôt à Paris. »

G. CANTENEUR,
TÜV



LA PROMESSE : LA MÉTROPOLISATION EN PARTAGE

Dans notre contexte frontalier, être métropole, c'est se donner les moyens de construire un binôme avec Luxembourg, mais c'est aussi amener Luxembourg à considérer notre territoire sous un nouvel angle : proche, différent, complémentaire et ouvert. La métropole, ce sont les outils pour nous poser :

- vis-à-vis du monde, comme une alternative régionale à Luxembourg ;
- vis-à-vis de l'État pour faire porter nos problématiques transfrontalières au juste niveau du dialogue d'État à État ;
- vis-à-vis du Nord Lorrain et au-delà comme une « métropole d'équilibre » ;
- et, surtout, vis-à-vis de Luxembourg, comme une métropole partageant des enjeux et un destin commun (démographie, emploi, accessibilité, formation à haute valeur-ajoutée, etc.).

Ce partage passera par un renouveau d'attractivité : si Metz Métropole peut vendre la proximité de Luxembourg, cette dernière doit pouvoir s'appuyer sur la nôtre.

Pour ce faire, l'offre métropolitaine de service s'est déjà étoffée et le passage en métropole doit permettre une accélération.

Mais la métropole c'est aussi, dans le jeu complexe des relations internationales, une voix plus puissante au service de la Lorraine, à l'heure où l'État s'engage enfin auprès des territoires frontaliers au travers des Accords franco-luxembourgeois du 20 mars 2018 (mobilité, santé...) et d'une mission sur le co-développement confiée au Préfet de Région.

Ces promesses sont structurantes à l'échelle de notre aire métropolitaine, du Pôle métropolitain européen du Sillon Lorrain, de la Région Grand Est et de la Grande Région transfrontalière, pour qui la relation Metz Métropole - Luxembourg, reconnue, deviendrait un moteur.

« Le Luxembourg et son dynamisme, cela peut faire un peu peur. Mais c'est aussi un potentiel énorme. Il ne faut pas rester tétanisé et montrer nos atouts. Qu'est-ce qu'on peut faire ensemble ? »

P. BOURCET,
MAIRE DE MEY,
ÉLU PILOTE

« Pour les entreprises, il ne paraît pas logique de rayonner sur la France ou le Luxembourg sans être présents à Paris ou Luxembourg. C'est pourtant possible, d'autant que Metz est à un carrefour entre Paris, Strasbourg, Nancy et Luxembourg. D'ailleurs, du fait du droit local, il n'est pas forcément plus difficile, pour certains métiers (RH, création de filiales...), de travailler depuis Metz avec le Luxembourg plutôt qu'avec Nancy ! »

A. PIQUET,
GÉRANT ASSOCIÉ
BAUDOUIN RECRUTEMENT



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **LA MISSION POUR UN « PROJET DE CO-DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE FRONTALIER NORD LORRAIN »** confiée par le Premier ministre au printemps 2018 au Préfet de Région

Cette mission, qui vise à construire une « voix française unifiée », est un point d'appui pour affirmer le dialogue et multiplier les coopérations.

- **LA QUALITÉ DE VIE : UNE PRESTATION HAUT DE GAMME**

- une prestation culturelle reconnue : musées, festivals, Cité musicale et Opéra-Théâtre, etc. ;
- une offre commerciale en renouveau et attractive : centre-ville, Waves, Muse, etc. ; des villages à l'Amphithéâtre : une offre résidentielle et tertiaire diversifiée et en expansion ;
- une accessibilité forte : Mettis, TER vers Nancy et Luxembourg, TGV, aéroports, etc. ;
- un cadre de vie très qualitatif : jardins, paysage, architecture, etc.

- **UNE ÉCONOMIE DE L'INNOVATION EN PLEIN ESSOR**

Pour les acteurs du numérique et de l'innovation, le monde n'a pas de frontière. L'écosystème messin, c'est un lien, pour la Maison des Start-up de Luxembourg avec LORnTECH et la French Tech.

- **DES COMPÉTENCES À FAIRE VALOIR POUR TISSER DES LIENS**

Exemple ? En e-learning et usages du numérique, l'Université de Lorraine dispose d'une équipe de dix personnes. L'Université de Luxembourg une seule...

- **UNE ACCESSIBILITÉ THÉORIQUEMENT FACILE...**

... mais en pratique parfois compliquée : une offre TER digne d'un RER mais saturée en pointe, une A31 souvent littéralement bloquée aux heures de pointe (deux heures pour rejoindre l'aéroport du Findel), etc.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

- ... proposait une offre scolaire (du primaire au lycée) internationale labélisée trilingue (français, allemand, anglais), indispensable pour un espace frontalier ouvert aux cinq continents ?
- ... bénéficiait d'un droit à l'expérimentation, national et européen, pour développer plus facilement des projets communs avec le Luxembourg ou Luxembourg-Ville ?
- ... envisageait, à l'échelle européenne, la question de l'attractivité du territoire en association avec Luxembourg ?
- ... proposait à Luxembourg-Ville une coopération renforcée sur de grands enjeux environnementaux partagés : lutte et adaptation au réchauffement climatique, trame verte et bleue, trame noire,... ?
- ... s'affirmait comme référence culturelle de la Grande Région transfrontalière, complémentaire du pôle économique de Luxembourg-Ville ?
- ... créait, avec le Nord Lorrain et le Luxembourg, une vaste zone de mobilité urbaine ?

VISITE DU PORT DE METZ,
LE 13 MARS 2018



LISTE DES PERSONNES AYANT PARTICIPÉ AUX TRAVAUX SUR L'AMBITION LA MÉTROPOLE DE L'ÉCOLOGIE URBAINE ET HUMAINE

Anne ADAM Metz Métropole; Béatrice AGAMENNONE Vice-Présidente Metz Métropole ; Joseph AGOZZINO adjoint au Maire de Pouilly ; Anne ALBERT Metz Métropole ; Eric ALCAIDE conseiller municipal Laquenexy ; Jérémy ALDRIN conseiller municipal Metz ; Jessica ASCENCAO Metz Métropole ; Benoit AUBERT ; Angèle BÂCHEL Conseillère municipale Marly ; François BAUDRY ; Véronique BAZIN habitante de Peltre ; Vincianne BENIMEDDOURENE Metz Métropole ; Guy BERGE Vice-Président de Metz Métropole ; Vincent BERTRAND Université de Lorraine ; Claude BERTSCH conseiller municipal Augny ; Philippe BEUGUEHO ; Julien BILOCCQ ; Gérard BORNEMANN Aguram ; Patrice BOURCET conseiller délégué Metz Métropole ; Christophe BOUTON Metz Métropole ; Clarisse BOUTROU-BOULESTEIX Metz Métropole ; Céline BRAMME Aguram ; Régis BROUSSE Metz Métropole ; Maryvonne BRUNEL ; Dominique CAMBIANICA ; Guy CAMBIANICA adjoint au Maire de Metz ; Didier CARLES-FAHNAUER Ville de Metz ; Fabrice CARLES-FAHNAUER Metz Métropole ; François CARPENTIER Vice-Président Metz Métropole ; Marc-Philippe CASALIS Aguram ; Véronique CERUTTI Metz Métropole ; Emmanuelle CHAMPIGNY DGS mairie de Metz ; Michel CIESLA Batigère ; Sophie CLAIRET ; Stéphane CLAISER ALEC ; Patrice CLESSE Rugby Club Metz Moselle ; Philippe COMBAS Metz Métropole ; Micaël DAVAL Metz Métropole ; Agnès DEFAY Aguram ; Elise DEFLOU-CARON ; Bernard DEMONTY Aguram ; Coraline DESCAMPS Metz Métropole ; Pierre DOSDAT ESAT 57 ; Sébastien DOUCHE Metz Métropole ; Arnaud DROAL Metz Métropole ; Didier DUC Ville de Metz ; Théo DUCHENE Ferme de Borny ; Lydie DUGAIN Aguram ; Rénata DUPOND Metz Métropole ; François DUPOUY Ville de Metz ; Franck DUVAL TAMM ; Jacques DUVAL conseiller municipal La Maxe ; Bernard ECKSTEIN conseiller municipal Montigny-lès-Metz ; Maréam EL GHAZOUANI Groupe SOS ; Emilie ESSERT Metz Métropole ; Huguette FOULIGNY Maire de Noisseville ; Gilles FRANCHETTO Metz Métropole ; Philippe FRANCOIS CALM ; François FRIEDRICH ; Alain FROMONOT ; Stéphane GERARD Metz Métropole ; Christian GIACOMEL ; Béatrice GILET Metz Métropole ; Beatrice GLATTFELDER Adjointe au Maire d'Augny ; Sylvie GOUSTIAUX Metz Métropole ; Patricia GOUT Aguram ; Cédric GOUTH Maire de Woippy ; Patrick GRIVEL Maire de Laquenexy ; François GROSDIDIER Sénateur ; Bernard GUIRKINGER Groupe SOS ; Henri HASSER Vice-Président de Metz Métropole ; André HEINTZ Metz Mécènes Solidaire ; Philippe HENAUX Metz Métropole ; Emmanuel HENNEQUIN Metz Métropole ; Marie-José HENNEQUIN Conseillère municipale Le-Ban-Saint-Martin ; Pascal HUBER conseiller délégué Metz Métropole ; Gabriel HUMBERT SAREMM ; Pascal ICKX Institut de la Grande Région ; Marie Anne ISLER BEGUIN Vice-Présidente de Metz Métropole ; Didier JACQUOT-HEUR Batigère ; Marie-Hélène JARRIER Conseillère municipale Le-Ban-Saint-Martin ; Julien JOUBERT Atmo Grand Est ; Dominique JUNG conseiller municipal Ars-Laquenexy ; Hélène KISSEL DGS Metz Métropole ; Jean-Michel KLAINE Metz Métropole ; Michel KOENIG Ville de Metz ; Patrick KRENC GRDF ; Anna KULICHENSKI Adjointe au Maire Longeville-lès-Metz ; Cyril LAMBERT ; Yann LE BOLLOCH Ville de Metz ; Jean-Louis LECOCQ adjoint au Maire de Metz ; Olivier LEDERLE Metz Métropole ; Marceline LEGRAND adjointe au Maire de Laquenexy ; Sarah LESIUK Metz Métropole ; Damien LEVE Aguram ; Marie-Camille LEVIONNAIS Metz Métropole ; Gilles LHUILLIER ; Frédérique LOGIN Maire d'Amanvillers ; Edith LOUIS Association poiplume/Codev ; Pierre LOUIS ; Christiane LUPIN Metz Métropole ; Jean-Yves MACE MJC Woippy / Codev ; Marie-Claude MALHOMME Codev ; Pascal MALLAVERGNE Ville de Metz ; Marie-Pierre MANGIN-FERRARI Metz Métropole ; Sébastien MARQUETON Ville de Metz ; Joris MATYJA Metz Métropole ; Bénédicte MICHEL Metz Métropole ; Martine MICHEL Maire de Pournoy-la-Chétive ; Claude MILLERY ECTI MOSELLE ; Sarerio MONFERRATO Groupe SOS ; Isabelle MORELLO GRDF ; Aurélie MUNIER Metz Métropole ; Edmond NAGEL Metz à Vélo ; Sabine NEUBERT Metz Métropole ; Jean-Philippe NEVEUX Ferme de Borny ; Christophe OLENDER ESAT Moulins ; Sebenn OZGAN Metz Métropole ; Patrice PABST Fédération des Commerçants de la rue du XXème corps / Codev ; Chantal PALLEZ Adjointe au Maire de Châtel-Saint-Germain ; Erika PARISSE Metz Métropole ; Anne PERONNET Ville de Metz ; Serge PERRINE Président du Codev ; Roger PEULTIER Maire de Rozérieulles ; Julien PILLET Metz Métropole ; Patrick PLANQUE Metz Métropole ; Nicolas POULOUIN ; Jérôme PRACHE conseiller municipal Noisseville ; Jean-Marc PRIGNON ; Thierry PROST CAF de Moselle ; Sandy RAMEAU Metz Métropole ; Christine RASMUS conseillère municipale Marieulles ; Bernard-Paul REBOIS ; Aurélie REDER Fonds de Dotation Territorial Metz Mécènes Solidaires ; Franck REITLER Ville de Metz ; David RICHARD Metz Métropole ; Nicolas RIO Partie Prenante ; Franck ROGOVITZ Ville de Metz ; Guy ROLET Club vosgien/Codev ; Stéphane ROSSANO Metz Métropole ; Cyril ROUSSEAU Groupe SOS Séniors ; Frédéric SARTOR ; Stéphanie SCHMITT UEM ; Jean-François SCHMITT Vice-Président de Metz Métropole ; Damien SCHUHLER Le Bel être ; Valérie SIMONIN Aguram ; Stanislas SMIAROWSKI Maire de Jury ; Fabien SORIA Aguram ; Michel STENTA Aguram ; Marion SUAIRE Aguram ; Sylvain TARILLON conseiller municipal Méry ; Pascale THIERRY conseiller municipal ; Patrick THIL conseiller délégué de Metz Métropole ; Pierre TIERCELIN Codev ; Michel TORLOTING Maire de Gravelotte ; Camille TRIGO Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Moselle ; Alain TRINCAL ECTI-ATEE / Codev ; Jacques TRON adjoint au Maire de Metz ; Hugues VARACHAUD CPN Coquelicots ; Patrice VIRLIN CMSEA ; Marie-Claude VOINÇON ; Catherine VOIRIN Ville de Metz ; Irma VOLLMER conseillère municipale Montigny-lès-Metz ; José WAGNER Metz Métropole ; Morgane WAX Mogawax Communication ; Marilyn WEBERT Vice-Présidente Metz Métropole ; Raymond WEINHEIMER conseiller municipal Montigny-lès-Metz ; Jean-François WEISSE conseiller municipal Pouilly ; Frédéric WEYANT Metz Métropole ; Béatrice WILLEMIN conseillère municipale Marly ; Raphaële WILSIUS Metz Métropole ; Régis ZARDET ; Irène ZEBODJ.

ET BIEN D'AUTRES ENCORE !

AMBITION #2 LA MÉTROPOLE DE L'ÉCOLOGIE URBAINE ET HUMAINE

UNE MÉTROPOLE
SE DOIT D'ÊTRE À LA
FOIS PLEINEMENT
CONSCIENTE DES
ATTENTES DES CITOYENS
ET DE LA NÉCESSITÉ
DE PRÉSERVER LEUR
BIEN-ÊTRE – ÉCOLOGIE
HUMAINE – ET
VALORISER LEUR
ENVIRONNEMENT –
ÉCOLOGIE
URBAINE.

