

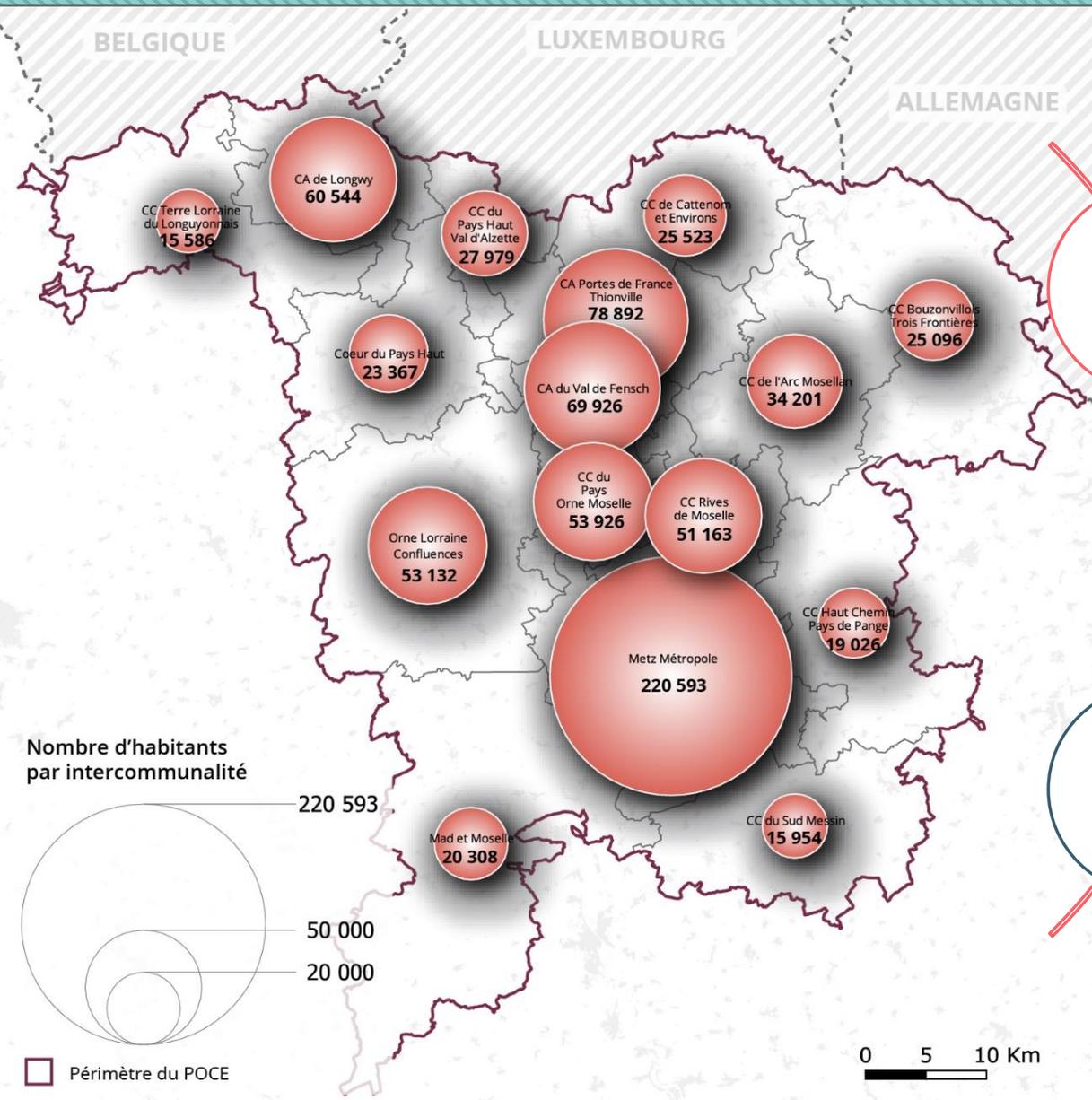
Pacte Offensive Croissance Emploi NORD LORRAINE SYNTHESE Atouts Faiblesses Opportunités Menaces

Agences d'urbanisme et de développement territorial

Agape : Julien Schmitz

Aguram : Patricia Gout et Fabienne Vigneron

1/7 de la population de la Région Grand Est



800 000 hab.

+ 7 000 hab.
en 5 ans

grandes diversités
territoriales

Nombre d'habitants
par intercommunalité

220 593

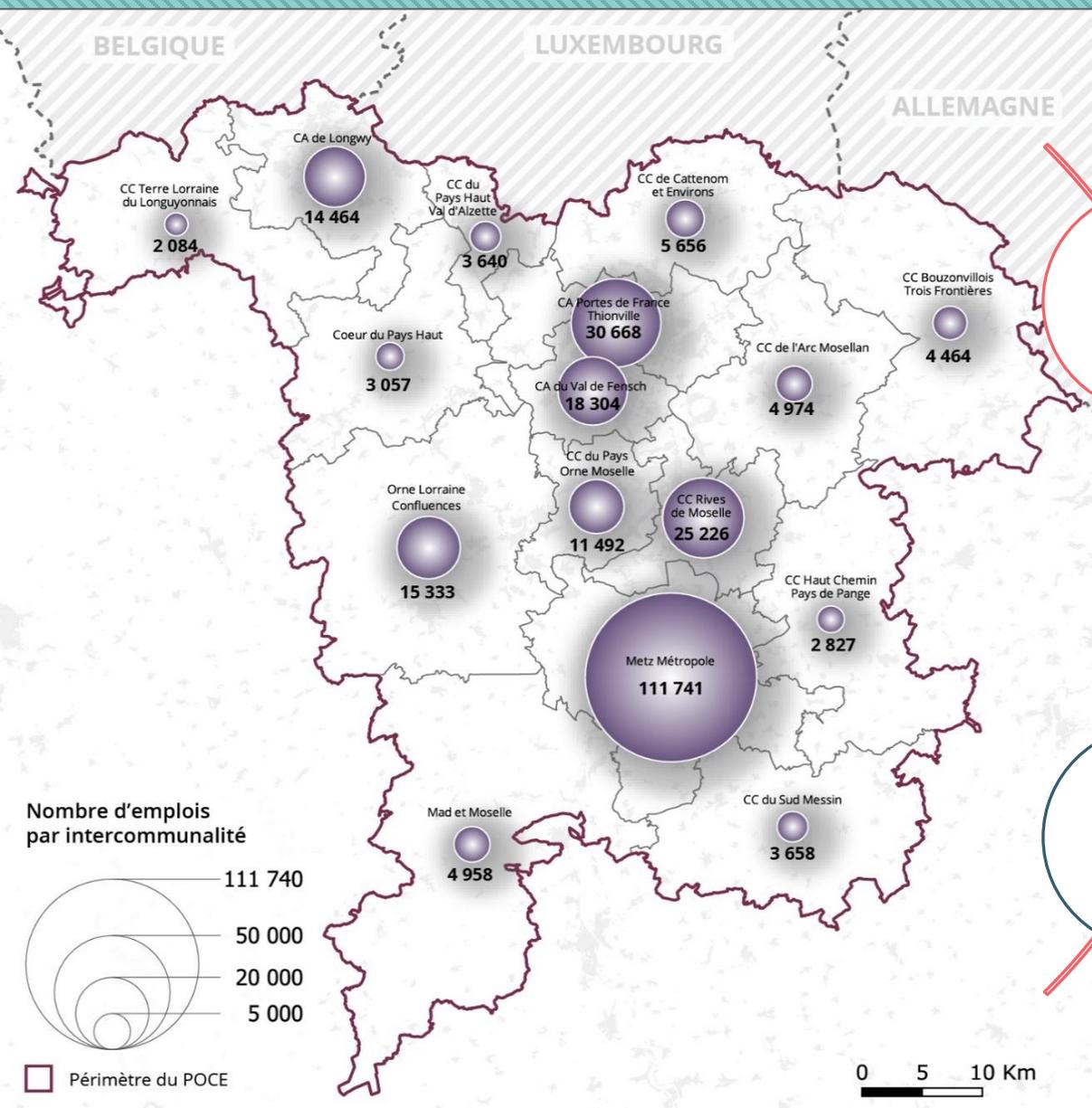
50 000

20 000

0 5 10 Km

□ Périmètre du POCE

Une concentration des emplois le long du sillon mosellan

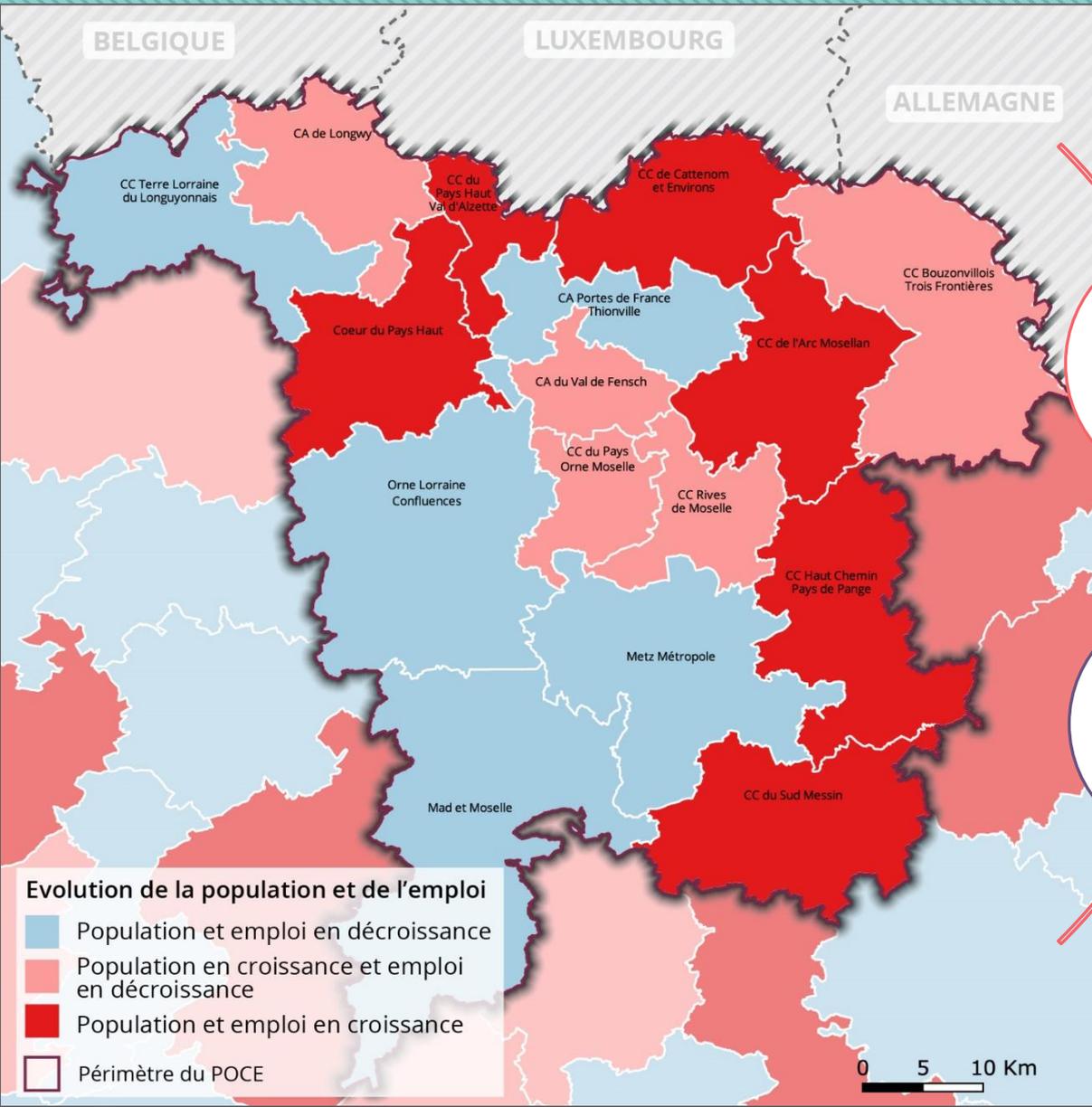


260 000 emplois

- 15 000
emplois / 5 ans

Rebond récent :
emploi salarié
privé

Faible dynamique démographique et économique 2010-2015



La frange Est du sillon mosellan attractive

Des disparités territoriales marquées

SYNTHESE AFOM



ORGANISATION ET DYNAMIQUE DU TERRITOIRE

Métropole messine
Transfrontalier
Interdépendance

Sites d'activités et projets
Logistique et ports

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Spécialisation industrielle
Énergie/EIT
Industrie du futur

Agriculture

Innovation
Ingénierie



1

ORGANISATION ET DYNAMIQUE DU TERRITOIRE

Métropole messine

Transfrontalier

Interdépendance

Sites d'activités et projets

Logistique et ports

la métropole messine : pôle d'emploi et de services majeur



Culture :
Centre
Pompidou



112 000 emplois (43%)