Concrètement, la réponse à ces injonctions parfois contradictoires (les attentes des citoyens n'étant pas toujours soutenables d'un point de vue écologique) s'affirme, au travers des politiques publiques menées, par un renforcement de la performance sociale, économique et environnementale des services et équipements apportés par la métropole à sa population.

Alors, par quel manifeste Metz Métropole doit-elle répondre aux attentes citoyennes tout en préservant les territoires et leur environnement, et être reconnue par ses habitants et le monde comme la métropole de l'écologie urbaine et humaine ?



... PARCE QUE NOUS SAVONS QUI NOUS SOMMES

L'insertion des métropoles dans des réseaux de flux et d'échanges physiques et immatériels à grande échelle ne peut se faire que parce qu'elles bénéficient d'un **ancrage territorial fort et spécifique**.

Pour ce qui la concerne, la métropole de Metz se distingue par son territoire diversifié, témoin d'un héritage culturel et écologique riche qui lui est propre. Avec la création par Jean-Marie Pelt de l'Institut européen d'écologie en 1971, elle est aussi **le berceau de l'écologie urbaine**. La mise en pratique de cette philosophie, garante de qualité de vie, est justement un facteur d'attractivité des métropoles d'aujourd'hui.

Pour Metz Métropole, être la métropole de l'écologie urbaine et humaine, c'est se démarquer et être clairement identifiable parmi les autres métropoles car **l'écologie urbaine fait partie de notre ADN !**

MAIS C'EST AUSSI S'ASSUMER ET S'AFFIRMER COMME :

- **ATTRACTIVE** – La qualité de vie résidentielle, professionnelle, socio-culturelle, environnementale de notre territoire est un élément d'attractivité à mieux valoriser et à renforcer auprès de la population, et des jeunes ménages en particulier.
- **SOLIDAIRE ET PROCHE DE SES HABITANTS** – La dimension humaine de notre métropole et de son projet doit permettre de ne laisser personne au bord du chemin.
- **EXEMPLAIRE ET INNOVANTE** – Metz est déjà un laboratoire d'idées pour les nouvelles technologies ; il convient d'en faire une source de service à la population, aussi bien que d'emploi.

... PARCE QUE LA MÉTROPOLE EST RICHE DE SA DIVERSITÉ



L'identité de la métropole messine repose sur une qualité et une **diversité territoriale remarquables** : diversité des lieux et des formes de l'habitat (urbain, périurbain et villageois), des loisirs (à travers des équipements de proximité ou de plus grand rayonnement), des commerces (de centre-ville, de centre-bourg ou de périphérie) et de l'emploi.

Les **espaces naturels et agricoles**, qui occupent 70 % de l'espace métropolitain, font l'objet de valorisations diverses. Si l'eau, très présente, est une ressource et un important moyen de transports, elle est aussi support de loisirs (sports nautiques, vélos sur berges...).

Diversité encore pour l'agriculture qui existe à travers l'exploitation en grandes cultures des terres dont les productions sont exportées, notamment par le port de Metz, ou, à l'autre bout du spectre, par une agriculture de proximité destinée au marché local ou des productions spécifiques comme le vin de Moselle (AOC depuis 2011).

Ces territoires, naturels ou agricoles, sont autant d'espaces de respiration pour tous. Ils contribuent fortement à la grande qualité de notre paysage.

Cette diversité met en évidence **des différences, source en creux de points communs**. Quels sont donc ces points communs ? Comment nous relient-ils, au-delà du périmètre administratif, à un **bassin de vie plus large** ? L'observation des pratiques des habitants peut apporter un premier éclairage.

... PARCE QUE CE SONT LES HABITANTS QUI FONT LA MÉTROPOLE

Aujourd'hui nous habitons dans une commune mais nous travaillons souvent dans une autre. Ce constat peut être étendu à d'autres activités du quotidien comme les achats, les soins médicaux ou les loisirs.

« Il faut être économe en foncier et en énergie, l'étalement urbain c'est derrière nous. Les règles d'urbanisme doivent être cohérentes à l'échelle de la métropole. »

M. CIESLA
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE BATIGÈRE

Ainsi l'Enquête Déplacements Grand Territoire réalisée en 2016-2017 montre-t-elle que **53 % des déplacements des habitants de Metz Métropole sont réalisés hors de leur secteur de résidence**¹⁸. Au-delà de Metz Métropole, les échanges sont très nombreux avec le SCoTAM¹⁹ notamment vers et depuis le nord, dans un même espace aggloméré formant une véritable **conurbation au sein du bassin de vie**²⁰.

La mobilité montre ainsi un **mode de vie et des pratiques très ancrés à l'échelle métropolitaine**. La métropole constitue un espace vécu qui s'ajoute à celui des communes.

... PARCE QUE LES BESOINS DE CHACUN SONT AUJOURD'HUI MULTIPLES ET VARIÉS

Dans une logique de progression de l'attractivité et d'amplification des solidarités, **l'offre territoriale doit répondre de façon intelligente aux besoins des habitants, et les anticiper**. C'est là un défi d'autant plus difficile à relever que les besoins de chacun varient en fonction des âges de la vie et des situations familiales ou professionnelles : besoin de garde pour les ménages avec enfants, besoin d'une offre de santé de proximité pour une personne âgée... Les accidents de la vie doivent aussi être considérés, qui peuvent survenir et entraîner précarité ou dépendance, par exemple.

Les besoins sont par ailleurs évolutifs dans le temps car **les modes de vie d'aujourd'hui ne sont plus ceux d'hier** et pas encore ceux de demain. À titre d'exemple, rappelons que 11 % des enfants lorrains (<18 ans) vivent en 2011 dans une famille recomposée – Ils étaient 5 % en 1990 ! 18 % vivent dans une famille monoparentale²¹. Autre exemple : en 2014, 21 % des salariés étaient concernés par le travail le dimanche²².

L'équipement massif en smartphones a également changé le rapport au service et **l'apport de la métropole pour les citoyens ne peut s'envisager sans le numérique**.

« La performance sociale contribue à l'attractivité d'un territoire. Je relie performance sociale et innovation car les besoins de nos concitoyens changent, évoluent sans cesse. Faisons le pari solidaire, celui de l'économie du partage et de la métropole inclusive. »

B. GUIRKINGER
DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL
GRAND EST
DU GROUPE SOS

Dans le contexte qui est celui de la France, l'action métropolitaine doit prendre en compte une nécessaire **transition économique** (raréfaction des ressources et des finances publiques, développement d'une économie du partage...), mais aussi **écologique et énergétique**.

Enfin, au croisement de l'attractivité du territoire et des besoins de la population, il y a **l'évolution des attentes et des envies**, parfois faites de contradictions : envie de vivre à la campagne et de services urbains, désir de proximité (circuit court...) et développement des achats par internet, etc.

Une belle invitation à plus **d'innovation, de solidarité, de proximité et de sobriété énergétique !**

¹⁸ Enquête Déplacements Grand Territoire, SCoTAM / Metz Métropole (exploitation en cours). Seuls 47 % des déplacements concernent le secteur de résidence, en origine et en destination. Metz Métropole comporte 9 secteurs.

¹⁹ SCoTAM : Schéma de Cohérence Territoriale de l'Agglomération Messine

²⁰ Insee 2013

²¹ Insee 2013

²² Insee 2014

TROIS DÉFIS IDENTIFIÉS PAR LES MAIRES DE LA MÉTROPOLE

CONSTRUIRE UNE VISION MÉTROPOLITAINE PARTAGÉE ET UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE

Il est impératif de construire une vision métropolitaine partagée, qui dépasse l'échelle communale tout en respectant les identités locales. Cela passe par une gouvernance adaptée qui reste à définir.

À ce titre, l'organisation du territoire en secteur pour la mise en place opérationnelle des compétences – nouvelles ou non – est une piste. Mais les enjeux de gouvernance interrogent aussi sur l'ouverture vers les territoires extérieurs. Le sujet des transports, qui dépasse les questions de périmètres administratifs, l'illustre bien.

FAVORISER LES SOLIDARITÉS TERRITORIALES ET HUMAINES

La métropole pose la question de la solidarité entre des communes dont les niveaux de ressources peuvent être différents. Cela interroge bien sûr la gouvernance financière des communes et de la métropole, et également l'organisation des services à rendre aux habitants : le lien de proximité doit être maintenu même si les compétences sont exercées par la métropole.

La place du citoyen est en effet au cœur des préoccupations et le rôle de proximité de l'élu communal dans la définition des politiques métropolitaines est à cet égard un enjeu.

Ce défi convoque aussi les politiques publiques de l'habitat, des transports et de l'urbanisme qui doivent favoriser la nécessaire cohésion territoriale, mais aussi sociale à travers la prise en compte de la diversité des situations de vie des habitants.

DÉVELOPPER DES SOLUTIONS DURABLES POUR RÉPONDRE AU DÉFI DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE, ÉCONOMIQUE ET SOCIÉTALE

Face aux défis de la transition énergétique et compte-tenu de l'évolution des modes de vie, il convient d'apporter des réponses concrètes et réalistes. Des solutions durables sont à rechercher en matière d'énergie, de prévention des risques,...

Il faut aussi adapter notre territoire aux défis des métiers de demain (formation...), et favoriser l'accueil d'entreprises qui couvrent un large spectre de compétences.

En cela, il s'agit également de répondre aux défis de la nouvelle économie.

QUATRE CHANTIERS POUR UNE AMBITION

POUR RÉPONDRE À CETTE AMBITION DANS LE CONTEXTE DE NOTRE MÉTROPOLE, QUATRE CHANTIERS ONT ÉTÉ IDENTIFIÉS QUI SONT DÉVELOPPÉS CI-APRÈS :

- **LA TRANSITION ALIMENTAIRE ET ÉNERGÉTIQUE :**
VERS LA MÉTROPOLE DES CIRCUITS COURTS ;
- **LA NATURE ET SES USAGES :** PATRIMOINE COMMUN MÉTROPOLITAIN ;
- **L'INTENSIFICATION URBAINE :** FAIRE BATTRE LE CŒUR DES QUARTIERS ET DES VILLAGES ;
- **L'ACTION SOCIALE ET LES SERVICES À LA PERSONNE :**
VERS DE NOUVEAUX MODES DE FAIRE.

CHANTIER #4 LA TRANSITION ALIMENTAIRE ET ÉNERGÉTIQUE

VERS
LA MÉTROPOLÉ
DES CIRCUITS
COURTS

« L'écosystème local de la transition énergétique (collectivités, Haganis, UEM²³, ALEC²⁴, Atmo²⁵ Grand Est...) constitue un terreau fertile pour construire conjointement des outils d'aide à la décision reliant les différentes politiques publiques (urbanisme, logement...). Le passage en métropole constitue une opportunité avec la prise de compétence autour de l'énergie et de la planification. »

UN PARTICIPANT

À L'ATELIER DU PROJET MÉTROPOLITAIN
DU 21 JUIN 2018

« Dans la nature, tout est recyclé, les plantes absorbent la lumière, les feuilles poussent, la terre est enrichie, les graines germent, le cycle peut alors recommencer, il n'y a pas de gâchis, pas de déchets, tout est réutilisé. C'est le fondement même de l'écologie circulaire. En fait, le gâchis tel qu'on le connaît n'est dû qu'à une seule espèce, la nôtre. Alors, quelle sera notre capacité à nous affranchir des modèles qui nous ont éloignés toujours un peu plus de cet équilibre naturel ?

Oserons-nous agir pour tendre vers plus de sobriété ? Comment pourrions-nous cultiver une vision plus humaniste du vivre ensemble ? Des volontés se dessinent, des expérimentations existent déjà. »

M. WEBERT

MAIRE DE POUILLY, ÉLUE PILOTE

Alors même qu'une impérative transition énergétique et alimentaire s'amorce, notre métropole prend corps. Cette coïncidence est l'opportunité d'accompagner la mise en place, déjà amorcée, d'un nouveau modèle socio-économique engageant les producteurs, les transformateurs et les consommateurs dans une nouvelle dynamique mise au bénéfice du plus grand nombre.

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- l'économie verte :
 - l'économie circulaire, l'écologie industrielle territoriale ;
 - la structuration des filières locales ;
 - les énergies renouvelables ;
 - la stratégie et la planification énergétique locale.
- la lutte contre la précarité alimentaire et énergétique ;
- l'éducation à la santé et la sensibilisation à l'environnement ;
- la formation professionnelle et la recherche appliquée.
- ...

VAUX, VILLAGE VITICOLE DES COTEAUX DE MOSELLE



²³ UEM : Usine d'Electricité de Metz

²⁴ ALEC : Agence Locale de l'Energie et du Climat

²⁵ Association agréée par le ministère chargé de l'environnement pour la qualité de l'air (AASQA)



LE DÉFI : CONCILIER CONSOMMATION ET PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

Le raisin argentin, l'agneau néozélandais, l'huile de palme indonésienne... : notre alimentation parcourt parfois des milliers de kilomètres avant d'arriver dans nos assiettes, et ce à grands renforts de dépenses énergétiques.

En matière d'électricité, la production locale est tournée vers le renouvelable. Mais le territoire ne produit qu'1 GWh pour 16 GWh consommés. Le recours massif à une ressource extérieure est donc de mise.

En contre-point à ces phénomènes de globalisation, une tendance de fond à la relocalisation des boucles « production-transformation-consommation » se fait jour qui correspond à une demande croissante des usagers (traçabilité, proximité...), comme en témoigne, par exemple, l'essor des AMAP.

Dans le même temps, une réduction par quatre des émissions de gaz à effet de serre s'impose à nous d'ici 2050 pour limiter le changement climatique...

À l'échelle globale comme à l'échelle locale, l'inéluctable réduction de notre empreinte écologique passera par :

- **UNE PLUS GRANDE AUTONOMIE ÉNERGÉTIQUE ET ALIMENTAIRE LOCALE ;**
- **UNE RÉDUCTION DRASTIQUE DES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES ET DES INTRANTS AGRICOLES ;**
- **LE RECOURS QUASI-SYSTÉMATIQUE AUX ÉNERGIES PROPRES.**

Avec 70 % d'espaces naturels et agricoles, et une population de 222 000 habitants dans un bassin qui en compte bien plus, Metz Métropole dispose d'un potentiel de production et de transformation et d'un marché de consommation alimentaire et énergétique remarquables. Notre métropole peut s'appuyer sur des acteurs locaux de poids : notamment l'UEM, les agriculteurs et quelques transformateurs, mais aussi sur d'autres acteurs émergents et des ressources innovantes à exploiter.