Santé :
Hôpital de
Mercy



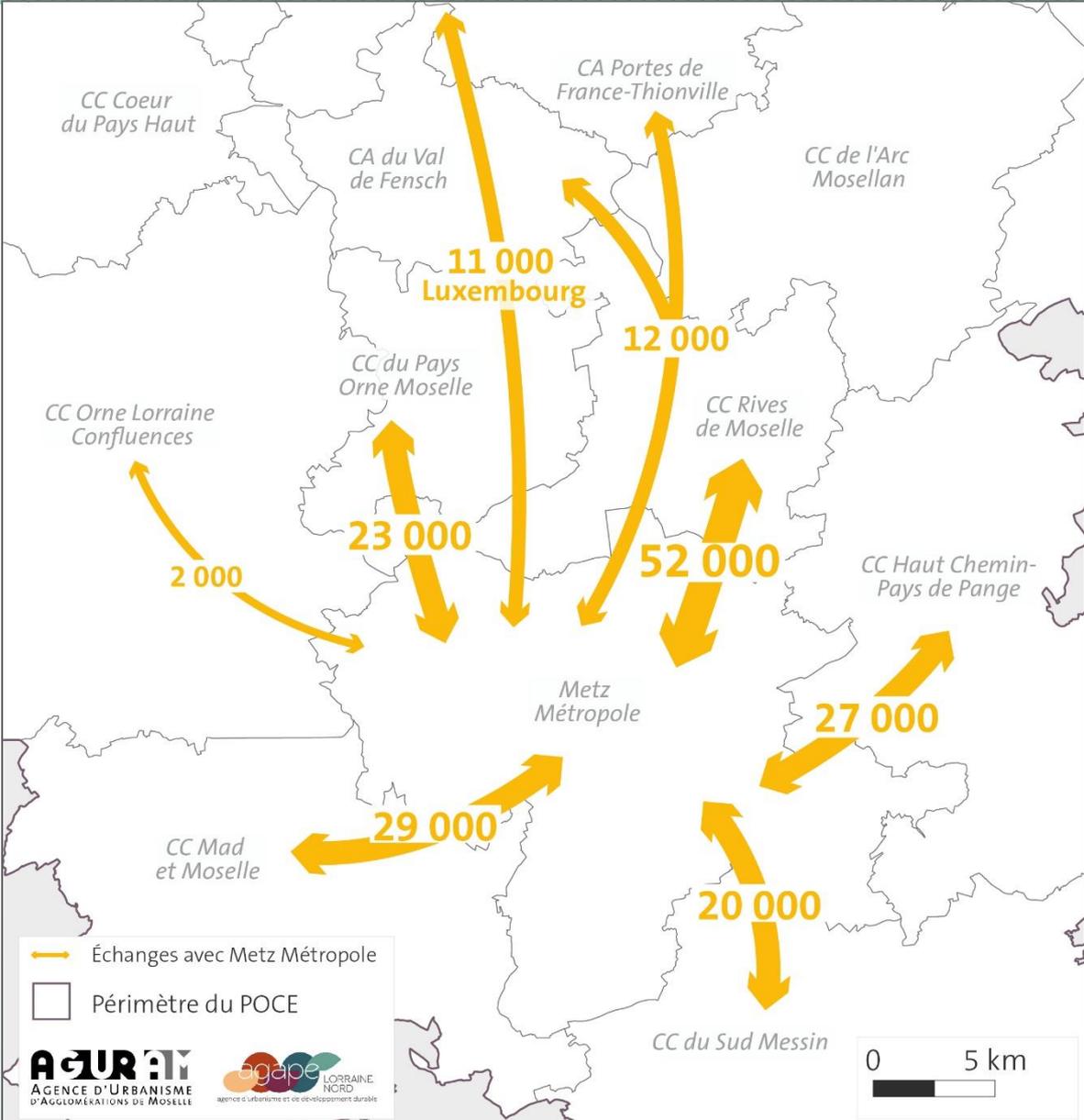
Enseignement : campus technologique



des espaces
d'innovation:
Bliiida,
tiers lieu



Echanges avec la métropole : 160 000 déplacements/ jour

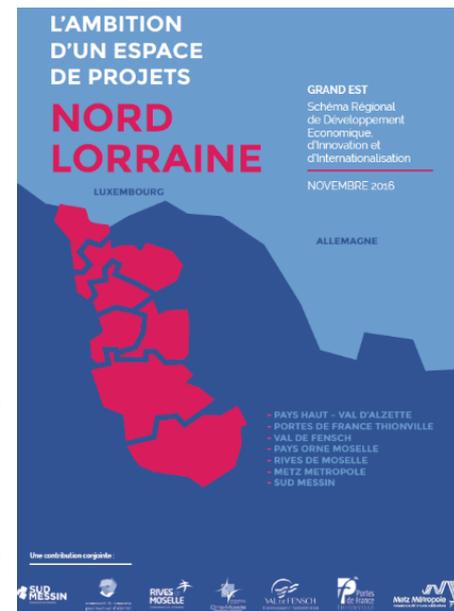


La mobilité :
miroir d'une forte interdépendance entre le sillon mosellan et la métropole

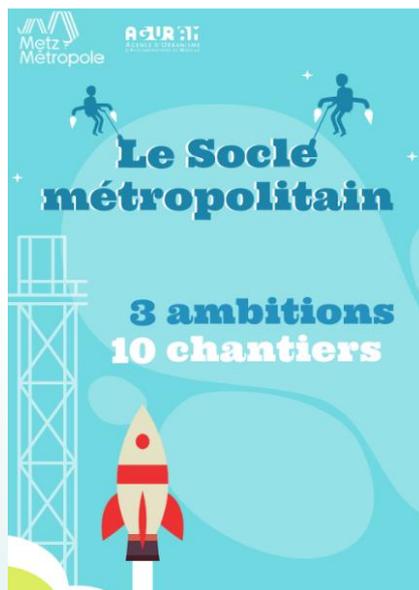
Une métropole : un moteur stratégique pour coopérer

Metz Métropole
1 des 22 métropoles
françaises

SRDEII :
contribution conjointe
des 7 intercommunalités
du Nord Lorraine



Projet
métropolitain :
chantier
économie
Nord Lorraine,
mix industrie-
services

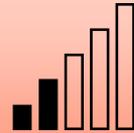


Démarche
Enseignement
Recherche et
Innovation

A F O M



ATOUPS



FAIBLESSES



OPPORTUNITÉS



MENACES



À RETENIR

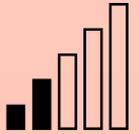
AFOM Métropole messine

ATOUPS



- ◆ Un pôle d'**emploi** et de services majeur
- ◆ Un **écosystème** de l'innovation riche
- ◆ Des filières d'**excellence** : automobile, matériaux procédés, énergie

FAIBLESSES



- ◆ ... un niveau d'**emploi** avant crise non retrouvé
- ◆ ... mais un **écosystème** peu lisible et pas forcément connu
- ◆ Un classement **moyen** parmi les métropoles

AFOM Métropole messine

OPPORTUNITES



- ◆ 1 des 22 métropoles
- ◆ De fortes **interdépendances** avec le sillon mosellan
- ◆ Un moteur **stratégique** et une volonté de coopérer
- ◆ Des **projets** stratégiques : projet métropolitain, ESRI et Invent Metz Campus

MENACES



- ◆ ... des **concurrences** entre territoires
- ◆ Des **réseaux** insuffisamment développés et des collaborations entre structures à mener

À RETENIR



- ◆ L'ensemble du territoire nord lorrain a intérêt à **jouer collectif** pour développer son attractivité.
- ◆ Les **interdépendances** sont réelles :
La métropole constitue un réel atout comme **pôle d'emploi, de services et d'innovation**.
Mais elle a également **besoin des territoires environnants et de leur bassin industriel** pour accroître son rayonnement.

Transfrontalier : un effet d'aspiration vers le Luxembourg



Une forte évasion de la main-d'œuvre

Des projections d'amplification du phénomène d'aspiration de main d'œuvre par le Luxembourg

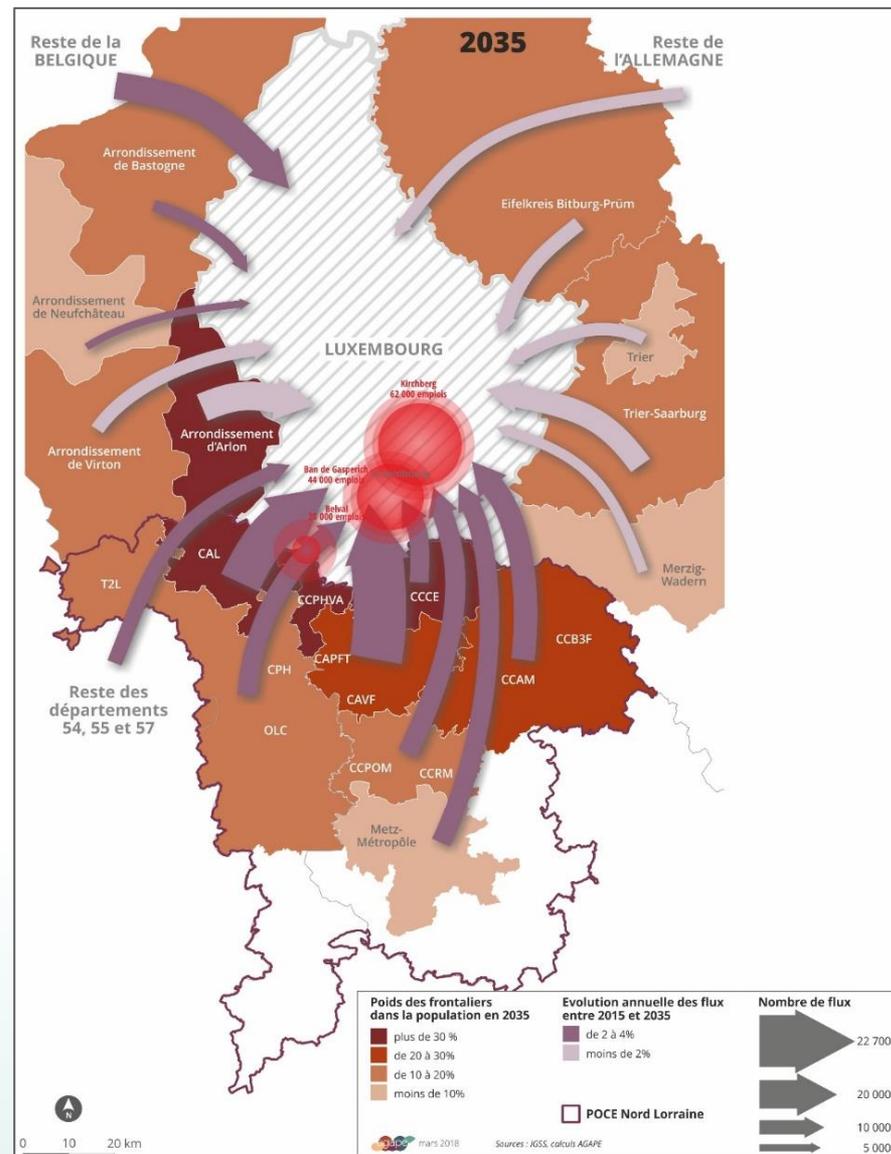
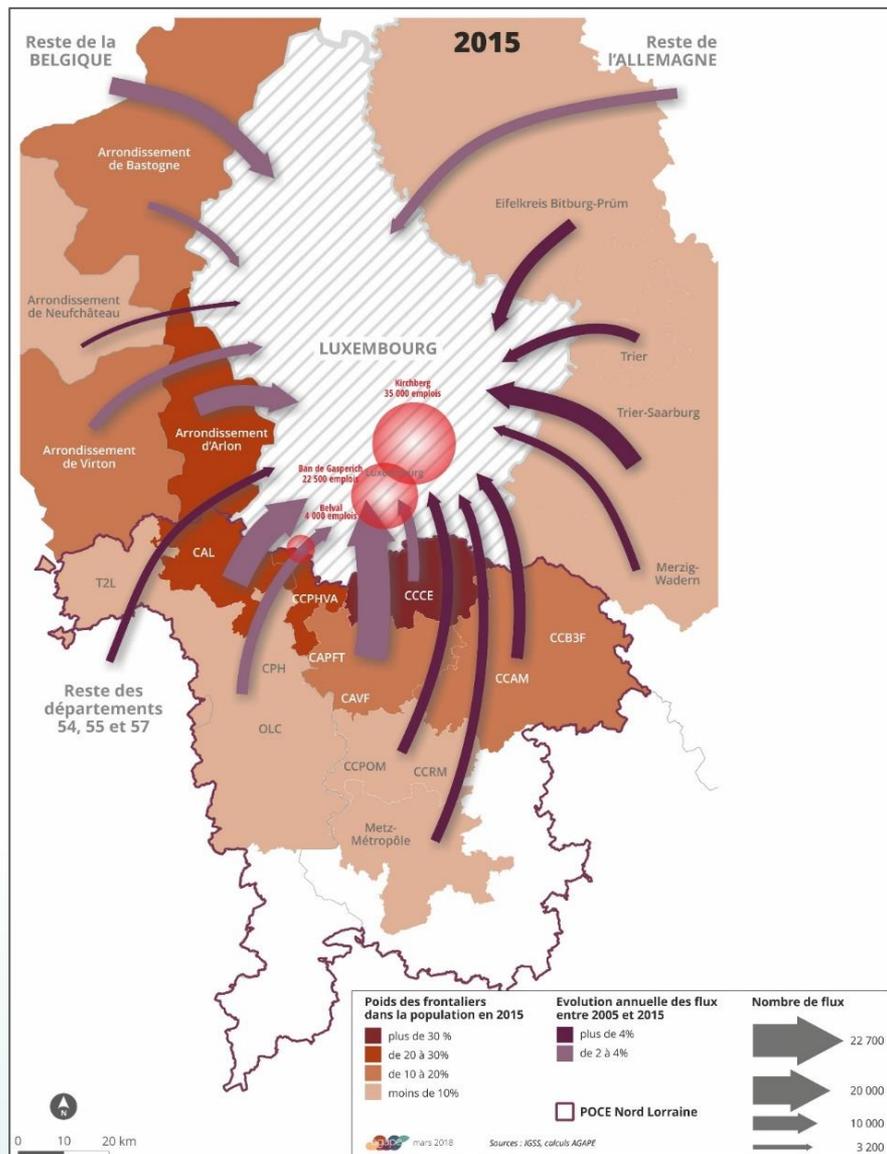
BELVAL (Photo : Carlo Hommel pour Agora)