170 AGRICULTEURS EXERCENT LEUR ACTIVITÉ SUR METZ MÉTROPOLE

700 HECTARES DE FRICHES AGRICOLES SUR METZ MÉTROPOLE DONT 300 HECTARES MOBILISABLES POUR UNE RECONVERSION

À METZ MÉTROPOLE, L'AUTOPRODUCTION ALIMENTAIRE EST IMPORTANTE. LES SEULES COMMUNES DE MONTIGNY-LÈS-METZ ET METZ PROPOSENT AINSI PRÈS DE 1 000 JARDINS FAMILIAUX !

LE PARC ÉOLIEN MOSELLAN DE L'UEM ET SA FILIALE ÉNERGREEN PRODUCTION, C'EST L'ÉQUIVALENT DE LA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE DOMESTIQUE (HORS CHAUFFAGE) DE 60 000 PERSONNES TOUT EN ÉVITANT L'ÉMISSION ANNUELLE DE L'ÉQUIVALENT DES REJETS DE 10 000 VÉHICULES.



LA PROMESSE : ÊTRE MIEUX OUTILLÉ POUR STRUCTURER LES CIRCUITS COURTS ET ASSURER AINSI LA COHABITATION DES MODÈLES SOCIO-ÉCONOMIQUES EN MATIÈRE D'ALIMENTATION ET D'ÉNERGIE

Le passage en métropole, ce sont de nouvelles compétences (économie, transition énergétique, réserves foncières, etc.) et une volonté (« l'agriculture périurbaine, un moteur d'attractivité économique ») pour encourager la structuration des circuits alimentaires et énergétiques courts, au sein de la métropole et avec les territoires voisins.

Cette promesse s'inscrit dans une triple logique à l'échelle locale de :

- **VALORISATION DES RESSOURCES ;**
- **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ;**
- **ACCÈS POUR TOUS À UNE PRODUCTION DURABLE ET DE QUALITÉ.**

Bien qu'énergie et alimentation constituent deux secteurs distincts, un même objectif s'impose à la métropole les concernant : structurer à l'échelle du territoire une stratégie inclusive d'accompagnement au changement, pour que celui-ci concerne tout le monde, et ne se limite pas à un cercle restreint de producteurs et de consommateurs.

Si, du côté de la production, il faut agir sur la structuration des filières, la diversification des interlocuteurs mobilisés, la logistique de transformation (etc.), les consommateurs ne doivent pas être en reste : commande publique, sensibilisation de tous les acteurs du territoire, etc.

C'est tout l'enjeu de la métropole que de concilier le modèle de production de masse, largement destinée à l'exportation (Metz, 1^{er} port céréalier intérieur de France), et les circuits courts.

Une démarche est à mettre en place qui rapproche producteurs, transformateurs, consommateurs et en mettant à profit la révolution numérique. À la clef également, des emplois pérennes et ancrés sur le territoire.



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

• LE PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL

C'est le cadre stratégique dont la métropole va se doter pour accompagner l'action des acteurs locaux en matière alimentaire et structurer ses propres interventions.

• L'AGRICULTURE URBAINE

L'autoproduction via les jardins partagés et les jardins familiaux, très présente sur Metz Métropole, constitue l'archétype du circuit court. C'est aussi une économie non-négligeable pour les ménages. Le potentiel de développement est réel.

Autre exemple, inscrite dans la vie du quartier, la ferme de Borny a pour objectifs de produire, transformer et permettre de consommer bio et local, de préserver la biodiversité, de former/éduquer, et d'être un centre de ressources autour de l'agriculture bio. Une démarche exemplaire et reproductible.

• L'AGROBIPOLE ET L'ESPACE TEST AGRICOLE SUR LE PLATEAU DE FRESCATY

L'ancienne base aérienne de Frescaty a engagé sa mutation : 5 hectares de terres agricoles mises à disposition pour du maraîchage et 20 hectares réservés pour Fermes d'avenir.

- **LE TERRITOIRE ZÉRO GASPILLAGE, ZÉRO DÉCHET**

Réduire les quantités de déchets et augmenter les quantités recyclées, ça marche : - 6 % de déchets par an par rapport à 2010.

- **LE RÉSEAU DE CHALEUR URBAIN**

Déjà l'un des plus étendus de France, il fournit en chauffage et chaleur l'équivalent de 36 000 logements de type F3. Il permet de proposer un mode de chauffage durable et accessible.

- **LA DÉMARCHE CIT'ERGIE**

Poussée par une volonté d'exemplarité, d'évaluation et d'amélioration continue de son action, Metz Métropole a souhaité développer sa dynamique climat-air-énergie sur le territoire et donner un nouvel élan à son PCAET²⁶. Ainsi, la collectivité s'est lancée dans la démarche Cit'ergie en juin 2015 et a obtenu le label Cit'ergie début 2017, ayant atteint plus de 50 % de son potentiel.

- **LES RÉSEAUX CLIMATCITÉS ET URBANICITÉS**

Ces deux réseaux fédèrent les communes volontaires de la métropole autour des questions liées à la lutte contre le réchauffement climatique, la maîtrise de l'énergie, la rénovation énergétique du patrimoine communal, l'urbanisme durable...

²⁶ Plan climat-air-énergie territorial

²⁷ Le mix énergétique, ou bouquet énergétique, est la répartition des différentes sources d'énergies primaires consommées dans une zone géographique donnée.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

... structurait l'écosystème des acteurs de l'énergie et de ceux de l'alimentation : accompagnement, mise en réseau, etc. ?

... devenait un territoire à énergie positive ?

... anticipait dès à présent le changement climatique de 2050 par des aménagements et bâtiments adaptés ?

... favorisait l'élargissement du mix-énergétique²⁷ en développant plus encore le recours au renouvelable ?

... devenait une métropole green tech en misant sur l'économie circulaire et l'écologie industrielle et territoriale ?

... tendait vers l'autonomie alimentaire de qualité et pourquoi pas une plus grande autonomie énergétique autour de la production renouvelable ?

... mobilisait collectivement les producteurs pour assurer 50 % de produits bio ou locaux dans les cantines ?

... misait sur l'éducation, la sensibilisation à travers des lieux pédagogiques dédiés ?

... inscrivait sa stratégie énergétique et alimentaire dans une échelle plus large que son périmètre institutionnel (SCoT, transfrontalier...) ?

... ne dégageait pas de CO₂ lors des déplacements de ses agents au sein de la métropole ?

ZONE DE GRATUITÉ, BELLECROIX



CHANTIER #5

LA NATURE ET SES USAGES

PATRIMOINE
COMMUN
MÉTROPOLITAIN

« Au-delà des aspects
environnementaux et utilitaires, la
nature c'est un patrimoine tout aussi
important que le monumental pour
forger un sentiment d'appartenance
à un territoire. »

D. SCHUHLER
COJEP

« Je préfère le terme d'intensification
urbaine à celui de densification. Un
parc public fait partie de l'urbain. Si
je fais une ville dense sans espace de
respiration, c'est invivable. Réussir à
densifier sans détruire la nature, c'est
un enjeu d'urbanisme. »

V. BERTRAND
CONSULTANT ET MAÎTRE DE CONFÉRENCES
À L'UNIVERSITÉ DE LORRAINE LORS DE LA
CONFÉRENCE SUR LES TRANSITIONS DU
27 NOVEMBRE 2017

Métropole et nature ne sont pas opposées. Bien au contraire : la métropole
de Metz brille par la qualité et la densité de son patrimoine naturel.
Mais comment mieux valoriser cette ressource pour en faire un élément
fondateur de notre identité métropolitaine ? En concevant la nature et les
espaces non urbanisés comme un véritable équipement métropolitain !

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- la protection de la biodiversité et la gestion des milieux
- le sport, les loisirs et la santé
- la valorisation des paysages et terroirs
- la gestion de l'eau
- la stratégie foncière
- ...

LONGEVILLE-LÈS-METZ ET LE MONT SAINT-QUENTIN





LE DÉFI : CONSOMMATION ET VALORISATION DE LA NATURE, DÉPASSER LES CONTRADICTIONS

Le territoire de Metz Métropole est couvert, pour 70 %, d'espaces naturels et agricoles. Ceux-ci sont encore souvent perçus comme un inépuisable réservoir foncier pour l'extension urbaine. Car en effet, pour accueillir nouveaux habitants et emplois supplémentaires, ou parfois pour ne pas en perdre, près de 100 hectares sont urbanisés chaque année sur Metz Métropole.

Or, au-delà des évidentes questions de biodiversité et d'agriculture, ces espaces ont pourtant de nombreux usages au bénéfice des habitants, on parle de services écosystémiques :

L'EXTENSION DE L'URBAIN AUX DÉPENDS DES ESPACES NATURELS OU AGRICOLES SUR LE TERRITOIRE DE METZ MÉTROPOLE, C'EST, TOUS LES ANS, L'ÉQUIVALENT DE 140 TERRAINS DE FOOTBALL !

1947, 1981, 1983, 1990, 2001, 2006, LES CRUES REMARQUABLES DE LA MOSELLE GAGNENT EN FRÉQUENCE. QU'EN SERA-T-IL DEMAIN DANS UN CONTEXTE DE CHANGEMENT CLIMATIQUE ET D'ARTIFICIALISATION DES TERRES ?

MÊMES LES ESPACES URBAINS SONT MARQUÉS PAR UNE FORTE PRÉSENCE DE LA NATURE : SUR LA VILLE DE METZ, ON DÉNOMBRE 52 M² D'ESPACE VERT PUBLIC PAR HABITANT.

TOUS LES JOURS EN SEMAINE, LES HABITANTS DE METZ MÉTROPOLE EFFECTUENT 4 500 DÉPLACEMENTS VERS LES ESPACES À DOMINANTE NATURELLE OU AGRICOLE POUR SE PROMENER, LES LOISIRS, DES ACTIVITÉS SPORTIVES, CULTURELLES OU ASSOCIATIVES. LE SAMEDI, C'EST 5 000²⁸.

- QUALITÉ PAYSAGÈRE ET DU CADRE DE VIE ;
- DANS UN CONTEXTE D'ÉVOLUTION CLIMATIQUE ACCÉLÉRÉ, MODÉRATION DES PICS DE CHALEUR, GESTION DES INONDATIONS, PROTECTION DE LA NAPPE PHRÉATIQUE ;
- SUPPORTS D'ACTIVITÉS DE DÉPLACEMENTS, DE SPORTS, DE TOURISME ET DE LOISIRS ;
- AUTOPRODUCTION ALIMENTAIRE ET CULTURES « IDENTITAIRES » (VIGNES ET VERGERS) ;
- ...

Contradiction supplémentaire, ces usages ont parfois du mal à cohabiter : quads et cyclistes, chasse et randonnée.

Mont Saint-Quentin, étangs de Saint-Rémy, Moselle et Seille, bois de l'Hôpital (Peltre, Chesny,...), côtes de Moselle... : le patrimoine naturel est aujourd'hui perçu comme aussi important que le patrimoine bâti. Ce ressenti est d'autant plus vrai que la nature sert souvent d'écrin au patrimoine architectural, de la ceinture des forts aux monuments isolés : Aqüeduc romain, Mont Saint-Germain, Tour Bismarck, monuments commémoratifs de 1870, etc.

Même en ville, le paysage naturel reste un important marqueur du « territoire vécu ». Composante essentielle du sentiment d'appartenance : le Saint-Quentin, figure quasi tutélaire de la métropole.



²⁸ Source : Enquête Déplacements Grand Territoire SCoTAM 2017



LA PROMESSE : USAGES ET PRÉSERVATION D'UN PATRIMOINE MÉTROPOLITAIN

Le statut de métropole, c'est l'opportunité d'intervenir différemment pour mieux préserver et valoriser les sites naturels et espaces verts remarquables ou indispensables à l'équilibre écologique de notre territoire. Penser espaces verts et nature à l'échelle de la métropole, c'est penser cette aménité majeure...

COMME UN TOUT : la métropole, c'est la possibilité d'une « mise en réseau » des sites, vastes ou secondaires. Ces liens à créer, ce sont des questions d'accessibilité, mais aussi de logique de gestion.

COMME UNE AMÉNITÉ PARTAGÉE : les espaces naturels et agricoles emblématiques de la métropole rendent des services. Leur maintien, voire leur extension, est à concilier avec les besoins de développement de la métropole et une certaine envie de « retour à la nature » des populations désormais urbaines et pour qui le contact avec la nature est un facteur déterminant de bien-être.

DANS UNE LOGIQUE D'INTERFACE VILLE-NATURE : entre le traditionnel « parc de centre-ville » et les espaces naturels ou agricoles qualitatifs, il s'agit d'inventer de nouveaux espaces verts multifonctionnels.

Cette nouvelle approche permettra aussi de valoriser un territoire qui s'afficha longtemps comme « ville jardin », et d'affirmer le rayonnement métropolitain au travers d'une excellence écologique et d'une réelle prise en compte de la qualité de vie des métropolitains, qu'ils habitent en ville, à la campagne, ou à l'interface des deux.



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **LE LABEL « METZ, VILLE D'ART ET D'HISTOIRE »**

Ce label, acquis en 2011, c'est 7 ans d'expérience à valoriser sur le reste du territoire métropolitain, en liant par exemple patrimoine bâti et patrimoine naturel.

- **LA TRAME VERTE ET BLEUE**

Cela fait plusieurs années que la métropole est engagée sur le sujet et qu'elle a su fédérer les communes autour de cette question. C'est désormais un outil à transcrire aux PLU dans le cadre de la compétence intercommunale.

- **LE PLAN DE GESTION DU MONT SAINT-QUENTIN**

Une nouvelle gouvernance à confirmer et dupliquer sur d'autres sites ?

- **LE PLAN PAYSAGE DU SCoTAM**

Un outil pour favoriser le juste équilibre entre la protection, la gestion et l'aménagement des paysages et tirer parti de la qualité paysagère en tant que vecteur d'identité et levier d'attractivité.

- **LE GUIDE DES « BALADES NATURES » DE METZ MÉTROPOLE**

Un outil « loisir et pédagogie » mythique à actualiser...

- **LE SENTIER PÉDAGOGIQUE DU MARAIS DU GRAND SAULCY²⁹**

Après les sentiers de mémoire et les sentiers du patrimoine, une première sur le territoire pour découvrir un site naturel.

- **L'AOC-AOP MOSELLE**

Neuf communes sur les dix-huit couvertes par l'appellation sont situées sur le territoire de Metz Métropole. Un point d'appui pour valoriser la métropole et notre terroir.

²⁹ Propriété du Conservatoire des espaces naturels de Lorraine

- **L'INSTITUT EUROPÉEN D'ÉCOLOGIE**

Un acteur incontournable de la sensibilisation du public aux conséquences du développement exponentiel sur l'environnement, mais aussi un relais d'actions positives pour les transitions.

- **LA GESTION DIFFÉRENCIÉE DES ESPACES VERTS ET LE PÂTURAGE COMME OUTIL AU SERVICE DE LA BIODIVERSITÉ ET DES PAYSAGES**

Proposer une gestion adaptée aux différents espaces de la Ville de Metz : quel meilleur moyen pour concilier usages et biodiversité ? Depuis 2017, la collectivité a recours au pâturage ovin pour l'entretien de pelouses calcaires du plateau de Jussy et du Mont Saint-Quentin : maintien de l'ouverture des milieux, limitation de l'enfrichement spontané, préservation de la biodiversité des pelouses calcaires sont autant d'objectifs encourus par cette action.

- **LE SITE NATURA 2000 « PELOUSES DU PAYS MESSIN »**

Coteaux et vallons, pelouses calcaires et forêts humides, composent une mosaïque d'espaces naturels qui favorisent la diversité des espèces qui y vivent : papillons, chauve-souris, orchidées... À ce titre, l'ensemble des sites « Pelouses du Pays messin » a intégré le réseau européen de protection de la biodiversité Natura 2000 en 2010. Un exemple concret d'actions mises en place dans le cadre du Document d'objectif Natura 2000 : la restauration des pelouses de Lorry-lès-Metz et la mise en place du pâturage !



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

- ... devenait une métropole d'Art et d'Histoire, sites naturels historiques compris ?
- ... devenait la métropole des vins de Moselle, comme Beaune est la ville des vins de Bourgogne, ou Colmar celle des vins d'Alsace ?
- ... disposait d'un ou de plusieurs espaces pédagogiques, conçus par exemple en lien avec une actualisation du guide des « Balades natures » ?
- ... devenait un lieu de baignade et de loisirs nautiques ?
- ... devenait Capitale Française de la Biodiversité ou Capitale Verte Européenne ?
- ... devenait une métropole verte ... et noire³⁰ en modulant l'éclairage nocturne ?
- ... se dotait d'une charte de la biodiversité ?
- ... aménageait des zones et accueillait des bâtiments à biodiversité positive³¹ ?
- ... remportait le prochain Grand Prix national du paysage ?
- ... conciliait les exigences architecturales et historiques pour renaturer les espaces urbains ?

³⁰ La notion de « trame noire » a fait son apparition, s'ajoutant à celle de « trame verte et bleue » déjà bien connue. L'objectif est de limiter la dégradation et la fragmentation des habitats dues à l'éclairage artificiel par l'intermédiaire d'un réseau écologique formé de réservoirs et de corridors propices à la biodiversité nocturne.

³¹ L'objectif est de contenir plus de biodiversité dans un bâtiment que sur le terrain où il est construit s'il avait été laissé vierge.

CHANTIER #6 L'INTENSIFICATION URBAINE

FAIRE BATTRE
LE CŒUR
DES QUARTIERS
ET DES VILLAGES

« Il faut briser la conception binaire ami/concurrent des relations intra-métropolitaines. Sortons des affrontements locaux pour harmoniser les actions. Notre écosystème métropolitain ne connaît pas de frontières matérielles internes. »

UN PARTICIPANT
À L'ATELIER DU PROJET MÉTROPOLITAIN
DU 21 JUIN 2018



La menace d'une fragmentation socio-spatiale de notre territoire existe bel et bien : les emplois d'un côté, les logements de l'autre. Les ménages aisés ici, les ménages modestes ou en difficulté là...

Le passage en métropole est l'occasion d'affirmer notre volonté de solidarité et d'équilibre territorial en jouant sur la complémentarité des 44 communes au travers d'actions coordonnées : mobilité, politique économique et de l'habitat, commerce...

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- l'aménagement du territoire :
 - la planification intercommunale et l'articulation des politiques de l'emploi, de l'habitat, de la cohésion sociale, des transports et des équipements ;
 - le renouvellement urbain et le traitement des friches ;
 - la politique de la ville et la mixité sociale ;
 - la redynamisation des centres-bourgs et quartiers (commerces, services, etc.) ;
 - les éco-quartiers, lieu de mixité sociale et fonctionnelle ;
 - l'accès au logement et la répartition de l'offre de logement social ;
 - les politiques en faveur des publics spécifiques : seniors, petite enfance... ;
 - la résorption de la vacance des logements ;
- la valorisation du patrimoine bâti et la nature en ville ;
- la qualité des formes et espaces urbains ;
- les smart grids et l'écomobilité ;
- la participation citoyenne ;
- ...

« Dans ma commune, certaines personnes ont du mal à comprendre la réalisation de logements collectifs. Pourtant, cette offre répond à un réel besoin, à proximité de nos commerces et services. En revanche, il est très difficile de rejoindre la ville centre autrement qu'en voiture alors que nous sommes tout près de Metz. »

H. FOULIGNY
MAIRE DE NOISSEVILLE

MARCHÉ DES POTIERS DE PLAPPEVILLE,
2018



LE DÉFI : DILUTION DES FONCTIONS URBAINES ET SÉGRÉGATIONS, OU NOUVEAUX ÉQUILIBRES TERRITORIAUX À INVENTER ?

Dans ce territoire à la fois urbain et plus rural, la grande diversité des paysages, milieux et patrimoines constitue une richesse et autant d'identités à respecter et valoriser. Les situations socio-économiques et du logement sont également contrastées. Les communes les plus urbaines doivent notamment traiter leurs friches, optimiser leurs fonctionnements urbains, encourager la réhabilitation du parc de logements, défis qui concernent moins d'autres communes, plus rurales.

Dans le même temps, chacun cherche à se développer et accueillir de nouveaux habitants et activités économiques. La difficulté réside alors dans le respect des équilibres socio-démographiques internes à la métropole, sans accentuer la fuite des ménages vers les territoires limitrophes.

METZ MÉTROPOLE, C'EST
700 HECTARES DE FRICHES
URBAINES OU MILITAIRES.
UN POTENTIEL À RÉINVESTIR !

AU 1^{ER} JANVIER 2015, LES
MÉTROPOLITAINS ÉTAIENT 220 700,
SOIT PRÈS DE 3 300 PERSONNES
DE MOINS QU'EN 2010. POUR
AUTANT, DÉCOHABITATION OBLIGE,
LES BESOINS EN LOGEMENTS SE
MAINTIENNENT.

ET À L'ÉCHELLE DU SCOTAM ?
C'EST PRÈS DE 250 HABITANTS EN
PLUS SUR LA PÉRIODE 2010-2015.

Parallèlement, les centralités historiques, et notamment les centres-bourgs des villages de la métropole ont connu et subissent un phénomène de désertification et de disparition du tissu commercial et serviciel.

Combinées, ces dynamiques mettent à rude épreuve une cohésion sociale du territoire déjà fragilisée par les difficultés économiques récentes (crise économique, plan de restructuration des armées...) et interroge sur la pérennité des grands équilibres d'aujourd'hui :

- ÉTALEMENT ET/OU RELOCALISATION DE L'EMPLOI ET DE L'HABITAT SUR DES TERRITOIRES AGRICOLES ÉLOIGNÉS ET PARFOIS PEU ACCESSIBLES ;
- HYPER-CONCENTRATION DES COMMERCE ET SERVICES AUX FRANGES DE LA ZONE AGGLOMÉRÉE, SELON UNE FORME URBAINE PEU COMPATIBLE AVEC UNE DESSERTE EN TRANSPORTS EN COMMUN ;
- SÉGRÉGATIONS SPATIALES PEU FAVORABLES À UN ÉPANOUISSEMENT SOCIAL VERTUEUX ET DURABLE DES HABITANTS : CARTE SCOLAIRE, VIEILLISSEMENT... ;
- ...

Or, ces équilibres sont un élément de bien-être et d'attractivité absolument essentiel pour la population, au même titre que la qualité du cadre urbain, la mobilité et l'accessibilité à l'emploi, la culture et les loisirs... Ils sont tout aussi indispensables à la capacité de résilience du territoire et à son attractivité, garante d'un développement à moyen et long terme.





LA PROMESSE : LA MÉTROPOLE DES PROXIMITÉS POUR TOUS, TISSER DU LIEN ENTRE LES COMMUNES ET ENTRE LES INDIVIDUS

Le passage en métropole, c'est l'opportunité de coordonner plus encore les politiques municipales et métropolitaines de l'habitat, de l'emploi, de l'urbanisme, des équipements et de l'environnement, pour mieux valoriser l'espace urbain existant.

Retrouver de la fluidité et de la proximité nécessitera donc d'accompagner les acteurs et d'activer différents leviers, de la politique de la ville aux documents de planification, en passant par la politique sociale.

METZ MÉTROPOLE COMPTE DEPUIS 2014 SIX QUARTIERS PRIORITAIRES AU TITRE DE LA POLITIQUE DE LA VILLE, ET TROIS QUARTIERS EN VEILLE ACTIVE QUI ACCUEILLENT 12 % DES HABITANTS DE LA MÉTROPOLE. MAIS LES INDICATEURS DE PAUVRETÉ CONCERNENT ÉGALEMENT D'AUTRES PARTIES DU TERRITOIRE.

LA DESSERTE RÉGULIÈRE OU SUR RÉSERVATION (PROXIS ET NAVETTES) OU SCOLAIRE DES VILLAGES DE LA MÉTROPOLE, C'EST ENVIRON 20 % DES KILOMÈTRES PARCOURUS SUR LE RÉSEAU, POUR 4 % DE LA FRÉQUENTATION.

Selon les compétences qui seront reprises par la métropole, les arbitrages qui seront faits d'ici 2020 avec le Département ouvriront à cet égard un nouveau champ des possibles sur les questions de politiques sociales et du logement, à articuler avec l'ambition qui sera donnée aux futurs documents de planification métropolitaine :

- **PLAN LOCAL D'URBANISME INTERCOMMUNAL : QUELS TYPES D'OCCUPATION ET D'ACTIVITÉ POUR LES NOUVEAUX DÉVELOPPEMENTS ?**
- **PROGRAMME LOCAL DE L'HABITAT : LES DIFFÉRENTS TYPES DE LOGEMENT, OÙ, QUAND ET COMBIEN ?**
- **PLAN DE DÉPLACEMENTS URBAINS : QUELLE OFFRE ET QUELS SERVICES DE MOBILITÉ ARTICULÉS SELON LES TERRITOIRES ?**
- **SCHÉMA DES ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES : QUELLES ÉVOLUTIONS POUR LES TERRITOIRES DE L'ÉCONOMIE ?**
- **CONTRAT DE VILLE : QUELLES ACTIONS POUR MIEUX ARRIMER LES QUARTIERS À LA TRAME URBAINE ET ÉCONOMIQUE TERRITORIALE ?**
- **ETC.**

L'enjeu d'une métropolisation réussie sera, à travers l'action de l'EPCI³², de tisser un lien fort entre les communes et les individus, pour dépasser les fragmentations sociales et spatiales qui existent aux différentes échelles du territoire. Renforcer la participation citoyenne au sein de Metz Métropole est une nécessité pour faciliter l'appropriation de la métropole et répondre à une attente forte des habitants et acteurs locaux en métropole.

Dans le contexte d'une métropole comportant de nombreux villages non contigus de l'agglomération urbaine centrale, et des zones de développements économiques relativement peu denses, les nouvelles offres et formes de mobilité auront un rôle clef à jouer pour garantir la réussite de ce maillage territorial complexe.



³² EPCI : Etablissement Public de Coopération Intercommunale



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

• LES PROJETS DE RENOUVELLEMENT URBAIN DE LA CASERNE DESVALLIÈRES ET DU QUARTIER LIZÉ

Ces friches militaires vont bientôt faire place à des projets de renouvellement et de réhabilitation des anciennes casernes pour accueillir commerces, logements et bureaux à proximité des transports urbains. Une nouvelle preuve de la capacité de résilience du territoire, qui valorise ses ressources.

• LE DÉSENCLAVEMENT DES QUARTIERS DE LA POLITIQUE DE LA VILLE ET LA MISE EN ŒUVRE DU CONTRAT DE VILLE AUTOUR DE LA COHÉSION SOCIALE, DU CADRE DE VIE ET DE L'EMPLOI-INSERTION

Arrimer les quartiers de la politique de la ville au reste du territoire : une action engagée à poursuivre (Borny, Bellecroix, ...) pour gommer les fractures spatiales et sociales.

• MOBILITÉ ET ACCÈS AUX CENTRALITÉS : LE RENOUVEAU DU RÉSEAU DE TRANSPORT EN COMMUN URBAIN ET DES MOBILITÉS ACTIVES

Le Met' rapproche quartiers et villages ; Mettis a permis de redéployer l'offre bus sur certains secteurs encore trop mal desservis ; le récent schéma directeur cyclable doit faciliter les déplacements entre les polarités de la métropole. Une bonne base pour aller plus loin : autopartage, navettes électriques...

• LES DISPOSITIFS ET LA COOPÉRATIVE D'ACCESSION SOCIALE À LA PROPRIÉTÉ

Un outil pour favoriser l'accès social à la propriété à coûts maîtrisés.

• L'APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT « PLAN LOGEMENT D'ABORD »

Une feuille de route métropolitaine dont les priorités visent directement les publics fragiles en produisant et en mobilisant plus de logements abordables et adaptés aux besoins des personnes sans-abri et mal logées.

• LES OPÉRATIONS PROGRAMMÉES D'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

Avec un objectif de rénovation de 600 logements en 3 ans, l'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat portée par la métropole est un outil essentiel de valorisation du patrimoine existant.

• LE PROJET DE « CHARTE DE GOUVERNANCE » ET LA CHARTE DE LA PARTICIPATION CITOYENNE

La Charte de la participation citoyenne de Metz Métropole engage la collectivité à développer et améliorer ses pratiques. Dernièrement des travaux ont également été engagés pour définir une charte de gouvernance qui permet d'asseoir et de partager la relation entre la métropole et les communes.

• L'ÉTABLISSEMENT PUBLIC FONCIER DE LORRAINE

L'EPFL accompagne les collectivités dans leurs projets de reconversion et de stratégie foncière. C'est un outil indispensable à la métropole qui multiplie les projets à forts enjeux fonciers. C'est une chance pour notre territoire car toutes ne disposent pas d'une telle force de frappe.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

... devenait la métropole des mobilités intelligentes au service d'une ville fluide ?

... mettait un terme à l'extension des zones commerciales périphériques ?