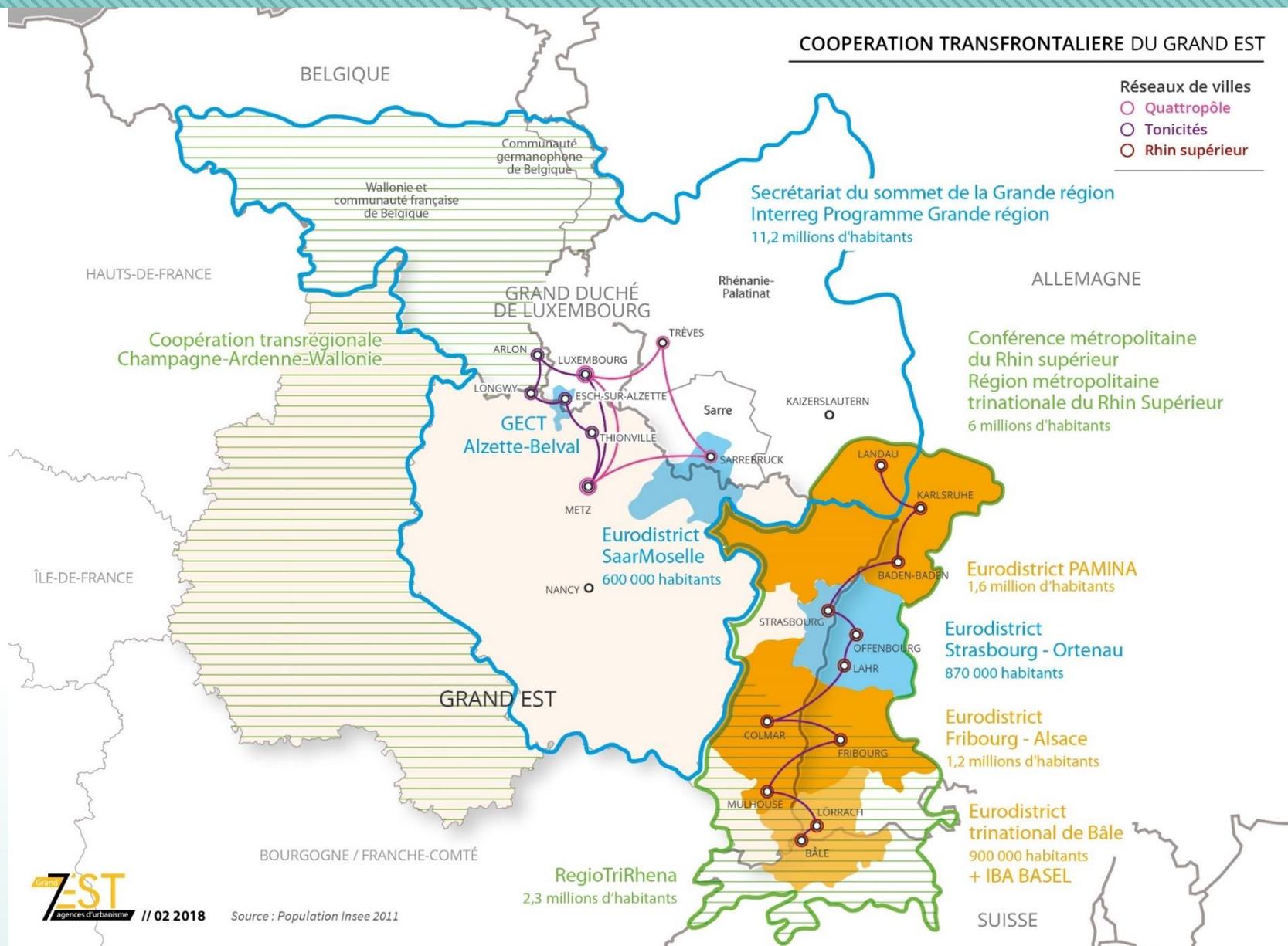
Des EPCI ayant un poids important de travailleurs frontaliers

Des intercommunalités en voie de dépasser les 30 % des travailleurs frontaliers

Flux frontaliers vers le Luxembourg en 2015 et projections 2035



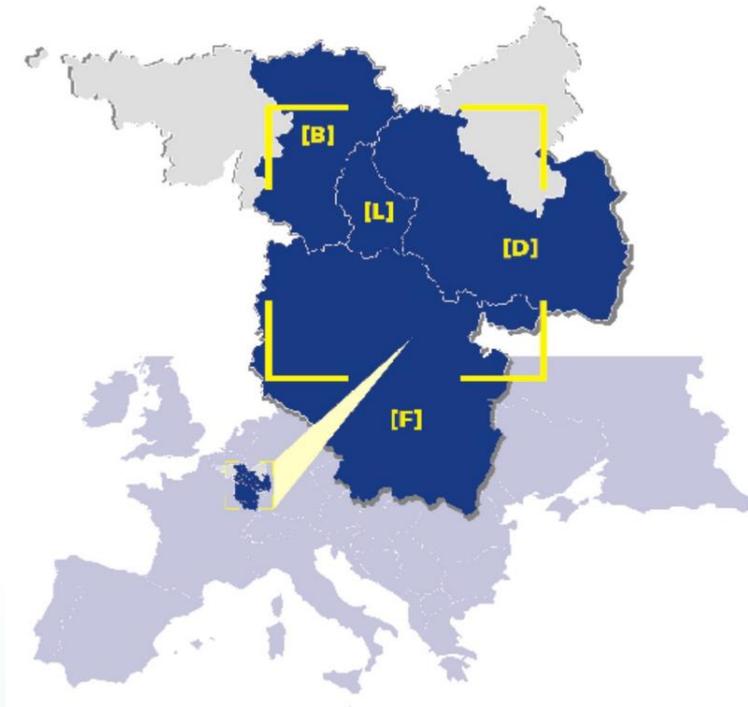
Réseaux transfrontaliers et eurorégionaux



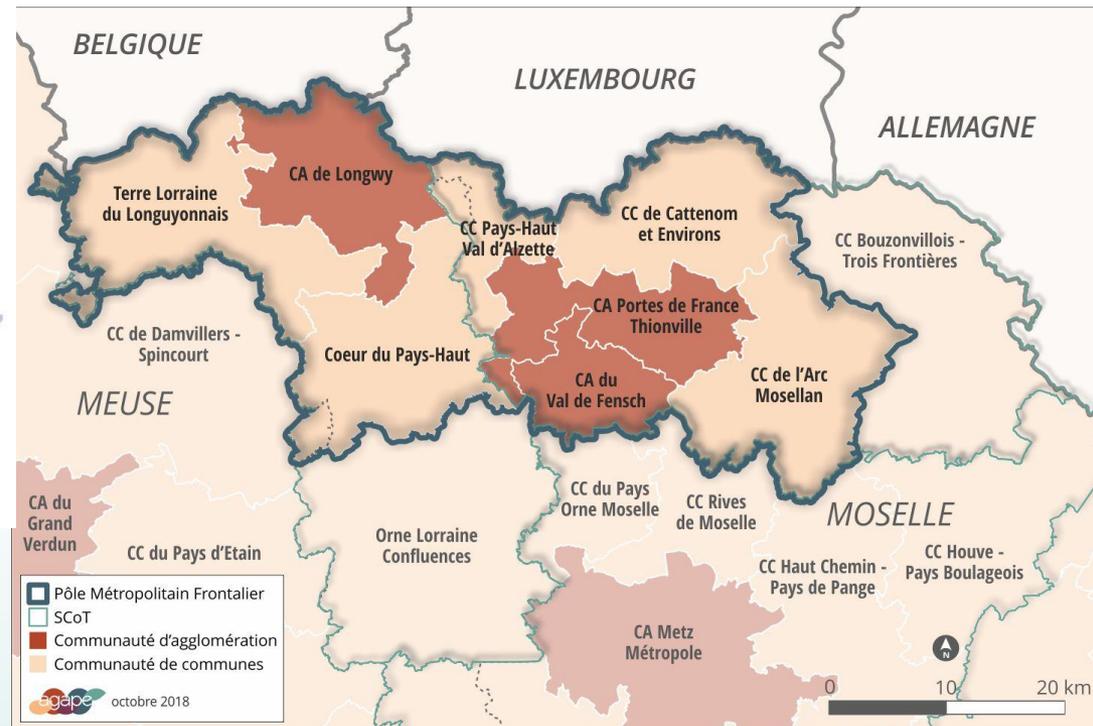
Transfrontalier : une gouvernance à structurer

Une coopération inadaptée aux enjeux :

- Grande Région sans compétences
- Structures locales de petite taille



Un Pôle Métropolitain Frontalier en voie de structuration



AFOM Transfrontalier

ATOUPS



- Une croissance du **travail frontalier** continue, génératrice de richesses et stimulateur de l'économie présente
- **Structures transfrontalières** existantes dont les missions favorisent un dialogue et des actions concrètes sur le terrain

FAIBLESSES



- Une **fiscalité** inégale qui impacte négativement l'économie productive du territoire
- Des **écarts** de richesse qui génèrent une société à 2 voire 3 vitesses

AFOM Transfrontalier

OPPORTUNITES



- La recherche d'un co-développement ambitieux, avec des moyens importants
- Emergence d'approches communes (GECT Alzette Belval) permettant la construction de visions stratégiques

MENACES



- Risque de déconnexion vis-à-vis des attentes allemandes, belges et luxembourgeoises
- Basculements démographiques régionaux
- Pression accrue sur l'espace transfrontalier en lien avec les perspectives d'intensification des flux

À RETENIR



- Le phénomène transfrontalier s'appréhende de façon **multiscale** (vision stratégique globale et actions locales concrètes).
- Le développement luxembourgeois va **s'amplifier** et la géographie des flux va changer et impacter le territoire nord-lorrain, **ainsi que le profil des emplois.**