... encourageait l'appropriation de l'espace public par tout un chacun ?

... devenait la métropole des liaisons douces et des circuits courts (y compris de déplacement...) ?

... devenait un réseau cyclable de 44 communes et se hissait dans le top 10 des métropoles européennes cyclables ?

... arrimaient ses quartiers « politique de la ville » au reste de la trame urbaine et économique métropolitaine ?

... garantissait un toit à chacun et proposait des logements accessibles à tous ?

... divisait son taux de vacance des logements par quatre ?

CHANTIER #7 L'ACTION SOCIALE ET LES SERVICES À LA PERSONNE

VERS DE NOUVEAUX
MODES DE FAIRE

« La fracture numérique crée de l'isolement. Il faut pouvoir éduquer les populations en exclusion numérique aux usages du numérique. »

UN PARTICIPANT
À L'ATELIER DU PROJET MÉTROPOLITAIN
DU 21 JUIN 2018

« Il nous faut inventer notre modèle social métropolitain. Une administration territorialisée : un seul interlocuteur pour les administrés, une maison des territoires, proche de l'usager, de l'habitant. »

UN PARTICIPANT
À L'ATELIER DU PROJET MÉTROPOLITAIN
DU 21 JUIN 2018

Face à des besoins de la population de plus en plus variés, les solutions à apporter par la collectivité et ses partenaires sont à réinventer. De nouvelles postures sont à imaginer pour devenir une métropole solidaire : faire autrement, aider à faire, faciliter les initiatives locales, et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- la politique métropolitaine de l'emploi ;
- la responsabilité sociale et territoriale des entreprises ;
- l'économie sociale et solidaire ;
- la commande publique ;
- la structuration des outils financiers à l'échelle locale ;
- l'action sociale et les politiques publiques en faveur des publics spécifiques (petite enfance, seniors, étudiants, réfugiés, sans-abri, sans-emploi, handicapés...) ;
- la lutte contre la précarité, l'isolement et la fracture numérique ;
- l'accès aux équipements et services publics ;
- l'innovation publique ;
- ...



MAISON MÉDICALE
DE CUVRY, 2018



LE DÉFI : ENTRE DES ATTENTES PLUS INDIVIDUELLES ET DES RÉPONSES ENCORE COLLECTIVES, QUELS SERVICES PROPOSER ?

À Metz Métropole, 21 % de la population a plus de 60 ans, 16 % vit sous le seuil de pauvreté et 33 % des ménages comptent au moins un enfant. C'est encore bien souvent à partir de ce type d'indicateurs que les politiques publiques se construisent.

LE TAUX
D'ÉQUIPEMENT EN
SMARTPHONES EST
PASSÉ DE 17 % À 58 %
ENTRE 2011 ET 2015³³.

Or, derrière ces chiffres très génériques se cachent des situations de vie et parfois de précarité plurielles, et des besoins tout aussi variés.

Il découle de cette diversité par ailleurs croissante, une nécessaire individualisation des réponses à apporter par la collectivité, mais aussi par le monde des acteurs du service à la personne : aide à domicile et dépendance, mobilité, santé, garde d'enfants, éducation, etc.

Pour la collectivité, habituée à construire des réponses collectives, il y a là un véritable défi, d'autant que dans la construction d'une réponse, trois nouveaux éléments de contexte sont à prendre en compte :

- LA RARÉFACTION DE LA RESSOURCE FINANCIÈRE DES COLLECTIVITÉS QUI OBLIGE À INTERROGER LES MODALITÉS TRADITIONNELLES DE L'INTERVENTION PUBLIQUE (NE PAS FORCÉMENT FAIRE MOINS MAIS FAIRE AUTREMENT AVEC UN OBJECTIF DE RÉSULTATS TANGIBLES) ;
- L'ÉMERGENCE DU NUMÉRIQUE DONT LES ACTEURS INVENTENT DE NOUVEAUX MODÈLES SUSCEPTIBLES DE MODIFIER CERTAINS RAPPORTS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES, ET PERMETTENT DE NOUVEAUX SERVICES ;
- L'ARRIVÉE DES NOUVEAUX ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE.

³³ Source : Service public se réinventer pour mieux servir, Comité d'action publique 2022

Relever le défi est d'autant plus important que c'est là que se joue, pour les habitants, la plus-value la plus directement lisible et tangible d'un passage en métropole qui, pour beaucoup de nos concitoyens, reste un peu abstrait.





LA PROMESSE : INITIER DE NOUVELLES COOPÉRATIONS ET OPTIMISER L'OFFRE DE SERVICE PAR L'ACTION COLLECTIVE

Être collectivement plus inclusif et garantir l'accès à tous à des services adaptés à la diversité de besoins, voilà l'objectif vers lequel la métropole doit tendre. Dans un contexte de raréfaction des finances publiques et d'évolution des modes de vie, le passage en métropole est à cet égard une opportunité.

La métropole, c'est en effet une nouvelle posture : aider à faire, faciliter les initiatives locales, et assurer le lien entre usagers et opérateurs de services.

L'arrivée d'acteurs nouveaux de l'économie sociale et solidaire qui sont « solides » économiquement et dotés d'une culture entrepreneuriale innovante laisse envisager la possibilité de mettre en place de nouveaux modèles socio-économiques locaux et d'ajuster de manière efficiente la posture de l'institution.

Concernant l'action sociale et les services à la personne, cette nouvelle posture consiste à accepter que seule, la métropole ne peut pas tout, ni financièrement, ni techniquement. La métropole se doit donc d'être, plus que jamais, une nouvelle capacité à initier des coopérations entre les acteurs et à améliorer l'organisation des services et leur adéquation aux besoins de la population.

La direction, d'ailleurs, est déjà prise avec par exemple le Projet social de territoire de Metz et Impact Metz qui visent à rendre plus cohérente et complémentaire l'action des partenaires sociaux sur le terrain et à faciliter la convergence des acteurs de la solidarité et de l'économie dans la réponse aux besoins du territoire.

Les arbitrages qui se feront avec le Département seront là encore potentiellement structurants, en particulier pour ce qui est des questions de politiques sociales et de l'accès au logement.

L'opportunité est donc donnée de rendre plus cohérente et complémentaire l'action des partenaires sur le terrain pour garantir la solidarité entre les individus et les territoires et favoriser l'innovation sociale qui ne va pas sans un certain droit à l'expérimentation.

LE MET', C'EST 1 RÉSEAU DE TRANSPORTS EN COMMUN, MAIS PLUS DE 30 TARIFS DIFFÉRENTS, ADAPTÉS À TOUS LES PUBLICS ! PARFAIT EXEMPLE DE L'INDIVIDUALISATION D'UNE RÉPONSE COLLECTIVE.



LA MESSINE



DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

- **LE DIAGNOSTIC SOCIAL DE TERRITOIRE DE METZ, LE PROJET SOCIAL DE TERRITOIRE DE METZ ET LE CONTRAT LOCAL DE SANTÉ DU TERRITOIRE MESSIN**

Un panorama de la situation du territoire messin et un outil de coordination de l'action des acteurs sur le terrain.

- **LE NOUVEAU SITE INTERNET DE LA MÉTROPOLE**

Le nouveau site internet de la métropole, c'est l'occasion de créer un portail à destination des habitants.

- **IMPACT METZ ET SON COMITÉ D'ÉMERGENCE**

Inscrit dans la démarche Impact Metz qui tend à favoriser l'essor d'une économie à impact social et/ou environnemental positif, le comité d'émergence se veut une aide à l'amorçage de projets innovants sur le territoire. Son ambition ? Créer une synergie d'acteurs, tous investis dans l'accompagnement de projets relevant de l'économie sociale et solidaire, avec deux objectifs : rendre lisibles les dispositifs d'accompagnement pour les porteurs de projets et créer un collectif d'accompagnement autour des porteurs de projet.

- **METZ MÉCÈNES SOLIDAIRES**

Metz Mécènes Solidaires est un fonds de dotation territorial à parité public/privé, qui finance des projets solidaires, durables et numériques sur le territoire de Metz Métropole.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

... portait une ambition sociale forte en coordonnant et assumant des compétences visibles et quotidiennes pour les habitants en matière sociale ?

... fédérait les acteurs et devenait un guichet unique des services aux personnes (âgées, jeunes...) ?

... devenait la métropole de la solidarité intergénérationnelle et de la mixité sociale ?

... s'occupait de petite enfance ?

... devenait la « cité de l'emploi » en organisant l'adéquation entre l'offre de formation, en particulier continue, et l'offre d'emplois sur le territoire ?

... confortait sa position médicale et hospitalière ?

... animait des maisons de services dans les communes ?

... se dotait d'un laboratoire d'innovation publique ?

... exportait les lieux de rencontre, de culture et d'animation dans les quartiers, les villages : bibliobus, musée mobile, et autres services itinérants d'animation... ?

... se dotait d'un Bureau des Temps chargé de réorganiser dans le dialogue et la concertation les rythmes des institutions autour de ceux du citoyen ?



VISITE ET ATELIER DE TRAVAIL
 PLATEAU DE FRESCATY
 LE 3 FÉVRIER 2018



LISTE DES PERSONNES AYANT PARTICIPÉ AUX RÉFLEXIONS SUR L'AMBITION DE LA MÉTROPOLE ART & TECH

Béatrice AGAMENNONE Vice-Présidente de Metz Métropole ; Joseph AGOZZINO commune de Pouilly ; Margaud ANTOINE-FABRY adjointe au Maire de Metz ; Aurore BARTHELEMY CRESS ; François BAUDRY ; Chantal BLANCMUNIER ; Eric BLOCH Codev ; PIERRE BOGENEZ la Grange aux Ormes ; Patrice BOURCET Maire de Méry ; Marc BAUDEN PSA ; Xavier BOUVET Inspire Metz ; Sabine BROUSSE Inspire Metz ; Aline BRUNWASSER Le livre à Metz ; Maud BUZON Groupe La Poste ; Ghyslaine BUZON conseillère municipale ; Guy CAMBIANICA adjoint au Maire de Metz ; Guy CANTENEUR TÜV SÜD France ; Véronique CERUTTI Metz Métropole ; Alain CHAPELAIN Vice-Président de Metz Métropole ; Emmanuelle CHAMPIGNY DGS Ville de Metz ; Frédéric CHARTE Ville de Metz ; Sophie CLAIRET ; Jean-Pierre COMBELLES conseiller municipal de Vaux ; Sophie CRETY conseillère municipale de Lorry-lès-Metz ; Claire de GUILLEBON Association Le Livre à Metz ; Christophe DECHOUX Metz Évènements ; Laurence Doulço ISEETECH ; André FALCHI MATERIALIA ; Pascal FAUST ISEETECH ; Gilles FRANCHETTO Metz Métropole ; Michèle FRANCOIS ; François FRIEDRICH ; Corinne FRIOT conseillère municipale du Ban-Saint-Martin ; Alain FROMONOT ; Sophie GALLAND-CRETY doctorante Université de Lorraine sociologie de la culture/Inrap ; Stéphane GÉRARD Metz Métropole ; Patricia GOUT Aguram ; Françoise GROLET conseillère métropolitaine ; Dominique GROS Maire de Metz ; Jean-Luc HARDY Crédit Agricole de Lorraine ; Marie-Paule HEIM Business France ; Philippe HENAU Metz Métropole ; Emmanuel HENNEQUIN Metz Métropole ; Bernard HEULLUY conseiller Métropolitain ; Julien HUSSON IAE ; Jean-Luc JACQUOT CEA TECH ; Myriam JEAN Avocat ; Dominique JUNG conseiller municipal d'Ars-Laquenexy ; Eric KIEFFER CNFPT ; Hélène KISSEL DGS Metz Métropole ; Jean-Michel KLAINE Metz Métropole ; Laurent KLEIN ; Gilbert KRAUSENER Vice-Président Metz Métropole ; Anna KULICKENSKI adjoint au Maire de Longeville-lès-Metz ; Jean-Yves LE BER Maire de Lorry-lès-Metz ; Olivier LEDERLE Metz Métropole ; Claude LEFEBVRE sites et monuments de Moselle / Codev ; Nicolas LEFEBVRE directeur de l'Office de tourisme de Paris ; François LEGÉE ESAL CEFEDM ; Marie-Camille LEVIONNAIS Metz Métropole ; Alexandre LOCQUET Georgia tech ; Frédérique LOGIN Maire d'Amanvillers ; Christophe LOGSIER Crédit Agricole ; Edith LOUIS association Poiplume / Codev ; Marie-Claude MALHOMME Codev ; Denis MATHEIS ENSAM ; Arlette MATHIAS Vice-Présidente Metz Métropole ; Joris MATYJA Metz Métropole ; Gérard MICHAUX Codev ; Bernard MICHEL ; Christophe MILLIERE IRT M2P ; Marie-France MONTFORT ; Bernard MONTINET ; Nicolas MORTAS ORGANE0 ; Cédric MUSSLE Asso pushing / Codev ; Edmond NAGEL association Metz à Vélo ; Sebhem OZGAN Metz Métropole ; Patrice PABST Fédération des commerçants de la rue du XX^{ème} corps ; Marie-France PERNOT ; Anne PERONNET ; Serge PERRINE Président du Codev ; Patrick PLANQUE Metz Métropole ; Jean-Pierre POISSE MEDEF / Codev ; Alexandre PIQUET Baudouin recrutement ; Jean-Marc PRIGNON ; Christine QUENETTE ; Serge RAMON ONG mil'école / Codev ; Nicole RICATTE ; Nicolas RIO Partie Prenante ; Pierre ROUHAUD Stimul'active ; Agnès SALMON Entreprises SALMON ; Frédéric SARTOR ; Monique SARY adjointe au Maire de Montigny-lès-Metz ; Yvon SCHLERET Association Carrefour / Codev ; Jean-François SCHMITT élu pilote ; Christian SCHNELL Ville de Metz ; Fabien SORIA Aguram ; Michel STENTA Aguram ; Jean-Marie STOLL Codev ; Pierre TIERCELIN Codev ; Alain TRINCAL ECTI-ATEE / Codev ; Marie-Claude VOINÇON ; Marie-Josée WALTER ; Marilyne WEBERT Vice-Présidente de Metz Métropole.

ET BIEN D'AUTRES ENCORE !

AMBITION #3 LA MÉTROPOLE ART & TECH

La force d'une métropole réside dans sa concentration de fonctions stratégiques, son attractivité et sa créativité. Combinées – on appelle cela « l'intelligence collective » – ces caractéristiques sont un puissant moteur pour le rayonnement et l'emploi.