Interdépendances territoriales

**Metz Métropole,
un pôle d'emploi majeur**



**Des liens entre sièges et
établissements qui relient les
territoires**

**Des infrastructures
d'envergure européenne**

**Un territoire à vocation
collaborative**

**Une dynamique territoriale
hétérogène**

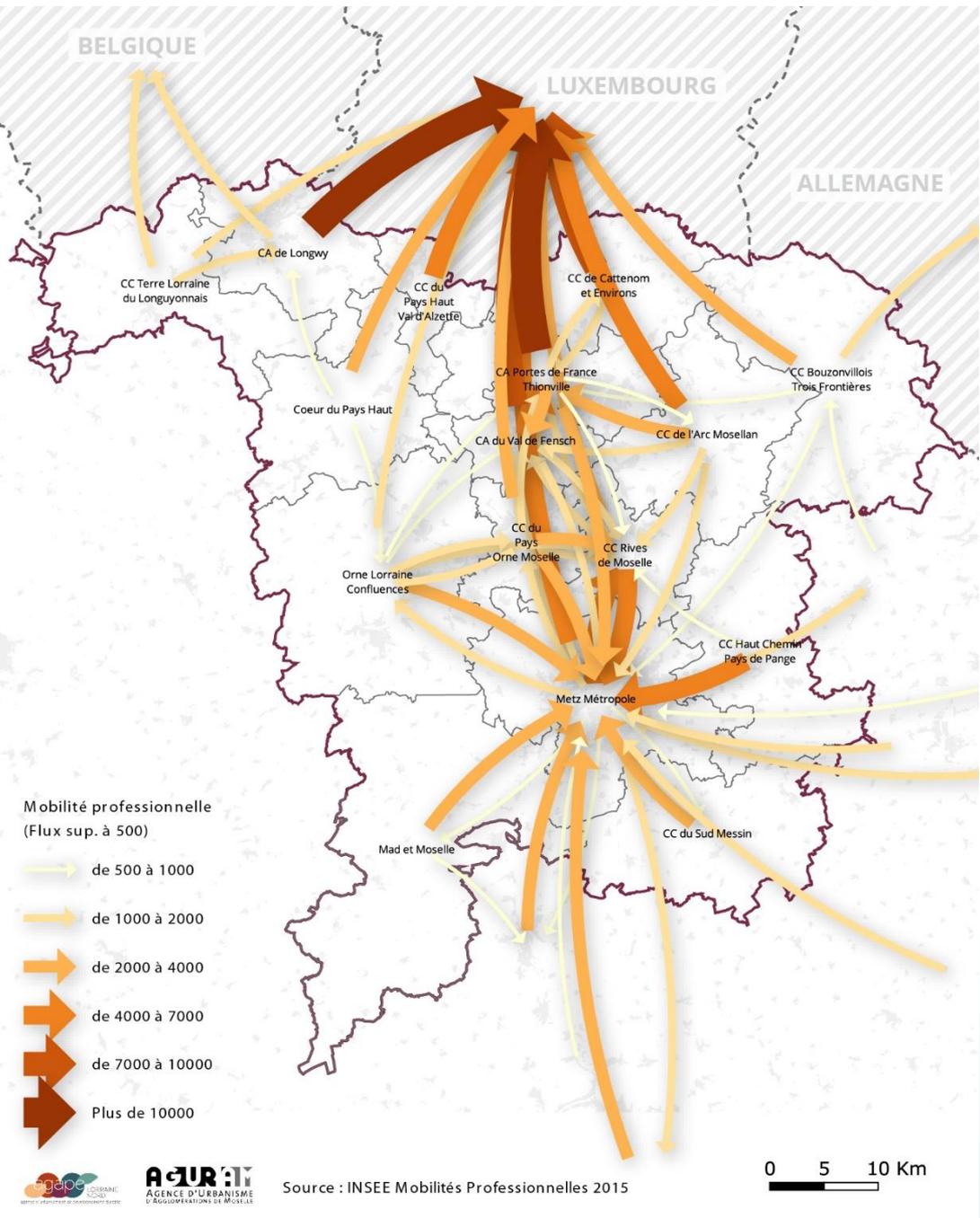
Des flux pendulaires importants

Des projets communs



@greatergreen.eu

Flux pendulaires

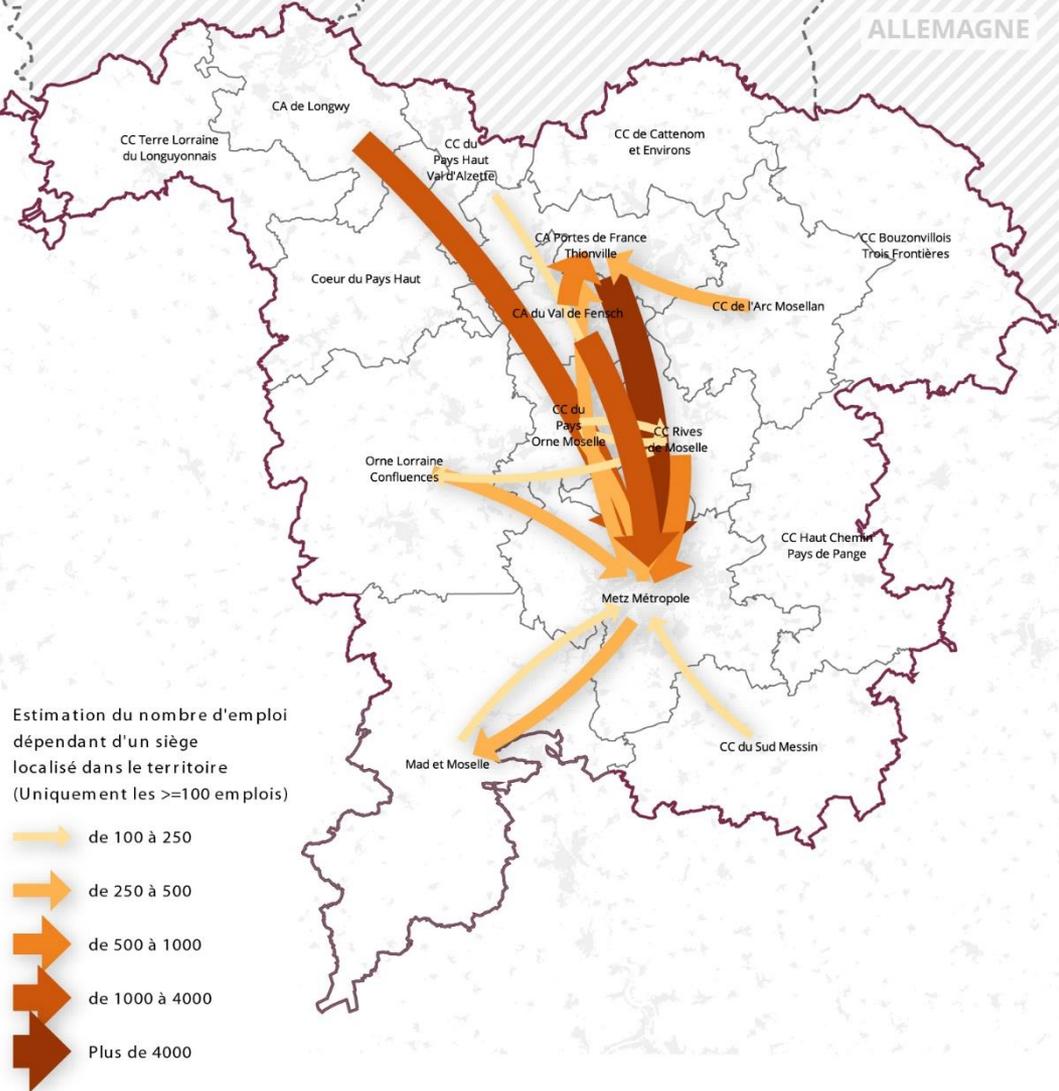


BELGIQUE

LUXEMBOURG

ALLEMAGNE

Liens entre sièges et établissements des entreprises



Note de lecture : Plus de 4000 emplois de la CAPFT ont leur siège au sein de Metz Métropole.

0 5 10 Km

Interdépendances territoriales

ENJEUX/ORIENTATIONS

Equilibrer le développement du territoire



Nécessité d'une croissance économique endogène et présente

Une coopération transfrontalière équitablément génératrice de bénéfices

Un paysage institutionnel à structurer

Une infrastructure de transport équitablément distribuée sur le territoire

Une intermodalité efficiente et durablement développée



© GECT Alzette-Belval

AFOM Interdépendances territoriales

ATOOUTS



- Richesse et activité du **paysage** institutionnel et collaboratif
- Affirmation de la **métropole messine** comme espace décisionnel
- Un sentiment d'appartenance à un **espace européen** commun et connecté

FAIBLESSES



- **Morcellement** des structures de collaboration
- **Décrochement** de l'emploi productif sur de nombreux territoires
- **Déficit** d'acteurs du développement économique sur le Nord 54

AFOM Interdépendances territoriales

OPPORTUNITES



- Possibilité de transfert de compétences vers des structures collaboratives à l'échelle du POCE
- Le co-développement transfrontalier pour affirmer un destin commun et partagé

MENACES



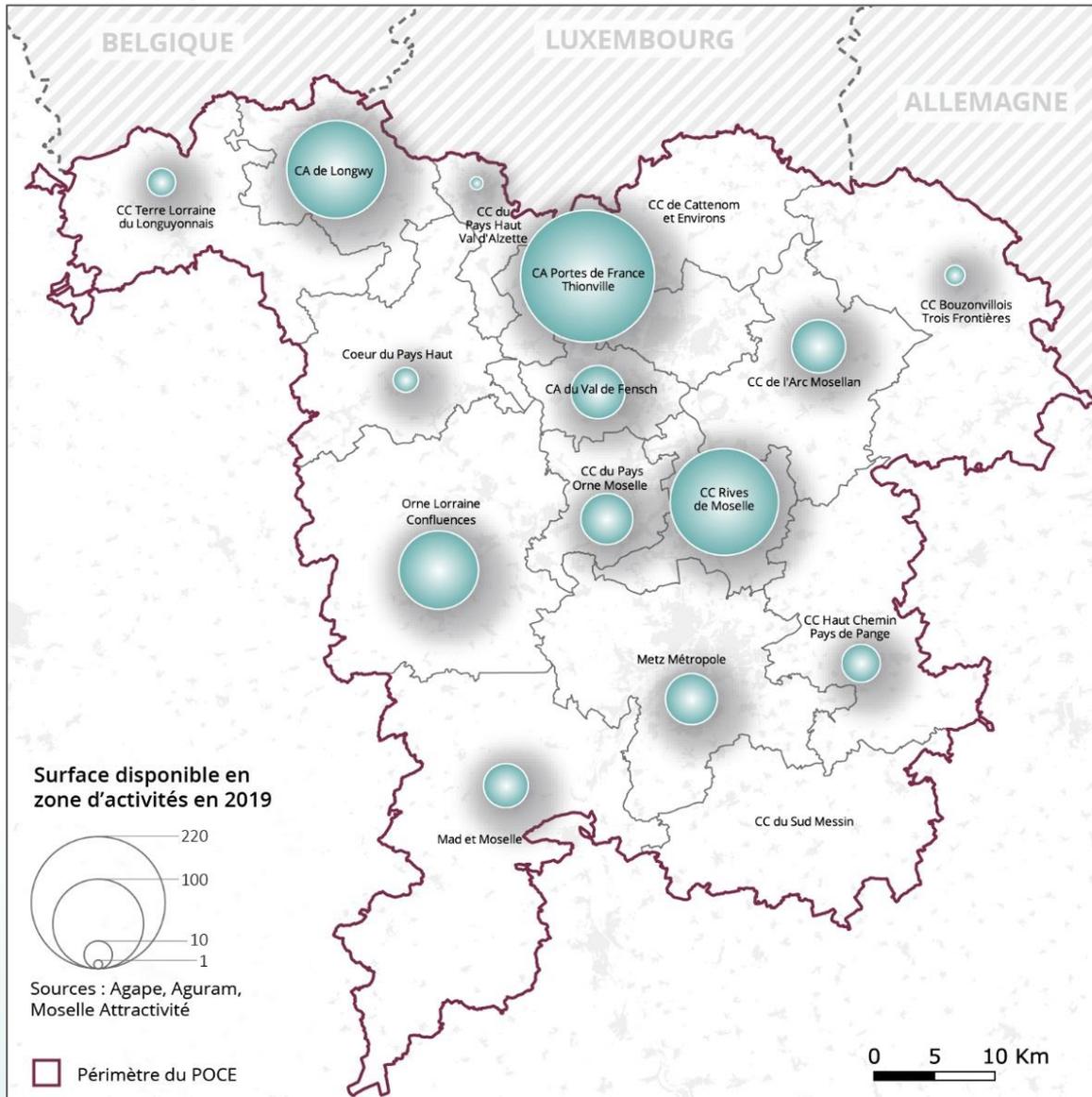
- Espaces de décision éloignés et déconnectés du territoire du POCE
- Image du territoire conditionnée au regard des trafics et à sa capacité à offrir un cadre de vie adapté et qualitatif

À RETENIR



- Un véritable espace européen dont les interdépendances s'appréhendent sous les prismes des dynamiques démographiques et économiques, des flux, du paysage institutionnel et animé par la nécessité de coopérations transfrontalières
- Des approches collectives portées par des structures collaboratives qui **manquent de compétences et/ou de moyens** pour répondre au déclin de l'appareil productif

Sites d'activités : + de 700 ha disponibles



Une offre complète

Des capacités d'accueil à presque toutes les échelles

La concurrence de sites frontaliers qualitatifs

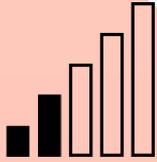
AFOM Sites d'activités et projets

ATOOUTS



- Une offre nombreuse
- Des capacités d'accueil d'entreprises sur l'ensemble du territoire...
- Des espaces innovants qui se développent : tiers-lieux, coworking, pépinières

FAIBLESSES



- ...mais des capacités d'accueil pas toujours connues et de qualité à toutes les échelles
- ...et peu différenciantes

AFOM Sites d'activités et projets

OPPORTUNITES



- + 700 ha de disponibilité foncière
- Des sites de projet majeurs, bien situés, proches des infrastructures et des zones urbaines

MENACES



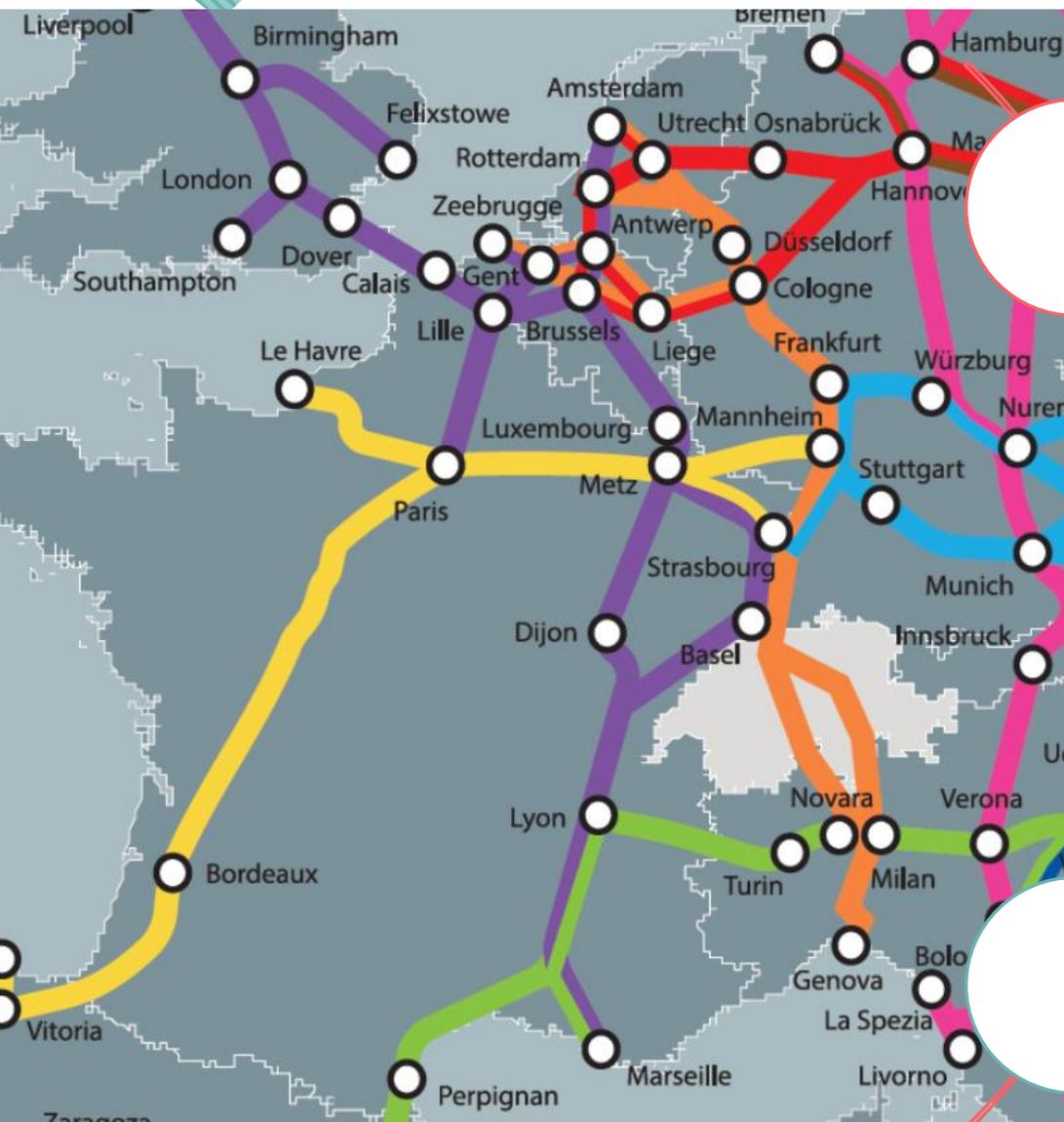
- Des sites frontaliers de qualité (logistiques, commerciaux, tertiaires) qui peuvent concurrencer l'espace nord lorrain