À Metz, le travail sur la marque Inspire Metz a permis de mettre en évidence l'émergence d'une métropole créative et inspirante dans les domaines de la culture, de l'art et des technologies.

Symbole des mutations à l'œuvre, ce positionnement doit se concrétiser par un gain d'attractivité et une vitalité économique tangibles, moteurs d'une dynamique messine et Nord Lorraine : création d'emplois, développement des fonctions métropolitaines supérieures (sièges, recherche...), seront les marqueurs de cette métropolisation.



AFFICHE DU FESTIVAL
CONSTELLATIONS DE METZ

... PARCE QUE ART & TECH EST UN LABEL POUR LA CRÉATION DE RICHESSE ET D'EMPLOI

« Être une métropole Art & Tech, c'est être, véritablement, un territoire à vivre et à produire. Il y a un cocktail assez unique Art & Tech sur Metz. »

M. BAUDEN
DIRECTEUR DU PÔLE
INDUSTRIEL TRÉMERY-
METZ - GROUPE PSA

Pour faire face à la mondialisation, rester dans la course à la compétitivité et à l'innovation, Metz Métropole a décidé de porter haut les couleurs d'une nouvelle identité, en s'affirmant « métropole Art & Tech ».

Derrière la force de cette signature, dévoilée avec la marque Inspire Metz en octobre 2016, se dessinent certains enjeux-clés de notre agglomération, et une nouvelle stratégie de développement territorial : favoriser les arts, la culture et le bien-vivre pour fixer la population présente, attirer les catégories de salariés les plus qualifiées, stimuler la créativité et favoriser la croissance des industries de pointe.

Art & Tech doit **symboliser l'audace de la création** sous toutes ses formes, **dans les arts tout autant que dans l'innovation** industrielle.

C'est l'alliance de ces deux axes qui permettra à la métropole de se démarquer.

... PARCE QUE ART & TECH EST LE SIGNAL D'UNE TRANSITION NÉCESSAIRE, MAIS ENTHOUSIASMANTE

La transition, en cours, vers la métropole Art & Tech, est rendue nécessaire par la **persistance de difficultés bien connues** : diminution et tendance au vieillissement de la population, baisse de l'emploi (environ 7 % entre 2008 et 2015) liée notamment aux restructurations militaires, image extérieure floue, ou parfois négative du territoire du fait de sa méconnaissance...

Le chemin reste difficile pour notre agglomération traditionnellement plutôt orientée vers le commerce, l'administration ou la Défense.

Pour autant, la tâche est enthousiasmante puisqu'il s'agit, collectivement, de nous hisser parmi les 21 autres métropoles françaises, dont beaucoup ont un temps d'avance dans leur transition.

... PARCE QUE ART & TECH EST LE SYMBOLE D'UNE MÉTROPOLISATION DÉJÀ À L'ŒUVRE

Transition en cours, en effet, car Metz Métropole compte déjà de nombreuses pépites ! Au-delà de l'intérêt que présente chacune d'entre elles, c'est leur **concentration** qui place Metz Métropole sur les **rails de la métropolisation**.

Ainsi, **en matière de qualité de vie et de développement culturel**, Metz Métropole possède de remarquables atouts, avec une taille humaine plébiscitée par toutes les enquêtes, la proximité de la nature, la proximité des Vosges (randonnées, ski...) et un socle patrimonial incontestable justifiant une candidature de classement au patrimoine mondial de l'Unesco.

Sa position frontalière est très séduisante, et les aménités de transports sont déterminantes pour le bien-vivre (TGV, aéroport, Mettis).

S'y ajoutent des équipements-phares de niveau métropolitain comme le Centre Pompidou-Metz avec 345 500 visiteurs en 2017, le centre commercial Muse, prolongement du centre-ville de Metz ou le festival Constellations.



INSTALLATION
DU FESTIVAL
CONSTELLATIONS
DE METZ

« J'étais en Chine il y a quelques mois, et là-bas on regarde vite et on regarde très loin. Alors par-delà Metz, sa métropole, le Grand Est, le transfrontalier et l'Europe, dans la construction de la métropole de Metz je pense que c'est important de jeter le regard très loin, jusqu'en Chine et ailleurs, pour voir ce qui s'y passe et se dire que ce collectif est essentiel, que l'on travaille ensemble et qu'on aille très vite. »

M. BAUDEN
DIRECTEUR DU PÔLE
INDUSTRIEL TRÉMERY-
METZ - GROUPE PSA

Autres symboles de l'art de vivre messin, favorable au processus de métropolisation, la position de Metz dans le classement des 10 villes les plus vertes de France, la fleur d'or obtenue par Montigny-lès-Metz, la concentration de villages au patrimoine remarquable, la présence d'un Parc Naturel Régional à nos portes.

Metz Métropole a de remarquables atouts également **en matière d'enseignement supérieur et de recherche** avec deux sites majeurs : avec le Campus du Saulcy, dédié aux Sciences de l'Homme et de la Société, et le Campus Technologique du Technopôle et de Bridoux.

Sur ce dernier site, Metz Métropole bénéficie d'un **écosystème de la connaissance déjà puissant**, conjuguant enseignement supérieur, recherche, centres de transfert de technologie, socle public-privé et une dimension internationale.

Metz Métropole peut ainsi se prévaloir de la **présence d'établissements supérieurs à large rayonnement** comme Centrale-Supélec, l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Metz, Arts & Métiers Paris Tech, ICN Artem Business School, l'Institut Régional d'Administration ou encore l'Institut d'Administration des Entreprises de Metz.

Citons encore Materalia, pôle de compétitivité de plus de 140 membres, le CNRS et l'Université de Lorraine, des **Instituts de recherche et des plates-formes technologiques** comme l'Institut Lafayette, Georgia Tech-Lorraine, CEA Tech Grand Est, IRT M2P³⁴, l'iseetech³⁵...

Ce rapide état des lieux justifie à lui seul la place centrale de Metz Métropole dans la **Vallée européenne des matériaux, de l'énergie et des procédés**, symbole du développement local d'une nouvelle intelligence collective.

Ajoutons à cela la place de Metz dans le palmarès des cités les plus abordables financièrement pour la population estudiantine, vecteur de culture et d'animation.

Metz Métropole dispose aussi d'un socle de **R&D puissant à ses portes**, avec, pour exemple, les centres de recherche Meta Fensch à Uckange et Arcelor Mittal

³⁴ Institut de recherche technologique matériaux, métallurgie et procédés

³⁵ L'Institut Supérieur Européen de l'Entreprise et de ses Techniques



L'OPÉRA-THÉÂTRE
DE METZ MÉTROPOLE
SE PRODUIT DANS
LES COMMUNES

« Ce qui est franchement
fantastique c'est que
nous, industriels, avons
la proximité avec les
chercheurs. »

M. BAUDEN
DIRECTEUR DU PÔLE
INDUSTRIEL TRÉMERY-METZ
DU GROUPE PSA

à Maizières-lès-Metz. À Trémery, le Groupe PSA et le CEA Tech Lorraine ont développé la plate-forme technologique Future Factory@Lorraine dont l'objectif est ambitieux : structurer une filière « Usine du Futur » d'excellence en Région Grand Est...

Ce constat pose la question de la **relation que notre métropole doit entretenir avec ses territoires voisins et complémentaires** : Rives de Moselle, Pays Orne-Moselle et au-delà... À cet égard, la coopération engagée à l'échelle de sept, puis dix EPCI pour une **contribution commune du Nord Lorrain au SRDEII³⁶** est exemplaire.

Enfin Metz Métropole connaît une **remarquable et singulière progression des activités numériques**, à relier bien sûr à l'existence de BLIIIDA (ex-TCRM-BLIDA), espace de coworking et hôtel d'entreprises numériques, fer de lance emblématique de la French Tech et de LORnTECH...

Fin 2014, Metz Métropole comptait ainsi **619 établissements spécialisés dans les technologies de l'information et de la communication** représentant 3300 postes salariés, plaçant la métropole en tête au sein de la Région Grand Est.

³⁶ SRDEII : Schéma Régional de Développement Économique d'Innovation et d'Internationalisation



LE TECHNOPÔLE DE METZ, UN CONCENTRÉ DE BÂTIMENTS DÉDIÉS AU TECH

... PARCE QUE LA DYNAMIQUE ART & TECH DOIT ÊTRE CONFORTÉE !

Pour autant, la dynamique qui s'observe depuis quelques années doit se poursuivre.

Le territoire doit pouvoir profiter de son passage en métropole pour soutenir sa marche volontariste vers la métropole Art & Tech.

Mais comment l'évolution et l'élargissement des compétences de Metz Métropole seront-ils un levier pour **poursuivre ensemble notre développement culturel et économique ?**

TROIS DÉFIS IDENTIFIÉS PAR LES MAIRES DE LA MÉTROPOLE

CULTIVER NOS ATOUTS ET EN FAIRE DES SUPPORTS PUISSANTS D'INNOVATION CULTURELLE ET TECHNOLOGIQUE

Il faut fonder le développement du territoire et son économie sur ce qui constitue son identité et s'affirme comme autant d'atouts : secteur automobile, matériaux, énergie, environnement et écologie ou encore le numérique, sans oublier une offre culturelle singulière...

Il s'agit, en particulier, d'accompagner la création et la croissance des entreprises, ainsi que l'innovation, via les centres de recherche et de transfert de technologie, lieu d'incubation, etc. C'est bien sur la consistance du soutien qu'elle peut apporter que la métropole doit se positionner.

Parallèlement, il convient de s'interroger sur les raisons pour lesquelles des femmes et des hommes à haut potentiel auraient envie de venir à Metz puis d'y rester : offre culturelle, enseignement supérieur, possibilité d'évolution professionnelle transfrontalière, offre de logement et environnement de qualité...

ÊTRE SOLIDAIRES ENTRE NOUS POUR S'AFFIRMER À DE PLUS GRANDES ÉCHELLES TERRITORIALES

Devenir métropole c'est devenir plus grand et plus visible en France, à l'étranger et dans le monde. Pour y parvenir, il nous faut accepter tous ensemble le fait métropolitain, nous ouvrir à nos voisins du Nord et du Sud, et collectivement former une grande métropole cohérente avec son bassin de vie.

Car la solidarité est une dimension nécessaire à la réussite de l'ambition Art & Tech : il faut savoir écouter toutes les communes quelle que soit leur taille.

S'APPROPRIER LE PROJET POUR BÂTIR UNE IDENTITÉ

La réussite de l'ambition Art & Tech dépendra beaucoup de la connaissance et de la bonne compréhension qu'en auront les acteurs du territoire, ciment d'une identité à renforcer. Bien communiquer et surtout informer sur le sujet est donc une nécessité. Conduire une ambition suppose d'être capable d'en évaluer la portée et d'en valoriser les résultats. Une démarche de suivi assure ainsi la cohérence entre les buts à atteindre et l'action entreprise. Mais la construction et l'appropriation d'une identité passent également par l'existence d'un socle digne d'une métropole en termes d'équipements de congrès ou de sièges sociaux représentatifs.

TROIS CHANTIERS POUR UNE AMBITION

POUR RÉPONDRE À CETTE AMBITION DANS LE CONTEXTE DE NOTRE MÉTROPOLE, TROIS CHANTIERS ONT ÉTÉ IDENTIFIÉS QUI SONT DÉVELOPPÉS CI-APRÈS :

- **L'INTELLIGENCE COLLECTIVE**, FACTEUR-CLÉ DE LA COMPÉTITIVITÉ ET DE L'EMPLOI ;
- **L'ÉCONOMIE NORD LORRAINE** : VERS UN NOUVEAU MIX INDUSTRIES-SERVICES ;
- **LA CRÉATIVITÉ** : ATOUT MÉTROPOLITAIN DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, TOURISTIQUE ET CULTUREL.

CHANTIER #8 L'INTELLIGENCE COLLECTIVE

FACTEUR-CLÉ
DE LA COMPÉTITIVITÉ
ET DE L'EMPLOI

« Provoquer et accompagner les rencontres entre PME/PMI autour de l'exportation pour donner envie de chasser en meute sur les marchés étrangers est une nécessité aujourd'hui. »

M-P. HEIM
DÉLÉGUÉE RÉGIONALE BUSINESS
FRANCE EN LORRAINE

« Invent Metz Campus va donner de la visibilité et de la lisibilité à l'espace Nord Lorrain au niveau régional. Avec un cœur qui est le Technopôle, nous installons une mise en cohérence et en résonance des activités de tous les acteurs en amplifiant l'impact et l'effet. C'est une réelle structure de concertation rapprochant monde économique, monde académique, monde de l'innovation et du transfert de technologie donnant toute la visibilité à cet écosystème. »

G. KRAUSENER
VICE-PRÉSIDENT DE METZ MÉTROPOLE
EN CHARGE DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR

La proximité et le regroupement d'acteurs sur un même lieu ont été très tôt perçus comme moteur d'une intelligence collective favorable à l'innovation, à la croissance et à l'emploi.

De ce constat est né le Technopôle, lieu d'intelligence qui regroupe haute technologie et enseignement supérieur et recherche.

Une réussite qu'il faut maintenant élargir à l'échelle de la métropole et de son bassin de vie.

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- les relations entre les mondes de la recherche et de l'industrie ;
- Art & Tech fédérateur d'intelligence collective ;
- la répartition spatiale des acteurs de l'économie : densités et transports ;
- le travail collaboratif autour de projets et de grands événements ;
- des périmètres territoriaux élargis : Nord Lorrain, Grande Région...
- ...



LE QUARTIER DE L'AMPHITHÉÂTRE
EN PLEINE EXPANSION
(CAMPAGNE DE COMMUNICATION INSPIRE METZ)



LE DÉFI : DES ACTEURS EN RÉSEAU POUR DÉVELOPPER L'ÉCONOMIE DE LA CONNAISSANCE

Aujourd'hui, les hautes qualifications et les hautes technologies s'agrègent naturellement dans les grandes métropoles pour y travailler, créer de la valeur et générer de l'innovation : pour les acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur, comme ceux de l'industrie et des services, être présents sur un même site augmente les opportunités de contact, multiplie les possibilités de collaboration et permet de bénéficier d'un climat propice à l'innovation... ou simplement de profiter de pratiques déjà éprouvées et librement accessibles. Tels sont les bénéfices retirés de ce climat d'« intelligence collective », présent dans le Technopôle depuis sa création et en perpétuelle évolution.

Cette intelligence collective s'incarne dans des nouveaux produits, procédés de fabrication, techniques de commercialisation ou nouveaux modes d'organisation, autant de facteurs déterminants pour affronter des marchés concurrentiels. Elle améliore l'efficacité et la compétitivité d'un territoire mais doit être nourrie car la concurrence est rude.