À RETENIR



- Le territoire présente des **disponibilités foncières** et des **sites de projet majeurs** : l'enjeu n'est pas de créer d'autres nouvelles zones mais de les faire monter en gamme, les animer et les mettre en réseau.
- La **qualité de l'environnement d'accueil des entreprises** est un élément-clé pour la **compétitivité** et l'**attractivité** du territoire. Certains espaces nécessitent d'être modernisés ou requalifiés. Il faut également améliorer la connaissance, la structuration et l'animation des sites existants.

Logistique et ports : deux Euro-corridors au service du Nord Lorrain



Réseau transeuropéen :
2 corridors se croisent
dans le Nord Lorraine

Forte concentration
d'infrastructures

au service d'une
économie locale
reliée au monde

+ 21 000 emplois dans la
logistique

Source : TENtec European Commission

Logistique et ports : 3 sites logistiques majeurs

Port de Thionville – Illange

(©www.leuropevueduciel.com)



Port de Metz – La Maxe (©Mirabelle TV)



Pôle logistique Eurotransit Moselle

Logistique et ports : facteurs de développement

Activité et service aux entreprises : la logistique Nord Lorraine est un facteur d'attractivité



ZAC Europort, EDF La Maxe ... un potentiel foncier à valoriser



Céréales, produits métallurgiques...

Comment diversifier les trafics pour pérenniser l'outil ?

Bettembourg, Athus... concurrents, ou possibles partenaires ?



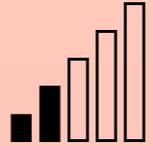
AFOM Logistique et ports

ATOUTS



- 21300 **emplois** logistiques
- Situation stratégique au carrefour de 2 **corridors**
- **Leaders** économiques mondiaux
- Sites logistiques majeurs, **ports publics**, dont le site trimodal de Metz
- Potentiel **foncier** à valoriser

FAIBLESSES



- Une activité **conteneurs** insuffisamment développée

AFOM Logistique et ports

OPPORTUNITES



- **SMO Port lorrains** : structure publique-privée pour dynamiser l'attractivité des ports
- Forte pression foncière au Luxembourg
- Centre logistique **Amazon** / Frescaty : +2000-3000 emplois, pistes d'innovation logistique

MENACES



- Des **spécialisations** portuaires marquées
- **Bettembourg** : une forte concurrence internationale, un risque de saturation routier et ferré
- **Amazon** : hausse trafic PL

À RETENIR



- La **gouvernance unifiée** des **9 ports** lorrains est un atout pour leur exploitation et le dépassement des concurrences.
- Principaux enjeux : le **développement des ports** de Metz (activité conteneur, diversification des trafics, trimodalité, économie circulaire, outil de transformation de l'agriculture) et de Thionville, de la **ZAC d'Europaort** (200 ha) ainsi que l'arrivée d'**Amazon**.



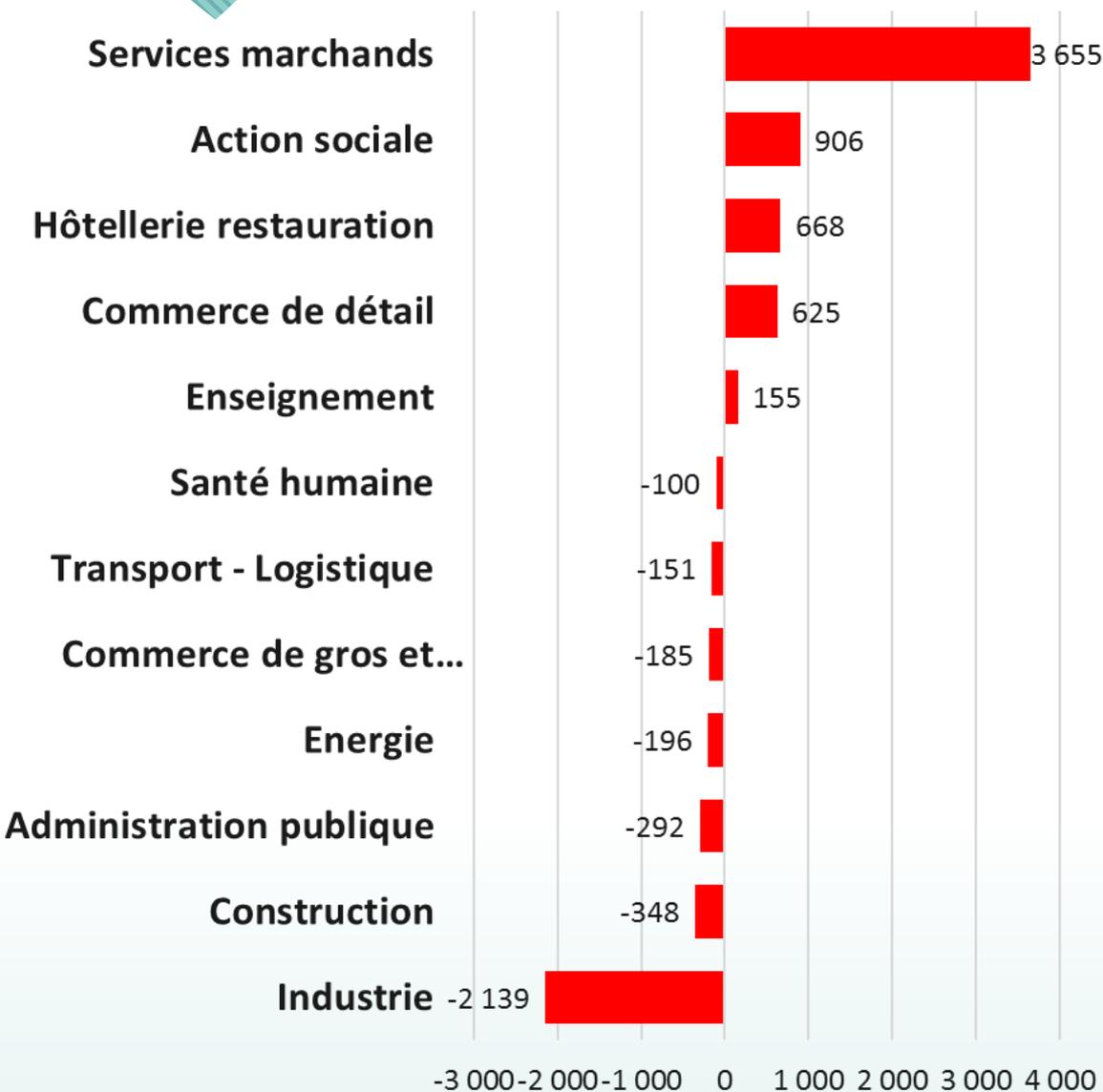
2

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Spécialisation industrielle
Energie/Ecologie Industrielle Territoriale
Industrie du futur
Agriculture

Innovation
Ingénierie

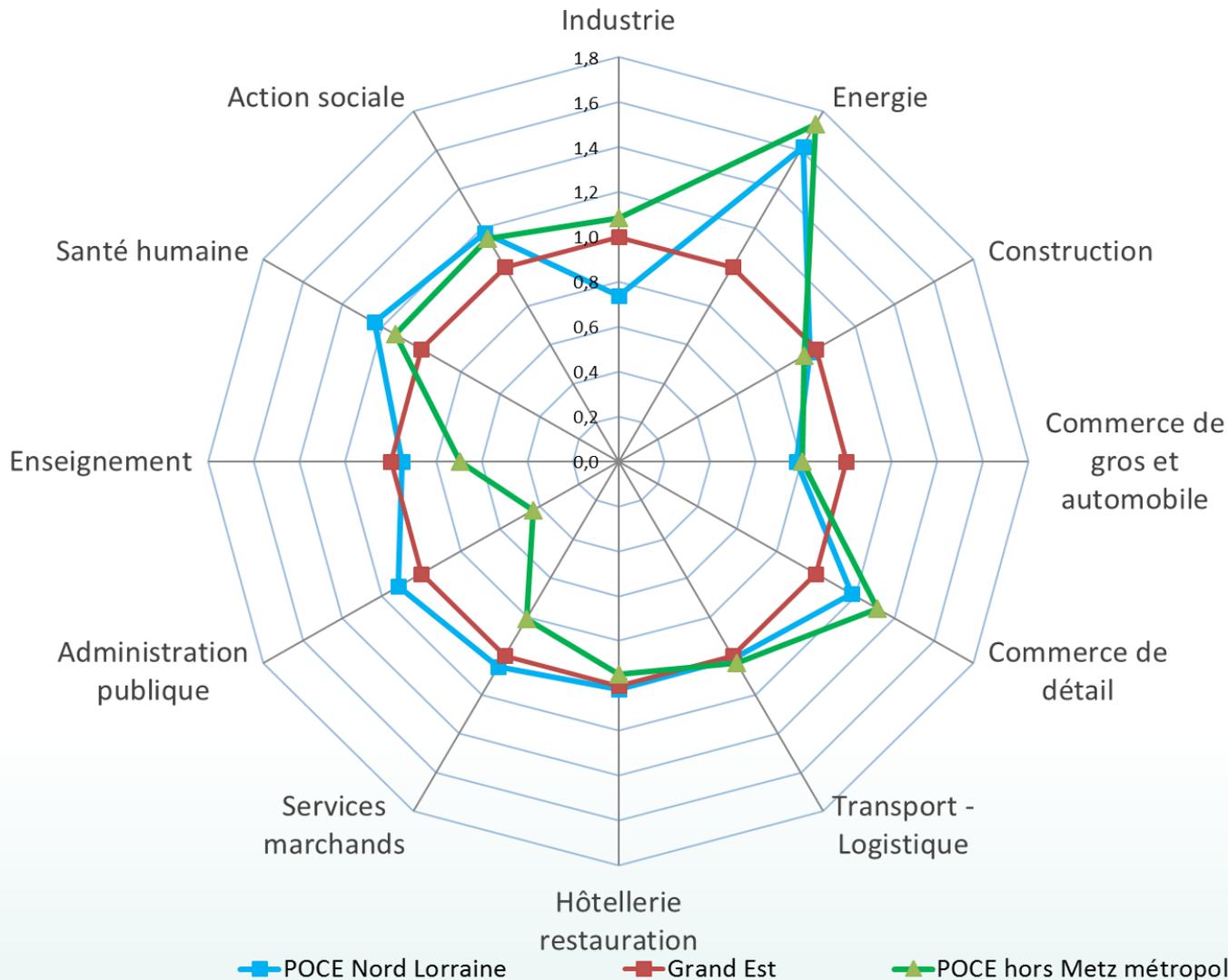
+2 600 emplois salariés privés (2014-2017)



- **en croissance** : services marchands (interim), hôtellerie-restauration, commerce de détail, action sociale
- **en baisse** : industrie, construction, commerce de gros et transport logistique

source : ACOSS, 2014-2017

Spécialisation industrielle

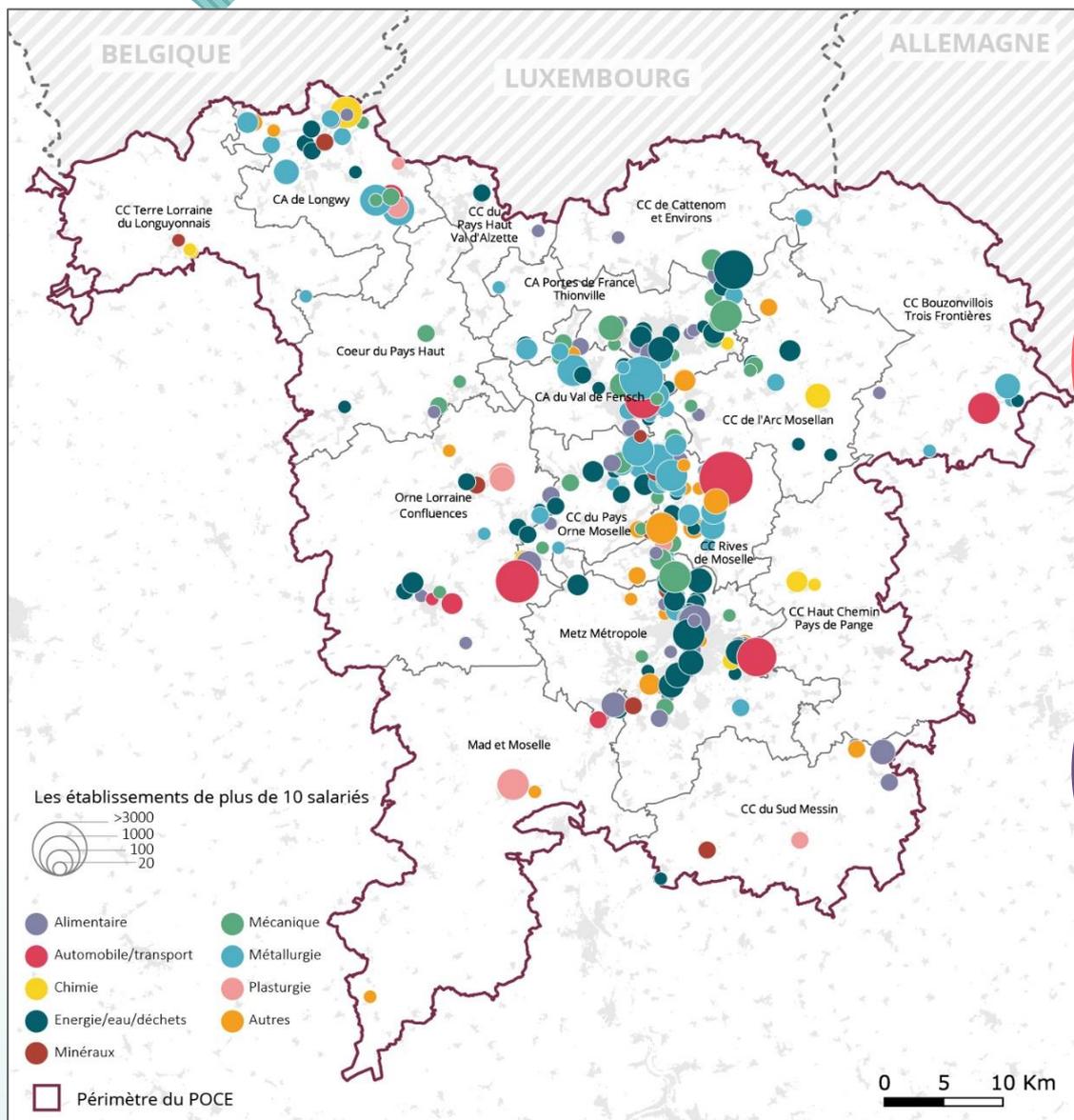


26 500 emplois salariés privés dans l'industrie

-12 000 en 10 ans

source : ACOSS 2017

Spécialisation industrielle



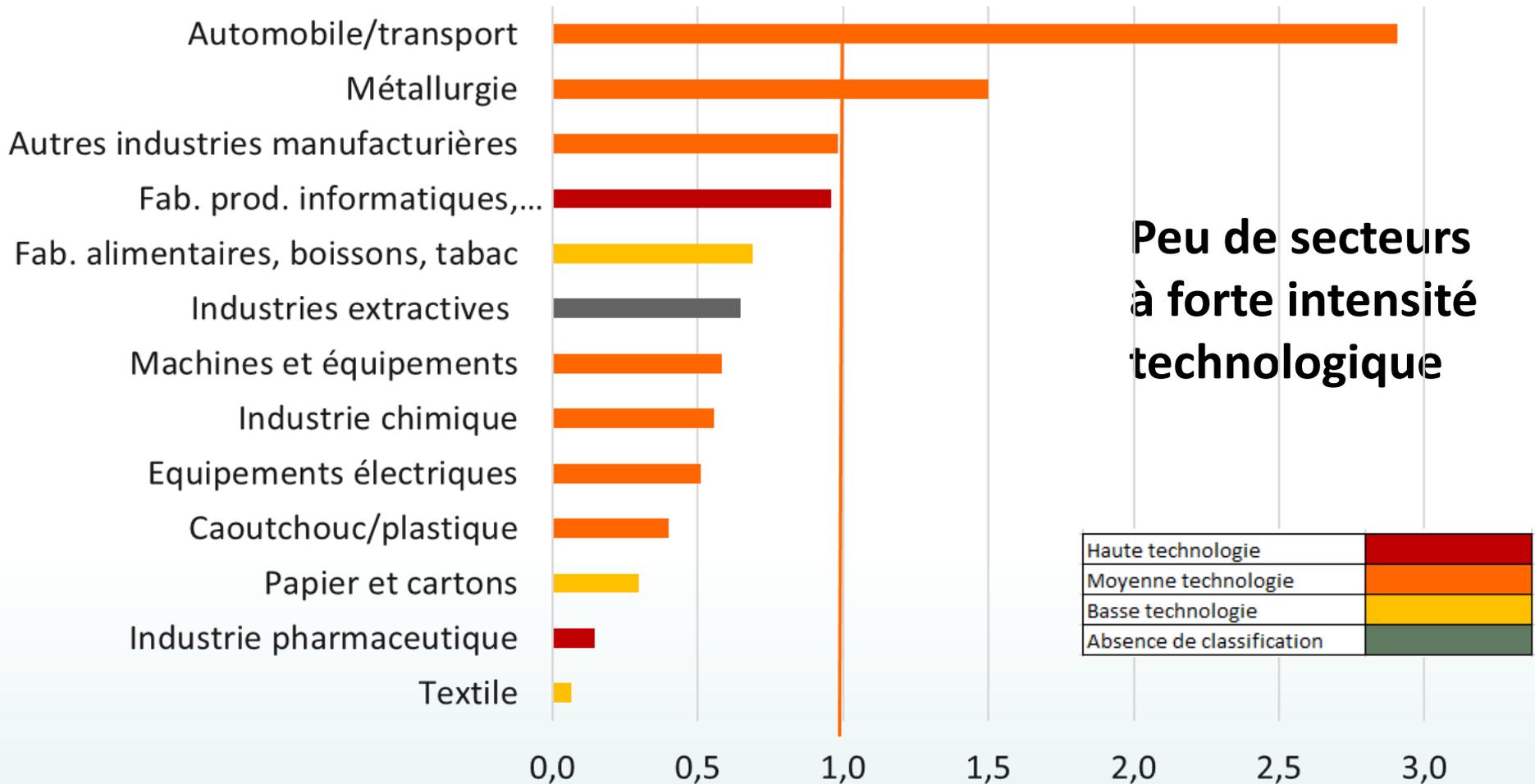
3 des 5 plus grandes usines de la Région :

PSA Peugeot Citroën Ennery / Metz, Arcelor Mittal Lorraine Florange, Renault SOVAB Batilly

Concentration industrielle forte dans certains territoires

Spécialisation industrielle : dans l'automobile et la métallurgie

Activités industrielles sous et sur-représentées dans le POCE (par rapport au Grand Est)



source : ACOSS 2017

Spécialisation industrielle : principaux enjeux



Répondre aux besoins en main d'œuvre des entreprises

Favoriser les mises en réseau par filière et territoire



**ArcelorMittal Research
Maizières-lès-Metz**

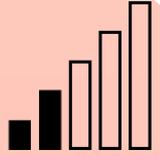
AFOM Spécialisation industrielle

ATOUPS



- L'industrie, une locomotive du territoire : 22 % des emplois salariés dans le POCE hors métropole
- Des spécialisations fortes : automobile, métallurgie, mécanique, services industriels
- Une offre foncière et immobilière adaptée
- Un réservoir de main d'œuvre...

FAIBLESSES



- - 12 000 emplois industriels /10 ans
- Des filières (ex. éco-système de l'automobile) peu lisibles
- Peu de diversité industrielle
- Peu d'emplois à forte intensité technologique
- Peu de synergies entre les entreprises, l'enseignement et la recherche
- Des services aux industries externalisés

AFOM Spécialisation industrielle

OPPORTUNITES



- La présence de poids-lourds industriels : Peugeot, Renault Sovab et Arcelor Mittal
- Territoire d'industrie : 10 EPCI du POCE NL concernés par ce dispositif
- Des formations autour de l'aéronautique et de l'automobile à Jarny, avec des possibilités d'implantation d'activités liées à l'aéronautique à Chambley

MENACES



- Des EPCI où la concentration industrielle est forte
- Des mutations technologiques, énergétiques et sociétales à anticiper : industrie du futur et adaptation des métiers

À RETENIR



- Le maintien de la compétitivité industrielle requiert **innovation et adaptation** technologique de la main d'œuvre.
- Un **dialogue fort avec le monde économique** permettrait aux collectivités de mieux connaître ses besoins, et ainsi d'ajuster leurs politiques publiques pour un meilleur accompagnement des entreprises.

Energie/Ecologie Industrielle Territoriale



Centre Nucléaire de Production
d'Electricité Cattenom



UEM

**5 700 emplois,
un chiffre stable sur 10 ans**

**Des labels, compétences et
démarches**



Peu de projets innovants

**Un manque de qualification dans
les nouveaux métiers**

Energie/Ecologie Industrielle Territoriale

PRINCIPAUX ENJEUX

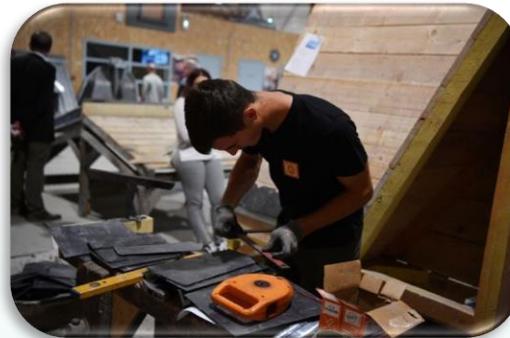
Encourager les démarches innovantes dans les opérations de requalification et d'aménagement



Améliorer la lisibilité des acteurs et démarches



Accompagner l'évolution des métiers



Animer et accompagner l'EIT



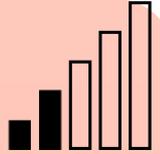
AFOM Energie/Ecologie Industrielle Territoriale

ATOOUTS



- Une réelle spécificité du territoire grâce à la présence de l'UEM et du Centre Nucléaire de Cattenom
- Des sites d'activités dédiés au développement de la filière
- De nombreux labels, compétences et démarches liés à l'énergie
- Le PTCE Fe2i sur le Bassin de Florange-Val de Fensch : une démarche d'EIT exemplaire en développement

FAIBLESSES



- Peu de démarches innovantes en aménagement, habitat et production d'énergie
- Un manque de visibilité des acteurs (de la rénovation/construction) et des démarches existantes
- Des rénovations de l'habitat, notamment en nord 54, insuffisantes

AFOM Energie/Ecologie Industrielle Territoriale

OPPORTUNITES



- Des évolutions sociétales favorables au développement de la filière

MENACES



- Une évolution des qualifications à accompagner : adaptation aux nouveaux métiers et montée en compétences
- Industries très énergivores

À RETENIR



- Le territoire compte de nombreux atouts mais aussi des faiblesses. L'enjeu est de **favoriser l'innovation** dans les domaines de l'énergie/écologie industrielle territoriale et de franchir un cap pour devenir un territoire d'expérimentation.
- Il doit en particulier se démarquer dans le domaine de la **rénovation de l'habitat** : évolution des métiers, bonnes pratiques, lien entre les politiques publiques.
- Le **fonctionnement des parcs d'activité** est également à réinterroger (EIT).