Ainsi, proche de nous, la « Luxembourg Cluster Initiative » lancée en 2002 et axée sur la constitution d'écosystèmes touchant à des domaines aussi divers que les TIC, l'automobile, le bois ou les matériaux, vient par exemple rappeler la nécessité de rester dans la course...

Avec un vaste parc dédié aux activités de pointe et comptant plus de 6 000 salariés en 2014, Metz Métropole a su prendre le tournant de l'organisation spatiale de l'innovation en rassemblant unités d'enseignement et de recherche, entreprises et centres de transfert de technologie. Le territoire jouit notamment d'atouts importants dans le domaine des matériaux, de l'énergie et des procédés, mais aussi dans le secteur du numérique avec Bliiida et la labellisation LORnTECH. Néanmoins, malgré un positionnement encourageant dans les activités de R&D et le numérique, la masse critique n'est pas encore atteinte pour rivaliser pleinement avec les grandes métropoles.

Pour Metz Métropole, il s'agit maintenant de renforcer les conditions d'apparition et de diffusion de l'innovation, pour accélérer la production d'un « bouillon de culture économique » en fédérant et reliant les acteurs à l'échelle d'un territoire, d'un hinterland, voire d'un espace élargi.

LES ZONES D'EMPLOI DE METZ ET THIONVILLE
REPRÉSENTENT RESPECTIVEMENT 192 000 ET
63 000 EMPLOIS EN 2014, REPRÉSENTANT 9 %
ET 3 % DES EMPLOIS DU GRAND EST.

LES DIX EPCI DE L'ESPACE NORD LORRAIN
– PAYS HAUT VAL D'AZETTE, PORTES DE
FRANCE-THIONVILLE, VAL DE FENSCH, RIVES
DE MOSELLE, MAD ET MOSELLE, CATTENOM
ET ENVIRONS, ARC MOSELLAN, PAYS ORNE-
MOSELLE, METZ MÉTROPOLE, SUD MESSIN –
COMPTENT ENVIRON 600 000 HABITANTS,
56 000 ÉTABLISSEMENTS ET 210 000 EMPLOIS.

DES ENTREPRISES ET ORGANISMES DE R&D
MAJEURS DE L'ESPACE NORD LORRAIN
EXISTENT EN DEHORS DES FRONTIÈRES
INSTITUTIONNELLES DE METZ MÉTROPOLE
MAIS PARTICIPENT DU RAYONNEMENT
MESSIN : METAFENSCH À UCKANGE,
ASCOMETAL (CREAS) À HAGONDANGE,
ARCELORMITTAL RESEARCH À MAIZIÈRES-
LÈS-METZ... MAIS AUSSI SOVAB RENAULT
À BATILLY, PSA À TRÉMERY, ASCOINDUSTRIES
À HAGONDANGE, THYSSSENKRUPP (JOUY-
AUX-ARCHES, FLORANGE, FAMECK), BRITISH
STEEL (HAYANGE)...





LA PROMESSE : UNE SCÈNE NORD LORRAINE CRÉATRICE DE VALEUR, PROPICE AUX RENCONTRES ET AUX ÉCHANGES

Installée au cœur de l'espace Nord Lorrain, Metz Métropole jouit d'une place privilégiée dans l'un des bassins économique et démographique les plus denses de la région Grand Est. Le passage en métropole est une occasion majeure d'accroître son rôle de catalyseur, particulièrement au profit d'une zone économique encore trop peu visible pour exister pleinement dans la Grande Région et le concert de la mondialisation.

Pour affronter la concurrence des vastes zones métropolitaines, l'enjeu de Metz Métropole est bien d'œuvrer à la massification et à la densification du territoire métropolitain à l'échelle Nord Lorraine par le rapprochement et la mise en relation d'acteurs des mondes académique et économique : être au centre d'un tissu d'entreprises, d'universités et de laboratoires, dense, organisé en réseau, connecté, bâti sur des savoir-faire permettant intégration au monde, performance et résilience économiques.

Ces objectifs interpellent pêle-mêle les questions de l'organisation spatiale des activités, de l'accessibilité des points stratégiques, de la fluidité de circulation et des modes de transport – au sein de la métropole messine tout autant qu'à sa périphérie Nord Lorraine. Ils questionnent également le cloisonnement des pratiques, phénomène encore trop fréquent en dépit de la présence d'organismes de transfert, des cellules de valorisation des universités, des pôles de compétitivité ou encore des SATT³⁷. Ils interpellent enfin sur l'opportunité de désigner un territoire par un nom unique et partagé : QuattroPole, Sillon Lorrain, Grande Région, Saar-Lor-Lux, etc. : être collectivement intelligents, c'est aussi décider ensemble de ce qui doit être visible prioritairement !

Certes, Metz Métropole a déjà eu une action structurante pour développer les transferts de technologie et les centres de recherche sur son territoire. Mais pour relever ces défis, la métropole dispose aujourd'hui de nombreuses compétences et dispositifs d'action pour continuer son effort : participation au copilotage des pôles de compétitivité, aménagement des zones d'activité, acquisition et gestion des réseaux de communication, participation au capital des SATT... mais aussi d'autres outils comme le POCE³⁸ Nord Lorrain ou l'association Invent Metz Campus.

³⁷ Société d'accélération de transfert de technologie

³⁸ Pacte offensive croissance emploi

METAFENSCH





DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

• INVENT METZ CAMPUS

Association créée en 2017 à l'initiative de Metz Métropole, dédiée à la structuration d'une dynamique de l'innovation et de l'excellence sur le territoire métropolitain et l'espace Nord Lorrain. Elle vise à :

- structurer une offre de formation supérieure, un potentiel de recherche, de transfert de technologie et d'innovation performant ;
- renforcer les liens entre la recherche publique, la formation supérieure et les entreprises ;
- donner de la visibilité et de la lisibilité à l'espace Nord Lorrain au niveau régional.

• UNE OFFRE DE MOBILITÉ STRUCTURANTE POUR RELIER LES ACTEURS À L'ÉCHELLE DE L'AIRE MÉTROPOLITAINE

A31/A30, VR52, TER, Le Met' et Smitu : l'offre de mobilité est déjà bien structurée à l'échelle du Nord Lorrain. Pour autant, des progrès sont possibles, notamment sur la conurbation Metz-Thionville.

• MATERIALIA, PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ MATÉRIAUX AU SERVICE DU LIEN

Materialia favorise l'émergence de projets innovants en facilitant les collaborations entre industrie, enseignement supérieur et laboratoires de recherche. Il peut également :

- travailler en synergie, avec l'agence d'attractivité Inspire Metz, à la création d'un événement de portée internationale pour fédérer les acteurs locaux et accroître la visibilité du territoire ;
- accompagner spécifiquement les collaborations entre PME/PMI et instituts de recherche ;
- réunir autour de projets : revue scientifique, design industriel... comme enjeu de rapprochement et de compétitivité.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

... créait un showroom des technologies de pointe pour susciter plus d'échanges entre les acteurs du monde scientifique et de l'entreprise ?

... accordait un rôle central à l'École supérieure d'art de Lorraine pour bâtir la métropole Art & Tech ?

... faisait du festival « Constellations » un événement national Art & Tech ?

... utilisait le Centre Pompidou-Metz et BLIIDA comme phares de l'identité Art & Tech de Metz Métropole au service d'un espace Nord Lorrain, Moselle Est, Pôle européen métropolitain du Sillon Lorrain, Région Grand Est ?

... aidait à structurer une offre de mobilité innovante et durable (transports en commun, véhicules autonomes...) à l'échelle de l'aire métropolitaine ?

BLIIDA



CHANTIER #9 L'ÉCONOMIE NORD LORRAINE

VERS UN NOUVEAU
MIX INDUSTRIES-
SERVICES

« Les start-up pensent Luxembourg, mais s'installent à Metz car l'accompagnement y est très organisé. »

M. JEAN
AVOCATE ASSOCIÉE,
CABINET JEAN-LOUVEL-SAOUD

« Il est difficile aujourd'hui de parler de marketing sans parler de transformation digitale, c'est-à-dire de reconsidérer la nouvelle organisation de la chaîne de valeur à travers le digital. »

J. HUSSON
DIRECTEUR DE L'INSTITUT
D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
(IAE) DE METZ

Manufacturing renaissance, Industrie 4.0, Usine du futur... autant d'expressions pour désigner le lieu où se croisent recherche, service, et production. Les entreprises se développent sur de nouveaux concepts qui modifient leurs choix de localisation. Le territoire se doit de leur offrir un écosystème en lien avec leurs attentes. Pour Metz Métropole, la partie se joue à l'échelle de l'espace économique Nord Lorrain.

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- une stratégie pour développer l'innovation servicielle des PME/PMI ;
- des pistes pour l'implantation d'entreprises de services sur le territoire ;
- une production et une diffusion de services innovants au service de la population ;
- la formation au service des mutations à venir ;
- ...

ENTREPRISE CLAAS





LE DÉFI : L'INNOVATION SERVICIELLE, MOTEUR DE L'INDUSTRIE ET DES ACTIVITÉS DE SERVICES

Sous l'influence des nouvelles technologies, de leur hybridation et de leur diffusion à l'ensemble des secteurs productifs, le monde économique a changé : nouveaux modèles économiques, nouvelles attentes des consommateurs, nouvelles façons d'aborder les actes de conception, de fabrication, de distribution et d'organisation de la production.

La montée en puissance des activités de services est l'une des manifestations les plus flagrantes de ce monde qui change. Aujourd'hui, les limites entre industrie et services s'estompent : les entreprises industrielles consomment et commercialisent des services, tandis que les entreprises de services utilisent de plus en plus de métiers et de méthodes industriels. Et les néologismes fleurissent : innovation et industrie servicielles, économie, hyperindustrie, industrie 4.0, usine du futur...

Pour un territoire, disposer d'une industrie de services robuste, diversifiée et innovante, c'est assurer aux activités industrielles des gains de productivité sur l'ensemble de la chaîne de valeur, c'est permettre l'acquisition de positions dominantes en proposant des produits différenciés et moins chers. Mais c'est aussi profiter d'un savoir-faire précieux à destination des résidents, qu'il s'agisse par exemple de réseaux de bus intelligents ou de dispositifs de e-santé assurant le maintien à domicile des seniors.

Sans surprise, ce sont les métropoles, lieux de concentration des hautes qualifications et des industries de pointe, qui dominent le jeu économique. Une partie dont la métropole messine et le Nord Lorrain ne sont pas absents, comme l'atteste le dynamisme des « services supérieurs » publics et privés, dans les domaines de la R&D et des hautes technologies : CEA Tech, Institut Lafayette, IRTM2P, Pôle de compétitivité Materialia, Iseetech, ou encore Arkema, ArcelorMittal Research, Lehning...

Pour Metz Métropole, le défi est de permettre au territoire de réussir sa transition vers l'industrie du futur, en actionnant les leviers nécessaires à son développement et à son rayonnement.

INSTITUT DE RECHERCHE TECHNOLOGIQUE
MATÉRIAUX MÉTALLURGIE ET PROCÉDÉS
(IRT M2P)





LA PROMESSE : ACCOMPAGNER LE RAPPROCHEMENT INDUSTRIE-SERVICE À LA BONNE ÉCHELLE

Favoriser le développement d'une industrie servicielle, c'est d'abord agir en direction du développement des services. C'est aussi faciliter les échanges entre les acteurs des services et de l'industrie à une échelle territoriale élargie, condition pour atteindre une certaine masse critique.

C'est également œuvrer en direction des usages citoyens par la mise à disposition de dispositifs ou services innovants, avec à la clé un vivier d'emplois : autant en direction des moins qualifiés avec les services à la personne, que des plus qualifiés avec les services plus élaborés de la Smart city.

Pour agir, une métropole dispose d'une légitimité et de leviers d'action :

- d'abord pour s'émanciper des périmètres administratifs et renforcer les liens entre les activités de services locales et les industries de proximité ;
- ensuite pour mieux prendre en compte les interdépendances et complémentarités entre acteurs économiques et territoires, du fait d'une connaissance fine du tissu local ;
- enfin pour être en position de dialogue constructif avec la Région et mobiliser plus facilement l'ensemble des leviers utiles au développement des entreprises.

Dans ce contexte, de nombreux axes d'intervention sont envisageables et pour certains en cours de réalisation. On citera les actions collectives sur la sensibilisation à l'industrie du futur, conduites sous l'égide de la Région et que Metz Métropole peut accompagner, mais aussi toutes les actions d'information et de formation qui relèvent directement de la compétence métropolitaine. S'y ajoutent également la mobilisation de financements dédiés dans le cadre d'appels à projets, au premier rang desquels le pacte État-Métropole. La labellisation LORnTECH et BLIIDA constituent aussi une piste prometteuse pour entrer de plain-pied dans l'ère de la Smart City et développer, par le jeu combiné de la dépense publique, des partenariats privés-publics et du soutien de start-up locales, un territoire d'expérimentation catalyseur de l'économie locale. Enfin, la mobilisation d'acteurs industriels majeurs déjà engagés dans l'aventure de l'industrie servicielle peut constituer un relais d'importance auprès des entreprises de plus petite taille.





DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

• EXEMPLE DE PROJET STRUCTURANT ET DIFFÉRENCIANT POUR LE TERRITOIRE : L'INSTITUT DE L'AUTONOMIE

Au titre du Pacte Lorraine 2014-2016, l'Isseetech porte l'Institut de l'Autonomie en partenariat avec l'État, le Conseil Régional, le Conseil Départemental de la Moselle, le CHR de Metz-Thionville et Metz Métropole. À terme, l'objectif est de se positionner sur la production de solutions originales et innovantes, procédant de l'hybridation matériau-service pouvant largement déborder le seul axe du handicap.

• DES FORMATIONS DE POINTE SUR L'INDUSTRIE DU FUTUR ET LE MANAGEMENT DIGITAL

- Création d'une chaire de l'industrie 4.0 à l'Ensam Paris Tech de Metz pour aider les PMI-PME à intégrer les nouvelles technologies et l'esprit de l'industrie du futur. Le dossier est porté notamment par l'UIMM³⁹ et Thyssenkrupp aux côtés d'acteurs publics.
- Lancement de nouvelles formations à l'IAE⁴⁰ de Metz dans le domaine de la transformation digitale des entreprises : « Master de marketing digital » et deux diplômes d'université (DU) consacrés respectivement au « Management et société digitale » et « Management et transformation des organisations ». Objectif : aborder la nouvelle organisation de la chaîne de valeur à travers le digital.
- L'ICN⁴¹ de Metz propose également un master de Management Numérique.