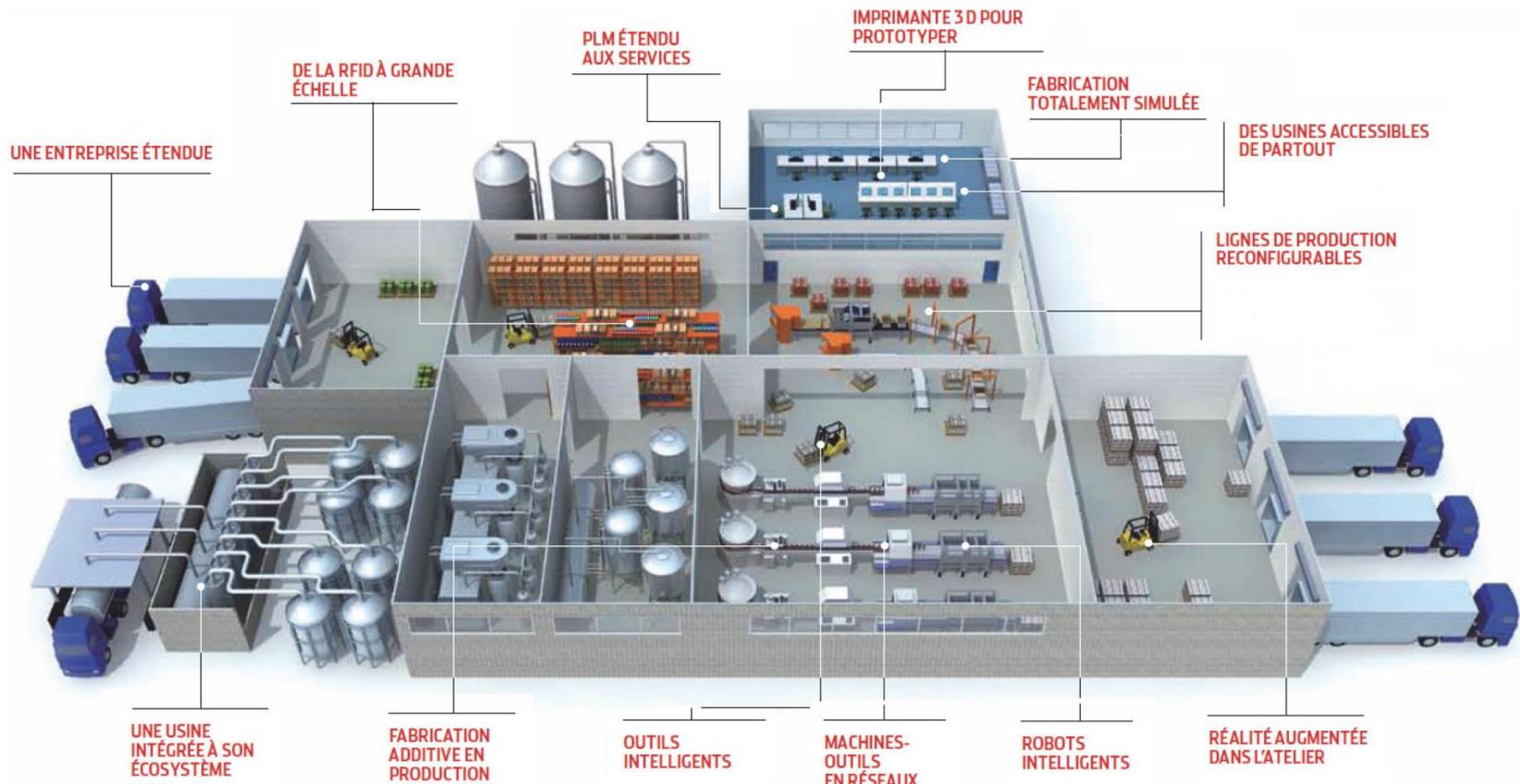
Industrie du futur

L'industrie du futur : qu'est ce que c'est ?

- ▶ CONNECTÉE
- ▶ FLEXIBLE
- ▶ PROPRE
- ▶ INTELLIGENTE
- ▶ **AU CŒUR DU CONCEPT : L'HUMAIN**

Extrait du Plan régional Industrie du futur
« les entreprises doivent intégrer les nouvelles technologies et méthodes de production, tout en optimisant les ressources énergétiques et en repensant la place de l'homme au sein de leur organisation.

C'est ainsi qu'elles pourront se développer, conquérir de nouveaux marchés et créer de l'emploi »



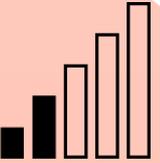
AFOM Industrie du futur

ATOUPS



- Un tissu économique et industriel qui a besoin d'intégrer les mutations (technologiques, énergétiques, humaines...)

FAIBLESSES



- Le plan régional Industrie du futur, un dispositif peu sollicité

AFOM Industrie du futur

OPPORTUNITES



- La volonté de la Région d'être un territoire de référence des moyens à mobiliser

MENACES



- Une nécessité d'adaptation insuffisamment intégrée par les entreprises

À RETENIR



- **L'industrie du futur est un enjeu de compétitivité et de survie des entreprises.** Il concerne les entreprises de toute taille et de tout secteur (industrie, artisanat, logistique...).
- Les **EPCI** peuvent servir de **relais** et permettre de pré-identifier les besoins pour augmenter les demandes de diagnostic et favoriser ainsi l'adaptation des entreprises.
- **Mieux mobiliser les Agences de développement et Grand E-nov** : rapprocher des offreurs de solution start-upers des grands groupes, des associations et des territoires sur des thématiques du futur (mobilités innovantes, transition énergétique...)

Agriculture



Un secteur peu diversifié

**Quelques productions
de qualité**



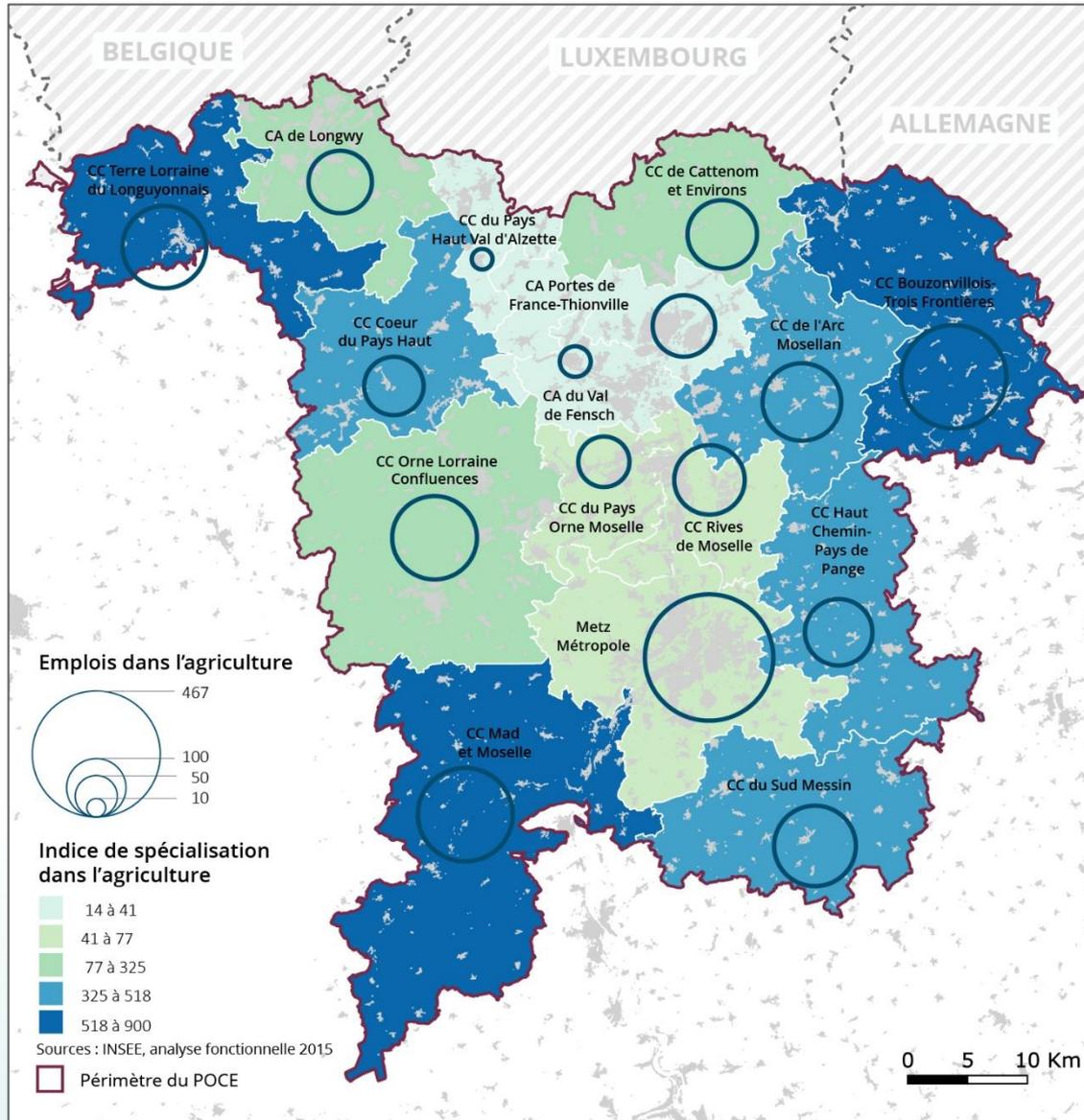
**Peu de transformation locale
et d'industries agro-alimentaires**



Des projets



Agriculture : emplois et indice de spécificité



2 600 emplois

Spécificité :
Longuyonnais,
Bouzonvillois,
Mad et
Moselle

Agriculture

PRINCIPAUX ENJEUX

Diversifier la production



Développer la transformation locale



Collectivités locales et circuits-courts



AFOM Agriculture

ATOOTS



- Des filières céréales/viande/lait bien organisées pour la production et la commercialisation de masse
- Des outils techniques d'exportation : abattoir, port céréalier de Metz
- Des productions AOC et IGP
- Des projets sur le territoire (notamment PAT)

FAIBLESSES



- Une faible diversification et peu de produits locaux typés
- Peu d'outils de transformation locale
- Une agriculture bio moyennement développée

AFOM Agriculture

OPPORTUNITES



- Un marché du produit local porteur
- Des collectivités qui peuvent faire levier
- Le Plan régional Ferme du futur

MENACES



- Une conjoncture économique mondialisée
- De grands acheteurs fonciers potentiels sur les productions dominantes en cas de déstabilisation économique (→ complète déconnexion du territoire)

À RETENIR



- Les principaux enjeux concernent la **diversification de la production** et la **transformation intermédiaire**.
- Les intercommunalités, notamment les plus rurales, ont intérêt à **développer des projets communs**.

Innovation : un écosystème favorable au développement économique, mais une faible dynamique



13 000 emplois ou 7 % de l'emploi privé du territoire POCE Nord Lorraine

Une stabilité des effectifs dans un contexte de perte généralisée d'emplois

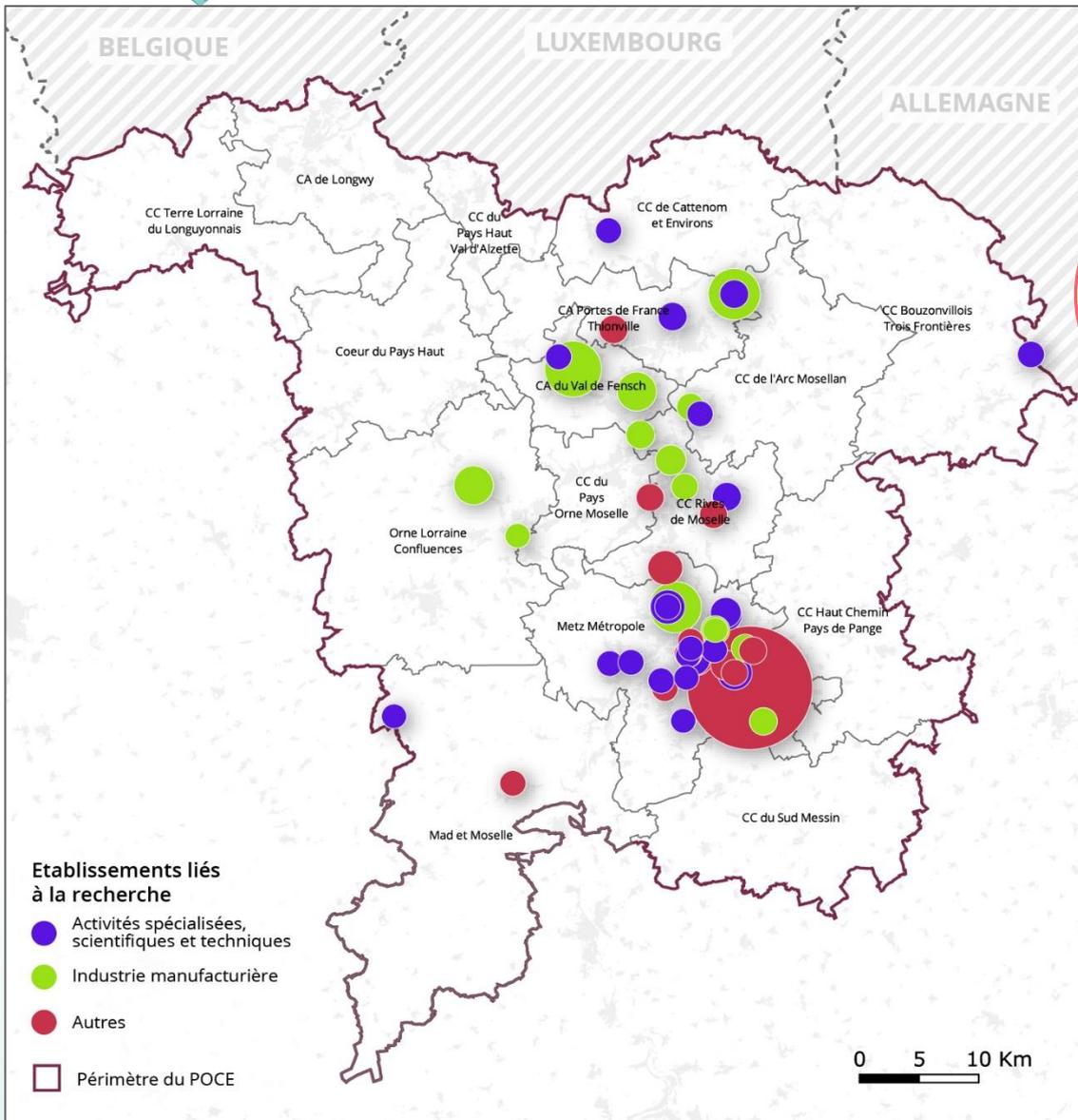
Une tendance à la concentration sur Metz Métropole

Un écosystème favorable : SRDEII, R&D privés et publiques, structures notables ... mais peu des projets

Un manque de main-d'œuvre qualifiée dans les nouveaux métiers



Etablissements liés à l'innovation



5 secteurs d'innovation / activités d'avenir : R/D, numérique, audiovisuel, industrie de haute technologie, prestations intellectuelles