• DIAGNOSTIC « INDUSTRIE DU FUTUR »

En 2016, la région Grand Est a réaffirmé sa démarche de déploiement de l'industrie du futur au travers d'un plan d'action alliant performance économique, respect de l'environnement et organisation de la ressource humaine. Il s'agit d'accompagner les PME-PMI en proposant un diagnostic de performance industrielle pour les aider à optimiser leur chaîne de valeur, et à être plus compétitives sur les marchés étrangers. Dans ce cadre, la métropole peut aider à identifier les entreprises potentiellement concernées (les PME-PMI), en appui à l'agence d'attractivité Inspire Metz.

• BLIIDA EN TANT QUE PLATEFORME D'APPUI À L'INNOVATION SERVICIELLE

Le tiers-lieu BLIIDA a toute vocation pour jouer une fonction d'incubation de projets nouveaux et d'orienter la production d'applicatifs numériques vers des usages industriels. Cette fonction spécifique de BLIIDA est actuellement en gestation dans le projet de POCE⁴² métropolitain.

³⁹ Union des industries et métiers de la métallurgie

⁴⁰ Institut d'administration des entreprises

⁴¹ ICN Business School est la grande école de management de l'Est de la France

⁴² Pacte offensive croissance emploi



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

- ... faisait de son campus technologique le cœur du transfert de technologie de la région Grand Est ?
- ... devenait la porte d'entrée de la Vallée européenne des matériaux, de l'énergie et des procédés ?
- ... encourageait les grands groupes à aider les start-up et PMI/PME à optimiser leur chaîne de valeur ?
- ... soutenait l'organisation d'un salon dédié à l'industrie servicielle sur le Nord Lorrain ?
- ... développait une stratégie d'implantation d'entreprises de services ?
- ... avait une agence d'attractivité renforcée, avec des moyens lui permettant de suivre les grands comptes et animer les filières sur le territoire ?
- ... devenait un territoire pilote en matière d'offre de formation continue pour répondre aux besoins toujours plus importants des entreprises et des salariés ?

CHANTIER #10

LA CRÉATIVITÉ

ATOUT MÉTROPOLITAIN
DU DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE,
TOURISTIQUE ET CULTUREL

« "Art & Tech" c'est une offensive de positionnement et de commercialisation du territoire, c'est un moyen rhétorique de raconter une histoire : le "Tech" renvoie à la technologie et à l'innovation, tandis que l'"Art" renvoie à l'histoire, et finalement à l'âme et à l'art de vivre. »

X. BOUVET

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE INSPIRE METZ

Technologie, économie, business, mais aussi culture, art de vivre et tourisme. Être métropole, c'est conjuguer tout cela et plus encore. Metz Métropole a redécouvert ses formidables capacités à créer, à se réinventer, plus que jamais à même de proposer à ses habitants et ses visiteurs un état d'esprit propre : une excellence, et ce supplément d'âme si caractéristiques des grandes métropoles....

LES THÉMATIQUES DE TRAVAIL PROPOSÉES

- Réflexion autour d'un espace intégré et accessible ;
- Stratégie pour une communication territoriale commune ;
- Pistes pour de nouveaux espaces touristiques ;
- ...

MUSE, NOUVEAU CENTRE COMMERCIAL
À QUELQUES MÈTRES DU CENTRE POMPIDOU-METZ





LE DÉFI : UNE OFFRE FOISONNANTE À ARTICULER POUR RAYONNER

Une métropole, c'est un espace pluriel et multiforme, une cité de la diversité et des mille possibles, une cité aux différentes trajectoires de vie, un espace de tolérance et de bien-vivre, un territoire où parfois le touriste se transforme en habitant et le résident redevient touriste dans son quotidien.

Devenir métropole, c'est devenir lieu de référence d'une vaste zone intégrée qui garantit au touriste une diversité de lieux et de découvertes et à l'habitant une multiplicité d'expériences de vie.

Devenir métropole, c'est aussi offrir au chercheur, à l'ingénieur ou à l'entrepreneur un espace où la culture et la créativité sont reines et où règne l'esprit d'innovation. Pas d'industrie performante sans créateur ! Un territoire qui privilégie autant la culture héritée que la culture vivante, n'adresse-t-il pas un signal fort aux talents et aux investisseurs ?

« Aujourd'hui, on est touriste de plus en plus souvent et des millions d'êtres humains deviennent des touristes. »

N. LEFEBVRE

DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'OFFICE
DE TOURISME ET DES CONGRÈS
DE PARIS,
ANCIEN DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE LA SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION
DE LA TOUR EIFFEL (SETE)

Après l'ouverture du Centre Pompidou-Metz et du Centre de Congrès, Metz Métropole doit changer de braquet : elle doit mettre son dynamisme culturel et son exceptionnel patrimoine architectural, environnemental et technologique au service des territoires voisins pour tirer parti à son tour de leurs atouts. C'est à ce prix qu'elle parviendra à massifier son offre, augmenter sa visibilité et devenir compétitif.

Sous l'impulsion de Metz Métropole, l'espace Nord Lorrain doit pouvoir réussir l'alliage de l'art et du tech, en fusionnant les énergies territoriales et en combinant toutes leurs richesses dans une offre touristique et culturelle innovante et multiple. Porter la technologie de pointe au rang d'œuvre d'art, discerner dans l'œuvre d'art ce qui jadis fut technologie, ou tout simplement admirer l'art pour ce qu'il est...

Pour Metz Métropole, le défi est de réussir à conduire simultanément une approche innovante de son propre développement tout en se prévalant de l'identité des territoires voisins.

« Il y a une proximité quasi-naturelle entre l'Art et le Tech : beaucoup de ce qui constitue aujourd'hui le patrimoine culturel et artistique d'un territoire a été jadis fruit d'une réalisation technique de haute volée. »

P. BRUNELLA

DIRECTEUR DU MUSÉE
DE LA COUR D'OR - METZ MÉTROPOLE

LE TOURISME À METZ, C'EST AUJOURD'HUI PRESQUE 3 000 EMPLOIS ET UNE FRÉQUENTATION HÔTELIÈRE EN FORTE HAUSSE AVEC PLUS DE 730 000 NUITÉES EN 2017. ET LES PISTES D'AMÉLIORATION SONT ENCORE NOMBREUSES.

SELON L'ORGANISATION MONDIALE DU TOURISME (OMT), LE NOMBRE DE TOURISTES DANS LE MONDE A AUGMENTÉ DE 7% EN 2017, SOIT LA PLUS FORTE AUGMENTATION EN SEPT ANS. LES PLUS FORTES CROISSANCES S'OBSERVENT EN EUROPE ET EN AFRIQUE.





LA PROMESSE : RASSEMBLER LES PÉPITES DU TERRITOIRE POUR SE RENDRE VISIBLES ET ATTRACTIFS

Des vestiges romains à la Cathédrale Saint-Etienne, des anciens sites industriels au Centre Pompidou-Metz, du Zoo d'Amnéville au centre commercial Waves, de l'Opéra-Théâtre au festival Constellations, Metz Métropole et le Nord Lorrain disposent d'un capital extraordinaire pour présenter à l'Europe et au monde un territoire singulier et agréable à vivre.

En comptant parmi les vingt-deux métropoles françaises, Metz a su faire valoir son dynamisme. La révolution en termes d'image qu'elle a amorcée trouve désormais un écho institutionnel qui facilite son rôle d'ensemblier et assoit son rôle de moteur dans un espace Nord Lorrain qui contribue à son attractivité et en tire en même temps les fruits. Le passage en métropole marque une nouvelle étape dans la stratégie culturelle et touristique du territoire.

Au plan touristique, Metz Métropole peut se prévaloir d'un office du tourisme dynamique et intégré directement au besoin du tourisme d'affaires, du fait de sa proximité avec l'agence de développement économique. Le passage en métropole doit permettre d'augmenter le nombre de partenariats avec des villes majeures pour multiplier les chances d'être sur le circuit des tour-operators.

Ainsi donc la promesse de la métropole réside principalement dans l'énergie que les acteurs sauront déployer pour fédérer et exalter ce territoire dans un élan partagé d'intégration, qui ne saurait masquer bien évidemment le caractère si particulier de chacun des espaces.





DES EXEMPLES DE POINTS D'APPUI POUR ALLER PLUS LOIN

• LE FESTIVAL CONSTELLATIONS

Fusionnant les arts numériques, la musique et le patrimoine, le festival Constellations incarne probablement le mieux la dimension Art & Tech de Metz Métropole, dont il reste le vecteur de communication le plus esthétique et le plus populaire.

• LA CITÉ MUSICALE

Outil de rayonnement au service des projets musicaux, la Cité musicale constitue un véritable enjeu artistique et économique. Elle fait rayonner des projets musicaux sur toute la France et en Europe.

• LE PATRIMOINE INDUSTRIEL DE L'ESPACE NORD LORRAIN

Le Nord Lorrain est un véritable musée à ciel ouvert, témoin d'un écosystème riche d'histoire et de traditions pour un public attentif à ses racines : Écomusée des mines de fer à Aumetz, Château Wendel et jardin des Traces à Uckange, aciéries de Hayange ou Écomusée des mines à Neufchef.

• AMNÉVILLE ET SES ESPACES DE LOISIR ET DE VILLÉGIATURE

Par son rayonnement et l'extrême diversité de ses attractions et équipements touristiques, Amnéville compte parmi les points d'entrée les plus remarquables de l'espace Nord Lorrain. Un point d'appui essentiel dans l'objectif de massification de l'offre territoriale.

• LE CENTRE POMPIDOU-METZ

Véritable fer de lance de la capitale messine, le Centre Pompidou-Metz a placé la métropole sur la route des grands circuits touristiques internationaux. Marque de cette magistrale réussite : les tour-operators conduisent chaque année une clientèle asiatique de plus en plus nombreuse.

• LE QUARTIER DE L'AMPHITHÉÂTRE COMME ATTRACTEUR MÉTROPOLITAIN

Ce quartier de logements, commerces et bureaux est un projet urbain ambitieux où s'expriment des architectes et designers internationaux, dont deux « prix Pritzker ». Outre J.M. Wilmotte (Metz Congrès Robert Schuman), Shigeru Ban, C. de Portzamparc, J.P. Viguier et N. Michelin, ont contribué à sa réalisation. Le designer P. Starck y proposera, quant à lui, sa première création hôtelière.



RÊVONS UN PEU ! ET SI DEMAIN METZ MÉTROPOLE...

- ... devenait Capitale européenne de la culture ?
- ... donnait à voir la multitude de ses richesses historiques, paysagères et patrimoniales et les valorisait par un pass culturel à tarif très préférentiel ?
- ... mettait en avant le label Pays d'art et d'histoire pour valoriser le potentiel culturel et patrimonial de ses villages : personnages célèbres, monuments petits et grands, chemins, berges des ruisseaux, moulins, forts, jardins, forêts...
- ... devenait le lieu d'une manifestation culturelle à dimension internationale récurrente ?
- ... créait une « commission de la culture et de la créativité » métropolitaine comportant un représentant élu par commune ?
- ... hébergeait un véritable quartier d'artistes ?



ATELIERS DE CONSTRUCTION
DU SOCLE MÉTROPOLITAIN,
JUN 2018





9 octobre 2017

Soirée de lancement pour mobiliser les élus et les acteurs socio-économiques qui feront le Projet métropolitain



Novembre 2017 à avril 2018

Visites, conférences et entretiens de partage pour s'approprier les défis de notre territoire et identifier les promesses du passage en métropole



ÉTAPE 1

Septembre 2017 à avril 2018

Définition du positionnement stratégique de la métropole

Mai et juin 2018

Identifier et préciser les grands chantiers à ouvrir pour relever les défis, et activer les promesses



Juin 2018

Ateliers pour se projeter et définir ensemble une trajectoire à mettre en œuvre



ÉTAPE 2

Juillet à septembre 2018

Rédaction du Socle métropolitain

ÉTAPE 3

20 septembre 2018

Présentation du Socle métropolitain aux forces vives de la métropole

ÉTAPE 5

Janvier 2019

Assises métropolitaines
Présentation du Projet métropolitain

ÉTAPE 4

Octobre - décembre 2018

Rédaction du Projet métropolitain

ÉTAPE 6

Janvier à avril 2019

les 100 jours du Projet métropolitain

Septembre 2020

secondes Assises métropolitaines



CONCLUSION

« EN DEVENANT MÉTROPOLE,

nous avons trois ambitions. Pour y répondre, vous avez, à nos côtés, identifié dix chantiers prioritaires. Ils constituent le Socle métropolitain.

À chacun de nous maintenant, de voir comment il peut, à son niveau, mobiliser énergie et envie pour contribuer à cette belle construction. Il nous faudra définir une ambition, faire des choix, planifier des actions, nouer de nouveaux partenariats... Ce sera l'objet de notre Projet métropolitain.

Comme toute belle réalisation collective demande de s'inscrire dans la durée, nous vous retrouverons en janvier pour les Assises métropolitaines. Ce nouveau rendez-vous citoyen nous permettra chaque année de nous réinterroger, ensemble, sur nos priorités pour la métropole. »

JEAN-LUC BOHL
PRÉSIDENT DE METZ MÉTROPOLE
MAIRE DE MONTIGNY-LÈS-METZ
1^{ER} VICE-PRÉSIDENT DE LA RÉGION GRAND EST

BÉATRICE AGAMENNONE
VICE-PRÉSIDENTE DE METZ MÉTROPOLE
DÉLÉGUÉE AU PROJET MÉTROPOLITAIN
ADJOINTE AU MAIRE DE METZ

POUR EN SAVOIR +

METZMETROPOLE.FR

 capsurlametropole@metzmetropole.fr

 facebook.com/MetzMetropole

 [@MetzMetropole](https://twitter.com/MetzMetropole)

RÉDACTION : METZ MÉTROPOLE, AGURAM - SEPTEMBRE 2018

CONCEPTION ET MISE EN PAGE : AGURAM - SEPTEMBRE 2018 / MAGELLAN - FÉVRIER 2019

CRÉDITS PHOTOS : P. 21 M. GOLINI ; P. 19, 27 P. GISSELBRECHT ; P. 62, 63, 69 D. HOURT ;
P. 28 N. BOUVY ; P. 31 WIKIPÉDIA ; P. 45, 53 AGURAM ; P. 49, 54 L. BERTAU ; P. 61 LINGENHELD ;
P. 66, 67 J. BAUDOUIN ; P. 75 VILLE DE METZ ; ISTOCK ; DR

PROPULSÉ PAR