Une cinquantaine d'établissements

7 % de l'emploi privé concentrés à Metz Métropole (60 %), CCRM (13 %) et CAPFT (12,8%)

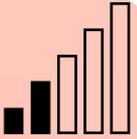
AFOM Innovation

ATOOUTS



- Un écosystème riche pour innover
- Des emplois innovants qui résistent au contexte de chute de l'emploi
- Présence de plusieurs structures de R&D et innovantes dans le domaine matériaux et procédés
- Présence de pôles d'enseignement régionaux

FAIBLESSES



- Une dynamique faible malgré un cadre et une stratégie régionale favorable
- Tendance à la concentration des emplois innovants autour de Metz qui masque les dynamiques de baisse du territoire
- Dépendance et prévalence des emplois innovants en lien avec l'automobile et la métallurgie

AFOM Innovation

OPPORTUNITES



- Positionnement régional fortement orienté vers l'innovation
- Grande variété des champs d'innovation en particulier autour du numérique

MENACES



- Risque de dispersion de l'innovation
- Conditions d'accueil de personnels hautement qualifiés
- Fuite des personnes formées vers des territoires plus attractifs

À RETENIR

- Des résultats encore peu visibles malgré une stratégie régionale en appui à l'innovation
- Une dynamique géographique des activités innovantes marquée par une concentration accrue à Metz
- **Nécessité de penser l'innovation au regard de l'attractivité globale du territoire (services, cadre de vie...)**



Une ingénierie de développement économique diversifiée, mais de fortes inégalités territoriales

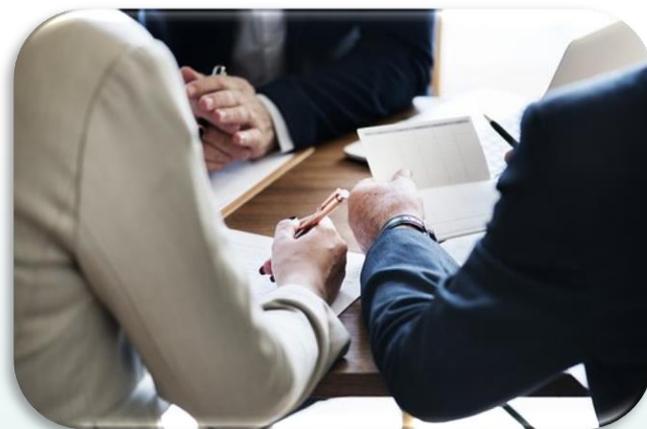
Région Grand Est, premier acteur du développement économique



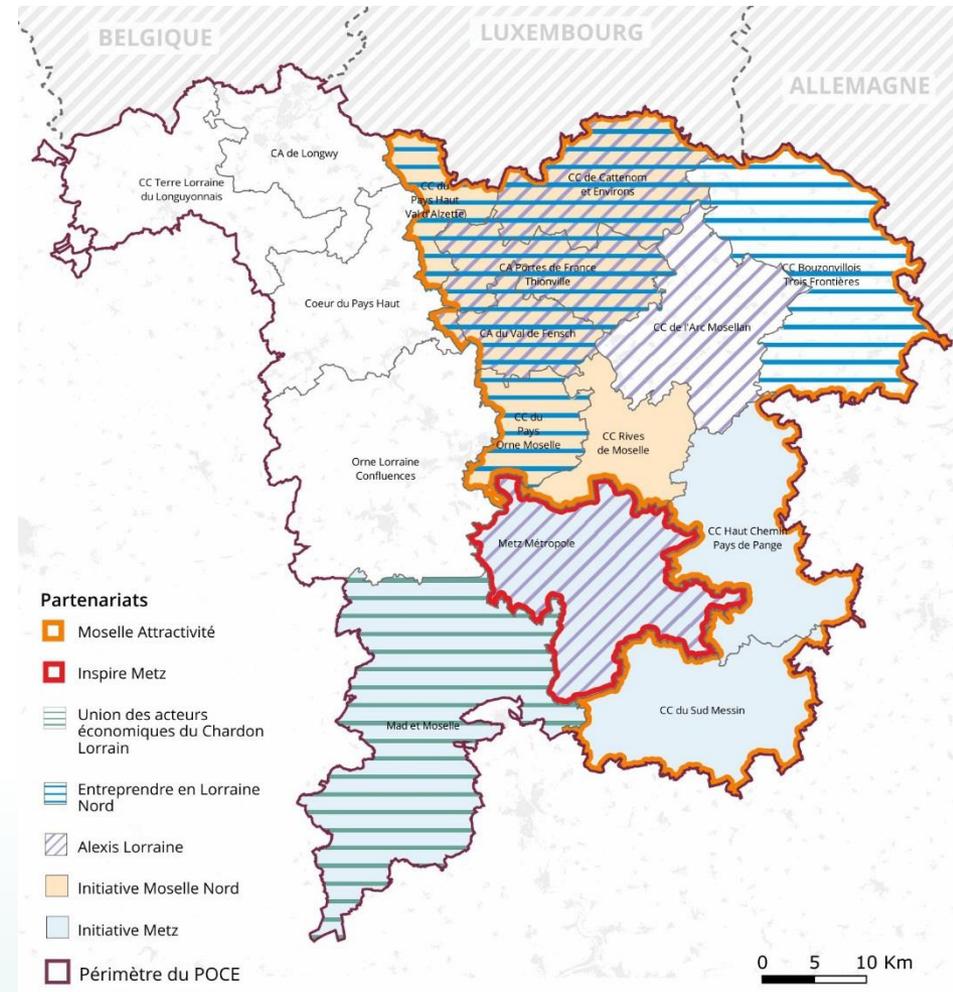
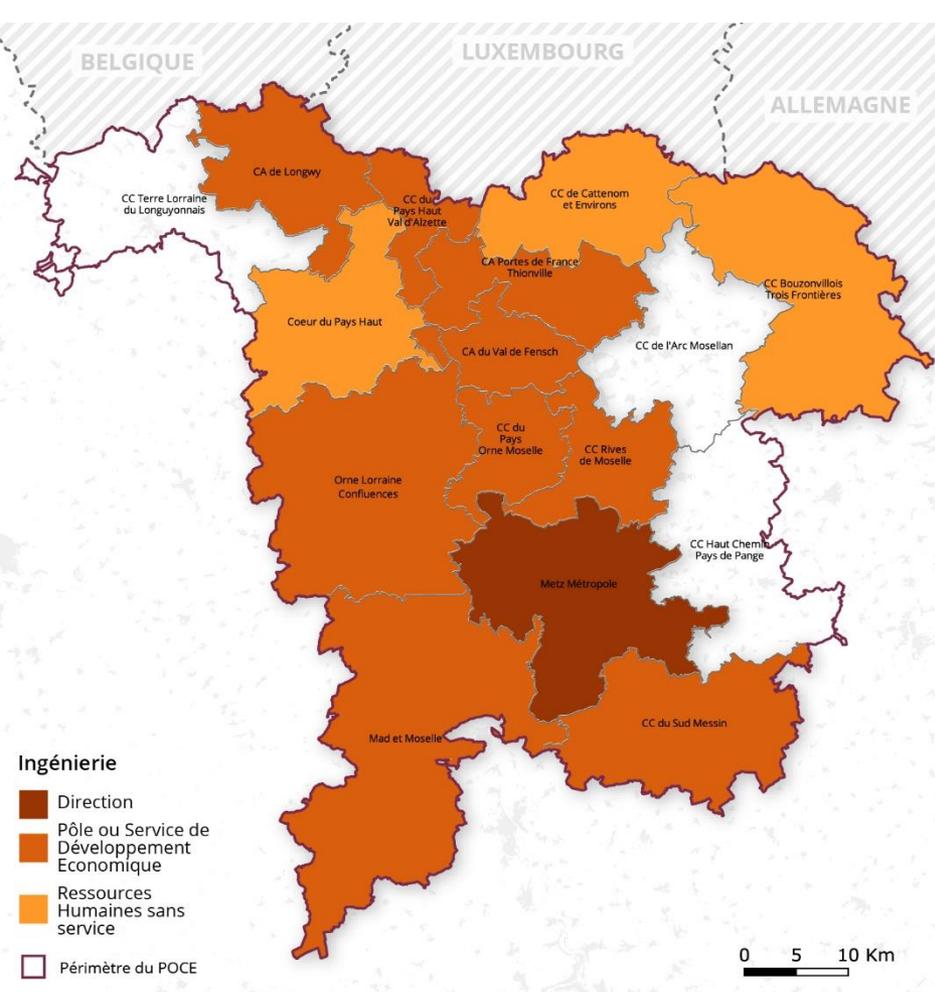
EPCI disposant des compétences d'intervention, mais pas toujours des moyens humains



De nombreux acteurs et partenariats sur Metz et la Moselle Nord



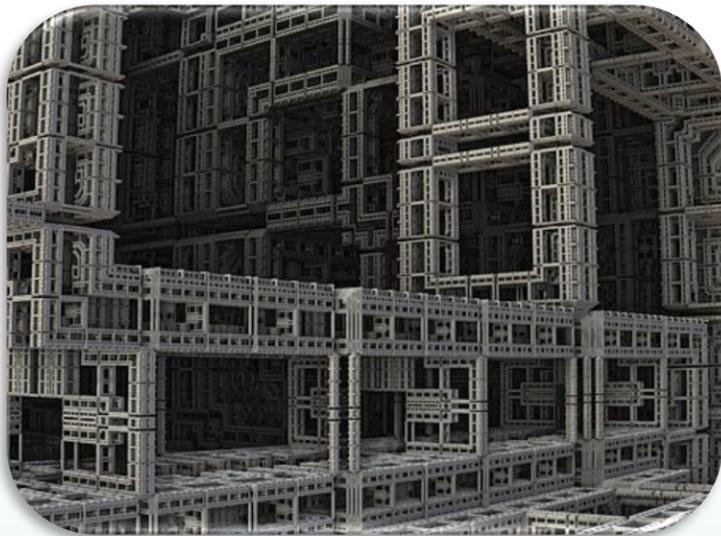
Une ingénierie de développement économique diversifiée, mais de fortes inégalités territoriales



Une ingénierie de développement économique diversifiée, mais de fortes inégalités territoriales

ENJEUX/ORIENTATIONS

Equilibrer l'ingénierie de développement économique sur le territoire du POCE



Structuration d'une ingénierie économique à vocation transfrontalière

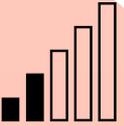
AFOM Ingénierie de développement économique

ATOUPS



- Affirmation de la région Grand Est comme impulseur du développement économique territorial
- Bonne densité et diversité des acteurs locaux du développement économique, relais de la région Grand-Est

FAIBLESSES



- Déséquilibre dans la répartition des acteurs locaux du développement économique
- Absence de coordination des différents structures et acteurs économiques
- Manque de moyens financiers

AFOM Ingénierie de développement économique

OPPORTUNITES



- Plusieurs possibilités complémentaires :
- Montée en compétences des intercommunalités
- Mutualisation de l'ingénierie
- Transfert de compétences vers des structures dont l'échelle d'intervention est pertinente

MENACES



- Bonne densité et diversité des acteurs locaux du développement économique, relais de la région Grand-Est
- Manque d'actions concrètes et de visibilité des acteurs économiques locaux
- Manque de synergie entre prise de compétences et ingénierie dédiée

À RETENIR



- Un terreau favorable pour l'émergence d'une **ingénierie commune/mutualisée** pour répondre aux enjeux régionaux et européens
- Un équilibre territorial à trouver par le biais d'une ingénierie **adaptée aux nécessités locales**

Des points de vigilance

Prendre la mesure des dynamiques transfrontalières

- Co-construire pour co-développer
- Valoriser les expériences locales frontalières
- Améliorer les prospectives et les outils de maîtrise transfrontaliers
- Définir des visions stratégiques à plusieurs échelles

Gagner en efficience grâce aux leviers locaux ?

- Trouver l'adéquation entre structures et compétences
- Donner plus de lisibilité aux acteurs existants
- Rechercher des équilibres économiques locaux

L'identité et l'image du territoire d'abord ?

- Donner un cadre favorable aux impulsions de la Région Grand Est
- Affirmer le positionnement régional et transfrontalier du territoire
- Donner une identité propre au territoire Nord Lorrain

Des points de vigilance

Soutenir l'innovation tout en confortant l'existant ?

- Industrie du futur, liens entreprise-enseignement-recherche
- EPCI comme interlocuteurs locaux des entreprises
- Réseaux d'acteurs
- Adapter la main d'œuvre

Améliorer la stratégie d'accueil des entreprises ?

- Enorme potentiel bien relié à l'espace métropolitain
- Fonctionnement, animation et valorisation des sites

Construire un collectif fort ?

- Valoriser les nombreux intérêts communs de nos territoires pour favoriser la mutation de notre économie

MERCI DE VOTRE ATTENTION

■ 13 mai 2019



agence d'urbanisme et de développement durable

Espace Jean Monnet | Eurobase 2 | 54810 LONGLAVILLE tél :
03 55 26 00 10 | agape@agape-lorrainenord.eu
www.agape-lorrainenord.eu

AGURAM

AGENCE D'URBANISME
D'AGGLOMÉRATIONS DE MOSELLE

Immeuble Ecotech | 3 rue Marconi 57070 METZ
tél. : 03 87 21 99 00 | contact@aguram.org
www.aguram.org